

---

**RAPORT**

**ASUPRA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE  
DESFĂȘURATĂ DE**

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII**

**DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.**

**PENTRU SEMESTRUL II AL ANULUI 2025**

---

**[Raportul Administratorilor Societății Drumuri Județene Constanța S.A.]**



## Cuprins

<b>Capitolul I: Prezentare generală și cadru de administrare</b> .....	4
1.1. Prezentare generală a Societății DRUMURI JUDETENE CONSTANTA S.A.....	4
1.2. Componenta Consiliului de Administrație .....	5
<b>Capitolul II: Sinteza activității de administrare și guvernanta corporativă</b> .....	6
2.1. Cadrul de Guvernanta Corporativă .....	6
2.2. Linia strategică a activității de administrare în semestrul II 2025 .....	6
2.3 Sinteza ședințelor Consiliului de Administrație .....	6
<b>Capitolul III: Activitatea detaliată a Consiliului de Administrație</b> .....	7
3.1 Sinteza detaliata a ședințelor de lucru.....	7
<b>Capitolul IV. Supravegherea funcției de Audit si a Controlului Intern (SCIM)</b> .....	10
4.1. Activitatea de Audit Public Intern .....	10
4.2. Auditul Statutar .....	10
4.3. Sistemul de Management Integrat (SMI).....	10
4.4. Sistemul de Control Intern Managerial (SCIM) .....	10
<b>Capitolul V: Analiza performantei operaționale si economico – financiare</b> .....	11
5.1. Analiza performantei operaționale.....	11
A. PROGRAMUL DE VARĂ .....	11
I. ACTIVITATI DE PLANIFICARE: .....	11
II. ACTIVITATI DE EXECUTIE:.....	12
III. TOTAL REALIZARI – TRIM III – 2025 : 36.637.02,31 LEI.....	15
B. PROGRAMUL DE IARNA .....	16
5.2. Analiza performantei economico - financiare.....	18
A. BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI .....	18
B. ANALIZA EXECUTIEI BUGETARE LA 30.09.2025 .....	20
C. SITUATIA INCASARILOR SI PLATILOR .....	22
D. BUGETUL DE INVESTITII.....	22
E. ANALIZA EXECUTIEI BUGETARE LA 31.12.2025 .....	24
F. ANALIZA VENITURILOR DIN EXPLOATARE .....	26
G. ANALIZA CHELTUIELILOR DIN EXPLOATARE.....	28
H. ANALIZA CONTULUI DE PROFIT ȘI PIERDERE .....	31
1. EVOLUTIA VENITURILOR SI CHELTUIELILOR DIN EXPLOATARE .....	32
2. REZULTATUL FINANCIAR SI REZULTATUL CURENT .....	32
3. REZULTATUL BRUT SI REZULTATUL NET .....	33
I. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE.....	33
J. ANALIZA RENTABILITĂȚII ȘI A EFICIENȚEI UTILIZĂRII RESURSELOR .....	34
5.3 Concluzii privind performanța economico-financiară a exercițiului 2025 .....	37
<b>Capitolul VI. Investiții realizate în perioada analizată</b> .....	37
<b>Capitolul VII. Programul anual al achizițiilor publice</b> .....	39
<b>Capitolul VIII. Analiza resurselor umane</b> .....	41
<b>Capitolul IX. Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanta asumați prin contractele de mandat pana la data de 30.12.2025</b> .....	42
<b>Capitolul X. Concluzii și perspective asupra activității în perioada analizată</b> .....	42

<b>Capitolul XI. Raport de sustenabilitate</b> .....	43
11.1. ESRS E1 - Schimbările climatice .....	43
a) ORIENTARE STRATEGICĂ.....	43
b) GVERNANȚĂ ȘI RESPONSABILITĂȚI.....	43
c) POLITICI ȘI MĂSURI IMPLEMENTATE .....	44
d) RISCURI CLIMATICE ȘI IMPACT ASUPRA ACTIVITĂȚII .....	44
e) OPORTUNITĂȚI CLIMATICE .....	44
<b>f) INDICATORI DE MEDIU (ESRS E1)</b> .....	44
g) ȚINTE ȘI OBIECTIVE CLIMATICE .....	45
11.2. Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea .....	45
11.2. ESRS E2 - Poluarea .....	45
a) Prezentări de informații cu caracter general - ESRS 2 .....	45
b) Politici și măsuri implementate .....	46
c) Riscuri și impact .....	46
d) Indicatori ESRS E2 .....	46
11.3 ESRS E3 – Resurse și economie circulară.....	46
a) Abordare strategică.....	46
b) Măsuri implementate.....	47
c) Indicatori ESRS E3.....	47
11.4 ESRS E4 – Biodiversitate .....	47
a) Context și impact.....	47
b) Măsuri de protecție.....	47
c) Indicatori ESRS E4.....	47
11.5 ESRS E5 – Utilizarea apei .....	47
a) Abordare strategică.....	47
b) Măsuri implementate.....	47
c) Indicatori ESRS E5.....	48
Matricea de materialitate.....	48
Anexă tehnică – Metodologia de evaluare a materialității.....	48
1. Obiectivul analizei de materialitate .....	48
2. Etapele procesului de evaluare .....	48
A. Informații rezumative privind performanța de mediu (ESRS E1–E5).....	49
B. Informații rezumative privind aspectele sociale și de guvernare .....	50
C. Viziune strategică și direcții de acțiune.....	50

# DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța  
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro



ROONRC: J1991000115135  
CUI: RO 2749993

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX  
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563  
Trezoreria Municipiului Constanța

Nr. 4198 din 19.03.2026

## **RAPORT** **asupra activității de administrare desfășurată de** **Consiliul de Administrație al societății** **DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.** **pentru semestrul II al anului 2025**

Perioada de raportare: 01.07.2025 – 31.12.2025

Întocmit în conformitate cu prevederile art. 55 alin.1 din O.U.G nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice

## Capitolul I: Prezentare generală și cadru de administrare

### 1.1. Prezentare generală a Societății DRUMURI JUDEȚENE CONSTANTA S.A

Societatea **Drumuri Județene Constanța S.A.**, persoana juridică română, cu sediul în Municipiul Constanța, Str. Celulozei nr. 15A, Județul Constanța, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Constanța sub nr. J1991000115135, Cod Unic de Înregistrare 2749993, atribut fiscal RO, a fost constituită în data de 20.04.2023, conform Hotărârii Consiliului Județean Constanța nr. 319/22.11.2022 privind aprobarea reorganizării Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța, ca Societate pe acțiuni, reglementată de Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, prin preluarea activului și pasivului Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Constanța, fiind întreprindere publică potrivit Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.

**Acționarul unic** este Județul Constanța, cu o cotă de participare la beneficii și pierderi de 100%.

**Capitalul social subscris și vărsat**, conform Actului constitutiv actualizat la data de 16.12.2024 este de **3.690.000 lei**, vărsat integral de acționarul unic.

**Activitatea societății** se desfășoară în conformitate cu Actul Constitutiv și cu actele normative în vigoare, cod CAEN activitate principală: **4211 - Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.**

Domeniul de activitate al societății constă în executarea lucrărilor specifice de drumuri și poduri, producerea și comercializarea de bunuri și prestarea de servicii, așa cum sunt prevăzute în Actul Constitutiv, în obiectul principal și secundar de activitate, atât pentru persoane juridice, cât și pentru persoane fizice. Aria de acoperire cuprinde Județul Constanța.

Societatea Drumuri Județene Constanța S.A. este o întreprindere publică, ce creează valoare economică și acționează ca o companie cu scop comercial în domeniul ei de activitate.

Pe lângă activitatea principală, societatea desfășoară și alte activități conexe:

- producție și comercializare piatră,
- producție mixturi asfaltice,
- servicii reparații autoturisme, autocamioane, utilaje,
- servicii I.T.P.,
- servicii laborator pentru analize și încercări în construcții.

Puncte de lucru	Adresa	Tip activitate desfășurată
Cariere	Cariera Cheia de șist verde, Gârlița calcar, Dumbrăveni calcar, Șipote calcar, Județul Constanța	Producție piatră atât pentru propriul uz, cât și pentru comercializare către terți
Secția Cuza-Vodă	Loc. Cuza Voda, DJ 222, km 148+800, Județul Constanța	Producerea mixturilor asfaltice în principal pentru propriul uz, lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Topraisar	Loc. Topraisar, Județul Constanța	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții

Secția Băneasa	Loc. Băneasa, DJ 391A, km 14+900, județul Constanta	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Tariverde	Loc. Tariverde, DJ 226A, km 15+050, județul Constanta	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Secția Hârșova	Loc. Hârșova, județul Constanta	Lucrări de drumuri, alte lucrări specifice de construcții
Stație I.T.P. - sediu	Mun. Constanta, Str. Celulozei nr. 15A, județul Constanta	Servicii I.T.P. - diferite teste (frâne, jocuri în articulații, gaze, amortizoare) și inspecții tehnice periodice pentru autovehiculele parc propriu și autovehiculele terți
Serviciu Mecanizare - sediu	Mun. Constanta, Str. Celulozei nr. 15A, județul Constanta	Atelier reparații utilaje, autoturisme, autocamioane; atelier strungărie, atelier sudura, servicii prestate atât pentru propriul parc auto și utilaje, cât și pentru terți
Laborator – sediu, secția Cuza Vodă, cariera Cheia	Mun. Constanta, Str. Celulozei nr. 15A, județul Constanta; Loc. Cuza Voda, DJ 222, km 148+800, județul Constanta; Cariera Cheia, Loc. Cheia	Verificări, analize și încercări de laborator aferente domeniului de activitate prin poștile autorizate: ANCFD - agregate naturale pentru lucrări de cai ferate și drumuri, MD - materiale pentru drumuri; D - drumuri

Cea mai mare parte a lucrărilor aferente obiectului principal de activitate, în proporție de peste 80%, sunt prestate în baza **Contractului de Delegare nr 29469/28.08.2023** privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparării drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene din județul Constanța, durata contractului fiind de 5 ani de la data semnării.

## 1.2. Componenta Consiliului de Administrație

În perioada de referință conducerea administrativă a societății a fost asigurată de către un Consiliu de Administrație provizoriu, format din 5 membri, a cărui componentă a fost următoarea:

- Corina - Eugenia JIANU – Președinte
- Neculai HODORCA - Membru
- Emilia - Georgeta TUTUI - Membru
- Nicoleta - Carmen DRAGAN - Membru
- Cristian PATRUTOIU - Membru

Administratorii au fost numiți pentru mandate de 5 (cinci) luni, cu posibilitatea de prelungire o singură dată pentru încă 2 (două) luni, prin hotărâri de Consiliu Județean, după cum urmează:

- H.C.J nr. 151/04.09.2024
- H.C.J nr. 219/05.12.2024
- H.C.J nr.85/20.03.2025
- H.C.J nr.316/28.11.2025
- H.C.J nr.338/15.12.2025

Prin H.C.J nr.9/30.01.2025 acționarul unic a aprobat declanșarea procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al Drumuri Județene Constanta S.A

## **Capitolul II: Sinteza activității de administrare și guvernanță corporativă**

### **2.1. Cadrul de Guvernare Corporativă**

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat cu respectarea riguroasă a principiilor și obligațiilor stipulate de OUG nr.109/2011. Accentul a fost pus pe transparență, responsabilitate și managementul prudent al riscurilor.

Dovezi ale acestei conformități includ aprobarea rapoartelor anuale, evaluarea directorilor și analiza constantă a comunicărilor de la/către AMEPIP privind obligațiile de raportare și transparență.

### **2.2. Linia strategică a activității de administrare în semestrul II 2025**

Activitatea administrativă din semestrul II a fost orientată spre:

- îndeplinirea Programului de lucrări stabilit pentru anul 2025 în proporție de 100% prin creșterea nivelului de producție prin redeschiderea tuturor carierelor nefuncționale care aparțin societății, creșterea volumului producției de agregate și reducerea costurilor de producție a mixturii asfaltice necesare lucrărilor de asfaltare, precum și creșterea veniturilor prin vânzarea de piatră concasată de diverse sorturi, urmare a punerii în funcțiune a Stației de concasare la Cariera Cheia;

- implementarea unui sistem de urmărire a debitorilor și de recuperare a debitelor înregistrate de societate, fie pe cale amiabilă sau acolo unde nu a fost posibil pe cale legală, prin intermediul instanțelor de judecată;

- re tehnologizare – prin înaintarea spre aprobare Consiliului Județean a listei de investiții pe anul 2025, în cuprinsul căreia se regăsesc mai multe utilaje necesare ducerii la îndeplinirea activității principale, respectiv întreținerea și repararea drumurilor județene prin îndeplinirea în principal a obiectivelor asumate prin Programul de lucrări pe anul 2025 și nu numai;

- promovarea și echiparea cu instalații de ultimă generație a Stației ITP;

- atragerea de fonduri europene nerambursabile pentru modernizare prin utilizarea surselor regenerabile și stocarea energiei.

### **2.3 Sinteza ședințelor Consiliului de Administrație**

În cele 11 ședințe de lucru desfășurate, agenda CA a evoluat de la sarcini de rutină la management activ de analiză și dezvoltare.

- **Trimestrul III:** Activitatea s-a concentrat pe rectificarea BVC-ului și a listei de investiții pe anul 2025, prelungirea mandatelor conducerii executive, acordarea de ajutoare sociale de boală pentru salariați, atragerea de fonduri europene nerambursabile pentru modernizare, analiza rapoartelor de audit întocmite de compartimentul de Audit Public Intern din cadrul societății, desemnarea ofițerului de conformitate și nominalizarea persoanei responsabile cu protecția avertizorilor în interes public.

- **Trimestrul IV:** Agenda a fost dominată de activități de organizare, analiză și planificare, concretizate în:
  - ✓ modificarea și completarea Anexei nr.5 „Programul de lucrări” a Contractului de Delegare,
  - ✓ Programul de lucrări privind acțiunile de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene pentru iarna 2025-2026,
  - ✓ Programul comun de măsuri pentru menținerea viabilității drumurilor județene în sezonul rece 2025-2026,
  - ✓ asigurarea continuității conducerii executive,
  - ✓ analiza rapoartelor de audit întocmite de compartimentul de Audit Public Intern din cadrul societății,
  - ✓ expertiza vărsămintelor datorate autorității tutelare CJC în perioada de insolvență (2019-2021),
  - ✓ participarea la licitația organizată de UAT Dumbrăveni, având ca obiect concesionarea terenului extravilan „Teren pășune Dumbrăveni”,
  - ✓ asigurarea serviciilor de consultanță, asistență și reprezentare pentru anul 2026.

## **Capitolul III: Activitatea detaliată a Consiliului de Administrație**

### **3.1 Sinteza detaliată a ședințelor de lucru**

#### **Ședința din 07.07.2025**

- **Ordinea de zi și deciziile adoptate:**
- **Aprobat:** Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, rectificat la Capitolul ”Cheltuieli cu personalul” și rectificarea Anexei nr.4 – Lista de investiții pentru Drumuri Județene Constanta S.A

#### **Ședința din 08.08.2025**

- **Ordinea de zi și deciziile adoptate:**
- **Avizat:** Situațiile financiare semestriale întocmite de Directorul economic al societății Drumuri Județene Constanta S.A
- **Avizat:** Raportul de audit intern privind Organizarea și desfășurarea activității financiar contabile, întocmit de compartimentul de Audit Public Intern din cadrul Drumuri Județene Constanta S.A
- **Aprobat:** Acordarea sumei de 10.000 lei drept ajutor de boală pentru fiecare cerere/salariat, sub condiția existenței disponibilității financiare la nivelul societății și a încadrării acestor sume în bugetul de venituri aferent anului 2025.

#### **Ședința din 16.09.2025**

- **Ordinea de zi și deciziile adoptate:**
- **Aprobat:** Prelungirea mandatelor Directorului General și a Directorului Economic prin act adițional, o singură dată, începând cu data de 20.09.2025, pentru încă două luni, pentru a se putea asigura continuitatea activității societății până la finalizarea procedurii de selecție pentru desemnarea administratorilor permanenți
- **Aprobat:** Studiu de fezabilitate și indicatorii tehnico-economici privind implementarea proiectului „Centrala electrică Fotovoltaică Constanta,  $P_i=0,1$  MW”

- **Aprobat:** Studiu de fezabilitate si indicatorii tehnico-economici privind implementarea proiectului „ Centrala electrica Fotovoltaica Cuza Voda, Pi=0,4 MW”
- **Aprobat:** Participarea la cel de-al II-lea apel bazat pe procedura de ofertare concurențială „Sprijinirea investițiilor in noi capacități de producere a energiei electrice produsa din surse regenerabile pentru autoconsum” aferent Fondului pentru Modernizare in Romania – Ministerul Energiei – Program cheie nr.1 – Surse regenerabile de energie si stocarea energiei, cu proiectul „ Centrala electrica Fotovoltaica Constanta, Pi=0,1 MW”
- **Aprobat:** Participarea la cel de-al II-lea apel bazat pe procedura de ofertare concurențială „Sprijinirea investițiilor in noi capacități de producere a energiei electrice produsa din surse regenerabile pentru autoconsum” aferent Fondului pentru Modernizare in Romania – Ministerul Energiei – Program cheie nr.1 – Surse regenerabile de energie si stocarea energiei, cu proiectul „ Centrala electrica Fotovoltaica Cuza Voda, Pi=0,4 MW”
- **Aprobat:** Raportul de audit „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, an 2025”
- **Avizat:** Rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pe anul 2025 si a anexelor acestuia pentru Drumuri Județene Constanta S.A
- **Aprobat:** Acordarea unui ajutor pentru boala la limita a 10.000 lei pentru cererea înregistrată cu nr.15646/01.09.2025 in numele salariatului Solomon Ioan, in funcție de posibilitățile financiare ale societății si de încadrarea in prevederile bugetare anuale pentru aceste categorii de cheltuieli
- **Aprobat:** Desemnarea ofițerului de conformitate si nominalizarea persoanei responsabile cu protecția avertizorilor in interes public

#### Ședința din 17.10.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
- **Avizat:** Modificarea si completarea Anexei nr.5 „Programul de lucrari” a Contractului de Delegare nr.29469/21.08.2023

#### Ședința din 20.10.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
- **Avizat:** Rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025 al Drumuri Județene Constanta S.A
- **Avizat:** Programul de lucrări privind acțiunile de combatere a poleiului si înzăpezirii drumurilor județene pentru iarna 2025-2026 precum si a Tarifelor aferente serviciilor de dezăpezire pentru iarna 2025-2026, alături de anexele care fac parte integranta din acesta

#### Ședința din 24.10.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
- **Aprobat:** Raportul de activitate al conducerii executive al Drumuri Județene Constanta S.A pentru trimestrul II din anul 2025

#### Ședința din 04.11.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
- **Aprobat:** Raportul de activitate al conducerii executive al Drumuri Judetene Constanta S.A pentru trimestrul III din anul 2025
- **Aprobat:** Raportul pentru semestrul I din anul 2025 cu privire la activitatea de administrare, conform revederilor art.55 din OUG 109/2011

- **Aprobat:** Desemnarea Directorului General al Drumuri Județene Constanta S.A pentru un mandat de 5 luni, începând cu 20.11.2025
- **Aprobat:** Desemnarea Directorului Economic al Drumuri Județene Constanta S.A pentru un mandat de 5 luni, începând cu 20.11.2025
- **Aprobat:** Semnarea contractelor de mandat ale Directorului General si a Directorul Economic de către Președintele Consiliului de Administrație
- **Aprobat:** Delegarea Directorului General cu prerogative de conducere si de reprezentare in toate relatiile cu tertii
- **Avizat:** Programul comun de masuri pentru mentinerea viabilitatii drumurilor judetene in sezonul rece 2025-2026, in completarea la Programul de lucrari privind actiunile de combatere a poleiului si inzapezirii drumurilor judetene pentru sezonul rece 2025-2026

#### Ședința din 08.12.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
  - **Avizat:** in vederea aprobării de catre CJC a Proiectului de Hotărâre privind achiziția serviciilor juridice de consultanta, asistenta si reprezentare in vederea apararii intereselor Drumuri Judetene Constanta S.A
  - **Avizat:** in vederea aprobarii de catre CJC a Proiectului de Hotarare privind executia de lucrări de întreținere si reparatii in perioada sezonului rece (ianuarie-martie 2026)
  - **Avizat:** Raportul de audit „Organizarea si desfasurarea activitatii de dezapezire a drumurilor” cu mentiunea ca masurile dispuse in Raportul de audit sa fie duse la îndeplinire, in special pregătirea personalului implicat in Comandamentul de iarna

#### Ședința din 15.12.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
  - **Avizat:** Constatările si concluziile din raportul de expertiza întocmit de CEAUSESCU&PARTNERS SRL privind constatările factuale cu privire la stabilirea realității, legalității vărsămintelor datorate autorității tutelare CJC in perioada de insolventa (2019-2021) si dispune înaintarea raportului către CJC

#### ședință din 16.12.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
  - **Aprobat:** Participarea la licitația organizata de UAT Dumbrăveni, având ca obiect concesionarea terenului extravilan „Teren pășune Dumbrăveni”, identificat prin nr. CAD 101786-Dumbraveni, in suprafata de 76.000 mp in vederea exploatării resurselor minerale de piatra, existente pe teren, cu obligatia scoaterii definitive din circuitul agricol a terenului si împuternicirea Directorului General pentru semnarea si inaintarea documentelor de participare la licitatie, semnarea contractului de concesiune si a documentelor ulterioare de scoatere din circuitul agricol

#### Ședința din 19.12.2025

- **Ordinea de zi si deciziile adoptate:**
  - **Avizat:** in vederea aprobării de către CJC a achiziției serviciilor juridice de consultanta, asistenta si reprezentare in vederea apărării intereselor Drumuri Județene Constanta S.A pentru anul 2026, in limita creditelor bugetare stabilite in BVC aprobat aferent anului 2026

## Capitolul IV. Supravegherea funcției de Audit și a Controlului Intern (SCIM)

O componentă centrală a activității de administrare a vizat supravegherea funcțiilor de control.

Consiliul de Administrație a analizat și a deliberat constant asupra rapoartelor de audit, acționând ca un garant al conformității și al managementului riguros.

### 4.1. Activitatea de Audit Public Intern

Consiliul a avut o agenda consistentă privind auditul intern, analizând rapoartele aferente activității din 2025:

- **Raportul de audit intern privind Organizarea și desfășurarea activității financiar contabile** : A fost **aprobat** în unanimitate
- **Raportul de audit „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției, an 2025”**: A fost **aprobat** în unanimitate
- **Raport de audit „Organizarea și desfășurarea activității de dezăpezire a drumurilor”**: A fost **avizat** cu mențiunea că măsurile dispuse în Raportul de audit să fie duse la îndeplinire, în special pregătirea personalului implicat în Comandamentul de iarnă

### 4.2. Auditul Statutar

Procedura de achiziție servicii de audit statutar a situațiilor financiare pentru exercițiile financiare aferente anilor 2025, 2026 și 2027, demarată în luna iunie 2025, s-a finalizat cu semnarea unui contract de prestări servicii în acest sens la data de 11.12.2025 cu CEAUSESCU & PARTNERS S.R.L .

### 4.3. Sistemul de Management Integrat (SMI)

Sistemul de Management Integrat reprezintă ansamblul politicilor, procedurilor, proceselor și resurselor prin care o organizație gestionează unitar mai multe sisteme de management în vederea asigurării conformității cu cerințele legale și standardele aplicabile, precum și a îmbunătățirii continue a performanței organizației.

În perioada raportată, la nivelul Societății a fost asigurată menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Management Integrat, prin actualizarea documentației, monitorizarea indicatorilor de performanță și sprijinirea structurilor organizaționale în aplicarea procedurilor interne.

Au fost elaborate și revizuite proceduri operaționale și documente specifice SMI, au fost actualizate registrele și listele documentelor în vigoare, precum și documentația aferentă proceselor de lucru. De asemenea, a fost realizată monitorizarea indicatorilor de performanță stabiliți pentru anul 2025 și centralizarea acestora la nivelul societății.

Activitatea a inclus evaluarea internă a conformității sistemului în raport cu cerințele standardelor aplicabile, acordarea de consultanță structurilor organizaționale și pregătirea documentelor necesare pentru menținerea certificării.

### 4.4. Sistemul de Control Intern Managerial (SCIM)

Sistemul de Control Intern Managerial cuprinde ansamblul formelor de control exercitate la nivelul Societății, inclusiv auditul intern, în concordanță cu obiectivele Societății și cu

reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor publice în mod economic, eficient și eficace.

În ceea ce privește Sistemul de Control Intern Managerial, în trimestrul IV 2025 au fost desfășurate activitățile prevăzute de cadrul normativ aplicabil, în special procesul de autoevaluare a implementării standardelor SCIM la nivelul Societății.

Au fost întocmite și centralizate documentele și raportările aferente autoevaluării, în vederea transmiterii acestora conform cerințelor legale. Activitatea s-a concentrat pe analiza stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial și pe identificarea eventualelor măsuri necesare pentru consolidarea cadrului de control intern.

Pe parcursul perioadei raportate nu au fost semnalate disfuncționalități majore la nivelul sistemului de control intern, fiind menținute mecanismele de monitorizare și raportare instituite anterior.

## **Capitolul V: Analiza performanței operaționale și economico – financiare**

### **5.1. Analiza performanței operaționale**

Drumuri Județene Constanța SA, în calitate de delegat privind gestiunea serviciilor de întreținere și reparații a drumurilor județene din județul Constanța, are ca principal obiectiv întreținerea, repararea și reabilitarea rețelei de drumuri județene aflate în proprietatea județului Constanța și asigură administrarea infrastructurii rutiere județene, în concordanță cu cerințele:

- Contractul de Delegare nr. 29469/21.08.2023, privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparații drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene, încheiat între Consiliul Județean Constanța și Drumuri Județene Constanța, Regulamentul serviciului, Caietul de sarcini;
- standardelor de calitate
- a normelor europene tehnice
- a normelor europene de protecția mediului.

Astfel, în fiecare an Consiliul Județean Constanța aprobă un Program de vară și unul de iarnă privind lucrările de reparații și întreținere la drumurile județene, poduri și podețe care urmează a fi realizate.

#### **A. PROGRAMUL DE VARĂ**

##### **I. ACTIVITĂȚI DE PLANIFICARE:**

Drumuri Județene Constanța S.A., în calitate de delegat privind gestiunea serviciilor de întreținere și reparații a rețelei de drumuri județene din județul Constanța, își propune ca în fiecare an să intervină cu prioritate și maximă eficiență pe sectoarele de drum cele mai afectate, în vederea atingerii unui grad ridicat de siguranță a traficului rutier și satisfacerea nevoilor și necesităților locuitorilor județului.

Pe parcursul derulării **Contractului de delegare nr. 29469/21.08.2023, privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparații drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene din județul Constanța**, funcție de evoluția stării de degradare a drumurilor județene, de importanța și traficul pe care îl deservește fiecare sector în parte precum și urmare a unor modificări de ordin economic, legislativ etc. pe parcursul anului 2025 au apărut schimbări în structura programului de lucrări.

Astfel, odată cu execuția diferitelor categorii de lucrări (plombe rutiere, covoare asfaltice, pietruiri acostamente, estetică rutieră, siguranța circulației, etc.) au aparut necesități de majorare sau după caz de diminuare a volumului de lucrări pe un drum județean sau altul, ceea ce a însemnat **suplimentarea/modificarea/actualizarea și completarea “Programului de lucrări” cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțate din bugetul Consiliului Județean Constanța .**

Prin HCJ nr. 249/ 27.10.2025 valoarea totală a **“Programului de lucrări” cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțate din bugetul Consiliului Județean Constanța (Anexa nr. 5) s-a suplimentat** cu suma de **3.600,00 mii lei devenind 63.600,00 mii lei cu TVA**, după cum urmează:

Denumire obiectiv sau lucrare	U/M	PROGRAM 2025
<b>TOTAL PROGRAM</b>	mii lei	<b>63.600,00</b>
<b>Servicii pregătitoare aferente întreținerii și reparării drumurilor publice, total, din care :</b>	<b>mii lei</b>	<b>300,00</b>
Monitorizarea controlului mijloacelor de transport pe drumurile publice(AVCT)	mii lei	300,00
<b>Întreținerea curentă a drumurilor publice, total, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>5.900,00</b>
<b>Plombări îmbrăcămînți rutiere, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>900,00</b>
drumuri județene - S=6.000 mp în 2025 :	mii lei	900,00
<b>Întreținerea platformei drumurilor (curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavaleri), asigurarea scurgerii apelor (întreținere șanțuri și rigole) și asigurarea esteticii rutiere (cosire vegetație, rectificare coroane arbori, tăiere lăstăriș), etc</b>	<b>mii lei</b>	<b>4.750,00</b>
drumuri județene	mii lei	4.750,00
<b>Întreținerea curentă poduri și podețe</b>	<b>mii lei</b>	<b>250,00</b>
drumuri județene	mii lei	250,00
<b>Întreținerea periodică a drumurilor publice, total, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>56.950,00</b>
<b>Covoare bituminoase, total, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>49.700,00</b>
drumuri județene – L = 69,50 km în 2025	mii lei	49.700,00
<b>Siguranța circulației</b>	<b>mii lei</b>	<b>2.800,00</b>
drumuri județene	mii lei	2.800,00
<b>Amenajări, completări și consolidări acostamente și benzi de încadrare</b>	<b>mii lei</b>	<b>2.600,00</b>
drumuri județene	mii lei	2.600,00
<b>Întreținerea drumurilor pietruite, total, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>1.850,00</b>
drumuri județene	mii lei	1.850,00
<b>Reparații curente la drumurile publice, total, din care:</b>	<b>mii lei</b>	<b>450,00</b>
<b>Eliminare puncte periculoase</b>	<b>mii lei</b>	<b>450,00</b>
drumuri județene	mii lei	450,00

## II. ACTIVITATI DE EXECUTIE:

În trimestrele III și IV a anului 2025 au fost demarate activități de execuție aferente atât Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțat din bugetul Consiliului Județean Constanța, cât și aferente contractelor cu UAT-urile din Județ sau terți.

### ➤ **Realizări în TRIMESTRUL III - 2025 :**

DJCT S.A, în baza “Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025” finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, program care a cuprins lucrări de întreținere și reparații necesare asigurării unei circulații rutiere în condiții de siguranță și confort pentru participanții la trafic, a executat în Trim. III - 2025 următoarele categorii de lucrări :

#### a.- A.V.C.T.

În cadrul "Programului cu obiective și lucrări aferente programelor județene pe anul 2025", finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, Drumuri Județene Constanța SA a asigurat prin personal propriu, **Trim. III – 2025**, monitorizarea și controlului mijloacelor de transport pe drumurile publice.

**Valoare = 134.057,33 lei**

**b. – Estetică rutieră**

O importanță deosebită pentru asigurarea viabilității drumului și siguranței circulației o reprezintă lucrările de:

- întreținere a platformei drumului: curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavaleri;
- asigurarea scurgerii apelor: întreținerea șanțurilor și rigolelor;
- asigurarea esteticii rutiere: cosire vegetație, tăiere lăstăriș, rectificare coroane arbori.

Aceste categorii de lucrări au activitate cu caracter permanent, intrând în categoria lucrărilor de întreținere curentă.

În **Trim. III - 2025** s-au executat lucrări pe DJ222, DJ222F, DJ223, DJ391, DJ392, DJ225, DJ394, DJ393, DJ308, DJ381, DJ228, DJ228A, DJ391A, DJ307, DJ224, DJ223B, DJ397.

**Valoare = 2.020.733,53 lei**

**c. – Întreținere poduri si podețe**

La fel de importanta pentru viabilitatea drumurilor o reprezintă și captarea și evacuarea apelor pluviale din zona drumului. În acest sens asigurarea unei funcționări corespunzătoare a podurilor și podețelor situate pe drumurile județene este prioritară.

În **Trim. III – 2025** s-a intervenit pentru repararea următoarelor podețe pe :

- DJ 22F – DN22A – Gârliciu
- DJ 391 – extravilan Negrești

**Valoare = 16.368,20 lei**

**d.– Covoare bituminoase**

În cadrul lucrărilor de întreținere periodică a drumurilor, s-au executat covoare bituminoase prin așternerea unui strat de mixtură asfaltică într-un singur strat în grosime medie de 6 cm, asigurându-se atât o cale de rulare corespunzătoare, cât și îmbunătățirea elementelor geometrice ale drumului.

Lungimea totală de covoare bituminoase realizate în **Trim. III - 2025**, a fost de **39.388 km**, pe următoarele tronsoane de drumuri județene:

- DJ391A – Oltina – Răzoare (uzura) – L = 7,2 km
- DJ391A – Dobromir – Lespezi (uzura) – L = 1,2 km
- DJ225 – DN22C – Mircea Voda (uzura) – L = 1,916 km
- DJ391 – Negru Voda – Cerchezu (uzura) – L = 4,1 km
- DJ391 – extravilan Cerchezu – intravilan Cerchezu (uzura) – L = 4,0 km
- DJ391 – Albești – Cotu Văii (uzura) – L = 7,572 km
- DJ392 – Plopeni – Movila Verde (uzura) – L = 3,2 km
- DJ222 – Târgușor – Mihail Kogălniceanu (binder) – tr.II – L = 5,1 km
- DJ222 – Târgușor – Mihail Kogălniceanu (uzura) – tr.II -L = 5,1 km

**Valoare = 28.495.698,77 lei**

**e.- Siguranța circulației**

Alături de lucrările de întreținere și reparații, lucrările de siguranța circulației reprezintă cel mai important aspect pentru asigurarea unui trafic în condiții de siguranță și confort.

Ca și activitate cu caracter permanent în **Trim. III - 2025** s-a avut în vedere refacerea și completarea semnalizării rutiere verticale (stâlpi și indicatoare rutiere). Tot în această perioadă au fost executate marcaje longitudinale de separare a sensurilor de mers, marcaje marginale și marcaje transversal (treceri de pietoni) și montare limitatoare de viteză. Lucrări de siguranță a circulației s-au realizat pe următoarele drumuri județene: DJ308, DJ391A, DJ381, DJ394, DJ392, DJ391, DJ222F, DJ307, DJ223, DJ225, DJ383.

**Valoare = 1.893.907,49 lei**

**f.- Amenajare acostamente**

Pe unele tronsoane pe care s-au realizat covoare bituminoase, s-a procedat la refacerea acostamentelor pe lățimea de 75 cm, prin aport de piatră spartă/material frezat.

Suprafața totală pe care au fost reamenajate acostamentele în **Trim. III - 2025** a fost de **7.875 mp** pe DJ381.

**Valoare = 904.419,34 lei**

**g.-Întreținerea drumurilor pietruite**

În **Trim. III - 2025** s-au executat lucrări de întreținere drumuri pietruite pe DJ 225 – Târgușor – Nicolae Bălcescu.

**Valoare = 765.178,54 lei**

**h.- Eliminarea puncte periculoase**

În **Trim. III - 2025**, pe tronsoanele unde au fost identificate astfel de probleme s-a intervenit de urgență, de cele mai multe ori fiind necesară refacerea și consolidarea fundației iar mai apoi refacerea îmbrăcăminții asfaltice.

Astfel, au fost realizate intervenții de eliminare a unor puncte periculoase pe următorul tronson de drum județean:

- DJ222 – Mihail Kogalniceanu - Targusor

**Valoare = 37.656,13 lei**

**TOTAL REALIZĂRI – Anexa nr.5 - Trim. III - 2025 : 34.268.019,33 lei**

Pe lângă lucrările executate pe drumurile județene, în baza contractului cu CJC, DJCT S.A a încheiat în **Trim III - 2025**, contracte de lucrări și cu **UAT-uri** din Jud. Constanta, pentru realizarea unor lucrări de pietruire și asfaltare a drumurilor de interes local (drumuri comuna și străzi în localități).

Printre UAT-urile la care societatea a executat lucrări în acest trimestru, amintim:

- Comuna Dobromir – pietruire
- Comuna Deleni – estetica rutiera + plombe
- Oras Harsova – asfaltare

**Valoare = 1.664.940,33 lei**

De asemenea, DJCT S.A are în derulare o lucrare de investiții – **Modernizare DJ392 – Vanatori – Pecineaga, L = 3,0 km, km 6+980 – km 9+980 (Contract nr.28054/05.08.2025)** iar în **Trim. III – 2025** s-au executat lucrări în valoare de : **724.142,65 mii lei**

### **III. TOTAL REALIZARI – TRIM III – 2025 : 36.637.02,31 LEI**

Notă: Valorile includ TVA

#### **➤ Realizări în TRIMESTRUL IV - 2025 :**

DJCT S.A, în baza “Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025” finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, program care a cuprins lucrări de întreținere și reparații necesare asigurării unei circulații rutiere în condiții de siguranță și confort pentru participanții la trafic, a executat în **Trim. IV - 2025** următoarele categorii de lucrări :

##### **a. – A.V.C.T.**

În cadrul “Programului cu obiective și lucrări aferente programelor județene pe anul 2025”, finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, Drumuri Județene Constanța SA a asigurat prin personal propriu, **Trim. IV – 2025**, monitorizarea și controlului mijloacelor de transport pe drumurile publice.

**Valoare = 89.485,03 lei**

##### **b. – Estetică rutieră**

O importanță deosebită pentru asigurarea viabilității drumului și siguranței circulației o reprezintă lucrările de:

- întreținere a platformei drumului: curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavalieri;
- asigurarea scurgerii apelor: întreținerea șanțurilor și rigolelor;
- asigurarea esteticii rutiere: cosire vegetație, tăiere lăstăriș, rectificare coroane arbori.

Aceste categorii de lucrări au activitate cu caracter permanent, intrând în categoria lucrărilor de întreținere curentă.

În **Trim. IV - 2025** s-au executat lucrări pe DJ225, DJ222, DJ226A, DJ391, DJ391A, DJ223C, DJ223B, DJ224, DJ226, DJ223, DJ223F, DJ392, DJ394, DJ308.

**Valoare = 1.815.071,15 lei**

##### **c. – Covoare bituminoase**

În cadrul lucrărilor de întreținere periodică a drumurilor, s-au executat covoare bituminoase prin așternerea unui strat de mixtură asfaltică într-un singur strat în grosime medie de 6 cm, asigurându-se atât o cale de rulare corespunzătoare, cât și îmbunătățirea elementelor geometrice ale drumului.

Lungimea totală de covoare bituminoase realizate în **Trim. IV - 2025**, a fost de **8,963 km**, pe următoarele tronsoane de drumuri județene:

- DJ222 – Targusor – Mihail Kogalniceanu – tr.I -L = 8,963 km

**Valoare = 6.227.783,67 lei**

##### **d. – Siguranța circulației**

Alături de lucrările de întreținere și reparații, lucrările de siguranța circulației reprezintă cel mai important aspect pentru asigurarea unui trafic în condiții de siguranță și confort.

Ca și activitate cu caracter permanent în **Trim. IV - 2025** s-a avut în vedere refacerea și completarea semnalizării rutiere verticale (stâlpi și indicatoare rutiere). Tot în această perioadă au fost executate marcaje longitudinale de separare a sensurilor de mers, marcaje marginale și marcaje transversal (treceri de pietoni) și montare limitatoare de viteză. Lucrări de siguranță a circulației s-au realizat pe următoarele drumuri județene: DJ222, DJ226A, DJ226B, DJ308, DJ391A, DJ391, DJ392, DJ394, DJ395, DJ225, DJ222F, DJ223

**Valoare = 362.053,45 lei**

**e. – Amenajare acostamente**

Pe unele tronsoane pe care s-au realizat covoare bituminoase, s-a procedat la refacerea acostamentelor pe lățimea de 75 cm, prin aport de piatră spartă/material frezat.

Suprafața totală pe care au fost reamenajate acostamentele în **Trim. IV - 2025** a fost de **6.150 mp** pe DJ222.

**Valoare = 358.469,76 lei**

**TOTAL REALIZĂRI – Anexa nr.5 - Trim. IV - 2025 : 8.852.863,06 lei**

Pe lângă lucrările executate pe drumurile județene, în baza contractului cu CJC, DJCT S.A a încheiat în **Trim IV – 2025**, contracte de lucrări și cu **TERTI** din Jud. Constanța:

**Valoare = 1.390,08 lei**

De asemenea, DJCT S.A are în derulare o lucrare de investiții – **Modernizare DJ392 – Vanatori – Pecineaga, L = 3,0 km, km 6+980 – km 9+980 (Contract nr.28054/05.08.2025)** iar în **Trim. IV – 2025** s-au executat lucrări în valoare de : **2.946.431,99 lei**

**TOTAL REALIZARI – TRIM IV – 2025 : 11.800.685,13 LEI**

Notă: Valorile includ TVA

## **B. PROGRAMUL DE IARNA**

În baza HCJ nr. 299/28.11.2025 cu privire la aprobarea programului de măsuri privind acțiunile de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene și a tarifelor aferente serviciilor de dezăpezire în sezonul rece 2025-2026, proprietatea Consiliului Județean Constanța, delegate prin Contractul de Delegare nr. 29469/21.08.2023, privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparării drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene din județul Constanța, cuprinzând și activitatea de dezăpezire și combatere a lunecșului conform Anexei nr 1 “Regulamentul serviciului”- Capitolul 3 Activități Specifice, Art. 12 Nomenclator activități de administrare , exploatare, întreținere, și reparații la drumurile publice, Capitolul B102- întreținerea curentă pe timp de iarnă, în sezonul rece 2025-2026, începând cu trimestrul IV al anului 2025, Drumuri Județene Constanța SA a demarat acțiuni de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene, pe o rețea totală de drumuri județene de 889,037 km, ce au costat în:

- Pregătirea drumurilor pentru sezonul de iarnă și la ieșirea din iarnă: curățări de șanțuri,

tăieri de cavaliere și corectarea taluzurilor pentru înlăturarea cauzelor care provoacă înzăpezirea; amenajare de locașe pentru depozitarea materialului antiderapant în puncte periculoase; platforme pentru depozitarea materialelor în depozite intermediare; înlăturarea obstacolelor care ar putea provoca înzăpezirea drumurilor (buruieni, măracini, tufe, garduri vii etc.); instalarea și completarea semnalizării specifice pe timp de iarnă; plombarea gropilor, inclusiv aprovizionarea cu mixtură stocabilă sau cu materiale componente pentru plombarea gropilor;

- Aprovizionarea cu materiale pentru combaterea lunecușului: aprovizionări cu materiale antiderapante (nisip, sare etc.) pentru combaterea gheții și a poleiului; amestecul materialelor antiderapante cu substanțe antiaglomerante, transportul materialelor în depozite, în puncte periculoase; întreținerea depozitelor pentru materiale chimice și antiderapante, prin curățare, revopsiri și prin mici reparații;
- Dezăpezirea manuală și mecanică: răspândirea (manual sau mecanic) a materialelor antiderapante, în scopul prevenirii sau combaterii poleiului, gheții sau a zăpezii; patrularea cu utilaje pentru informarea privind starea drumurilor sau pentru prevenirea înzăpezirii în timpul ninsorilor liniștite sau al viscoalelor slabe (tăria vântului-sub 30 km/h); dezăpeziri manuale în punctele inaccesibile; marcarea platformei drumului pentru dirijarea utilajelor de dezăpezit; dezăpeziri mecanice cu utilaje grele și ușoare; utilaje și mijloace de transport pentru degajarea vehiculelor înzăpezite în platforma drumurilor; mijloace de transport pentru însoțirea utilajelor în acțiune sau pentru alimentarea cu carburanți; activitatea de iarnă a utilajelor, echipamentelor și a dispozitivelor pentru combaterea și dezăpezirea drumurilor, a echipamentelor și a dispozitivelor pentru intervenții (așteptare în bază, consemn la domiciliu, atunci când fenomenele meteorologice impun această acțiune); punerea în ordine a bazelor de dezăpezire și a punctelor de sprijin; revizuirea și repararea utilajelor, a dispozitivelor și a mijloacelor de transport proprii, utilizate în perioada de iarnă

În vederea desfasurării activităților menționate anterior, Drumuri Județene Constanta S.A. a inclus în “Programul de măsuri privind acțiunile de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene pentru iarna 2025-2026” toate utilajele, mijloacele auto și echipamentele specifice, aflate în stare de funcționare, pe care le are în dotare (86 buc), precum și personalul direct productiv sau cu atribuții de coordonare și control a activității de dezăpezire (220 salariați).

Drumurile județene pe care s-a acționat pentru dezăpezirea și combaterea lunecușului 2025-2026:

Nr. crt.	Denumirea drumului	Elemente de identificare
1	DJ222	hotar jud. Tulcea-Cuza Voda-Medgidia-Pietreni L totala = 87,00 km asfalt: km 94+300-km 181+300
2	DJ 222F	DN 2A-Garliciu-hotar jud. Tulcea L totala = 10,800 km asfalt: km 0+000 -Km 10+800
3	DJ223	Saraiu- Horia - Tichilesti-Rasova - Cernavoda-Ion Corvin L totala = 91,291 km asfalt: km 0+00- km 91+291
4	DJ 223A	Vulturu-hotar Jud. Tulcea L totala = 7 km pământ: km 0+000-km 7+000
5	DJ 223B	Pestera-Ivrinezu Mare-Rasova L totala = 20,600 km asfalt = 8,6 km, pământ= 12 km
6	DJ 223C	Cernavoda-DN 22C, L totala = 4,600 km asfalt: km 0+000- km 4+600
7	DJ224	DN 22C-Tortomanu -Silistea-DC63-Baltagești-Crucea-Vulturu L totala = 44,00 km asfalt = 30,835 km, piatra= 5,235 km, pamant= 7,930 km

8	DJ225	DN 22C-Mircea Voda-Tortomanu-Targusor-Saraiu L totala = 78,4 km asfalt= 51km, piatra= 18,4 km, pamant =9 km
9	DJ226	DN 22-Corbu-Sacele-Istria-M. Viteazu L totala = 53,105 km asfalt: km 0+000 - km 53+105
10	DJ 226A	Cetatea Histria-Cogealac-Ramnicu de Jos L totala = 32 km asfalt: km 0+000- km 32+000
11	DJ 226B	DN 2A-Pantelimon-Gradina-Cogealac L totala = 32 km asfalt =17,2 km; piatra =14,8 km,
12	DJ228	DN 22C-Complex Nazarcea-DN 2A, L totala = 15,723 km asfalt: km 0+000 - km 15+723
13	DJ 228A	Ovidiu-Poarta Alba, L totala = 14,890 km asfalt: km 0+000 - km 14+890
14	DJ 307	Deleni-Sipote, L totala = 7 km asfalt: km 0+000 - km 7+000
15	DJ308	Ciocârlia de sus-Lanurile-Mereni L totala = 13 km asfalt: km 0+000 -13+000
16	DJ381	DN 38(Movilita)-Potarnichea-Baraganu-Ciocarla de Sus-Medgidia L totala = 37,2 km, asfalt = 21,3 km, piatră = 5,4 km, pământ = 10,5 km
17	DJ 383	Eforie Nord -Techirghiol L totala = 5,900 km asfalt: km 0+000 - 5+900
18	DJ391	DN 39(Mangalia)-Negru Vodă -Viroaga -Bif.DJ392 - Cobadin-Mereni-Topraisar-Biruința -Tuzla, L totala = 129,000 km, asfalt= 94,00 km, piatra= 9,5 km, pamant= 25,5 km
19	DJ 391A	Oltina-Baneasa-Sipote-Viroaga L totala = 70 km asfalt: km 0+000 -km 70+000
20	DJ 392	Mangalia-Amzacea-Independenta-Dumbraveni L totala = 60,2 km, asfalt= 40,98 km, piatra= 10,32 km, pamant= 8,9 km
21	DJ393	Techirghiol-DJ391-Mosneni- Pecineaga -Arsa -DJ391-Coroana L totala = 44 km asfalt= 12,49 km, pamant= 31,51 km
22	DJ394	23 August-Dulcesti-Pecineaga L totala = 8 km asfalt: km 0+000 - km 8+000
23	DJ395	DN 38-Chirnogeni L totala = 12 km asfalt: km 0+000 - km 12+000
24	DJ396	DN 3-bifurcatie DC 35(manastirea Sf. Andrei) L totala = 3,9 km asfalt: km 0+000 - km 3+900
25	DJ397	Adamclisi(DN 3)-Monument Adamclisi-cetate L totala = 4,5 km asfalt: km 0+000 -km 4+500

Potrivit calculului estimativ pentru serviciile de dezăpezire in trimestrul IV a anului 2025, valoarea totală a serviciilor privind dezăpezirea și combatere a poleiului a fost de 1.572.425,92 lei (inclusiv TVA)

## 5.2. Analiza performantei economico - financiare

### A. BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI

Drumuri Județene Constanța S.A a intocmit Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Lista de investiții pe anul 2025 in conformitate cu legislatia aplicabila:

- prevederile Legii nr. 9/2025 privind Bugetul de Stat pentru anul 2025;
- prevederile art. 4 alin. (1) lit a) și art 6 alin. (1) din Ordonanța de Guvern nr 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participatie majoritara, cu modificările si completările ulterioare;
- dispozițiile O.M.F.P. nr.3818/2019 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri si cheltuieliale operatorilor economici, precum si a anexelor de fundamentare a acestuia

Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Lista de investitii pe anul 2025 au fost aprobate prin

HCJ nr.71/20.03.2025.

La construcția Bugetului de Venituri și Cheltuieli s-au avut în vedere:

- lucrări de întreținere la rețeaua de drumuri județene, poduri și podete estimate la încasare în valoare totală de 70.805.092,11 lei inclusiv TVA, conform planului de lucrări pentru 2025, programate la executare în trimestrele II, III și IV astfel:
- lucrări curente la drumurile județene în suma estimată de 60.000.000,00 lei inclusiv TVA
- lucrări de modernizare a drumurilor județene în suma estimată de 10.805.092,11 lei inclusiv TVA,
- lucrările de dezăpezire estimate la încasare pentru sezonul rece 2024-2025, 2025-2026 în suma de 11.409.453,56 lei inclusiv TVA.
- veniturilor care vor fi realizate în afara contractului de delegare în suma estimată de 22.325.917,14 lei, inclusiv TVA,

Producția de piatră estimată a fi obținută a fost în cantitate de 250.000 to în carierele Societății în baza contractelor de administrare, iar producția de mixtură asfaltică estimată a fi produsă în stația proprie este de 75.000 to de asfalt.

Veniturile au fost estimate la 88.813.979,94 lei fără TVA, iar cheltuielile dimensionate la producția de bunuri și servicii în suma de 86.548.950,77 lei fără TVA, rezultând astfel un profit brut de 2.265.029,17 lei, respectiv un profit net 1.898.624,50 lei, care poate fi investit în re tehnologizarea societății în procent de 40%.

În trim. IV 2025 s-a constatat că au fost estimate la încasare venituri realizate din producția de piatră și producția de mixturi asfaltice și venituri din alte activități, mai mari față de angajamentele încheiate. Produsele de masă din producția proprie au fost utilizate preponderent la realizarea lucrărilor de drumuri, fapt ce a generat o diminuare semnificativă a vânzărilor previzionate. În ceea ce privește veniturile previzionate în relația cu terții s-a avut în vedere continuarea unor lucrări contractate în anul anterior care nu au mai fost realizate la nivelul estimat. Alte venituri din exploatare s-au diminuat față de valoarea previzionată inițial, respectiv veniturile din dobânzi s-au diminuat față de valoarea previzionată inițial ca urmare a faptului că s-au efectuat achiziții de imobilizări corporale, acest lucru determinând un volum mai mic al depozitelor bancare.

Având în vedere situația de fapt, în temeiul prevederilor OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare, cu modificările și completările ulterioare, art 10 alin (2) "*Operatorii economici pot proceda la rectificarea bugetelor de venituri și cheltuieli, conform prevederilor art. 4, atunci când din motive temeinic justificate sunt necesare modificări ale nivelului următorilor indicatori economico-financiari aprobați, astfel: lit b) "reducerea profitului brut/majorarea pierderii și/sau a dividendelor convenite bugetului de stat sau local, în situația în care nu se respecta prevederile alin. (1) lit. b)"*", în luna octombrie 2025 a fost propusă și aprobată prin HCJ nr.248/27.10.2025 rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli prin care se diminuează veniturile, iar cheltuielile sunt dimensionate corespunzător, avându-se în vedere angajamentele încheiate, astfel:

Explicatia	BVC 2025 (aprobat prin HCl 71/20.03.2025)		Rectificare (aprobata prin HCl 248/27.10.2025)		
	Valoare fara TVA	Valoare cu TVA	Valoare fara TVA	Valoare cu TVA	Diferenta valoare fara TVA
Lucrări curente Contract delegare	50,420,168.07	60,000,000.00	53,395,374.68	63,600,000.00	2,975,206.61
Lucrări de capital (Vanatori - Pecineaga)	9,093,398.63	10,805,092.11	6,118,192.02	7,205,092.11	(2,975,206.61)
<b>Total lucrări drumuri</b>	<b>59,513,566.70</b>	<b>70,805,092.11</b>	<b>59,513,566.70</b>	<b>70,805,092.11</b>	-
<b>Dezapezire</b>	<b>9,587,776.10</b>	<b>11,409,453.56</b>	<b>9,587,776.10</b>	<b>11,409,453.56</b>	-
Lucrări intretinere UAT	8,980,000.00	10,686,200.00	8,980,000.00	10,686,200.00	-
Lucrări de drumuri terti	1,770,000.00	2,106,300.00	590,000.00	702,100.00	(1,180,000.00)
IITP	70,000.00	83,300.00	70,000.00	84,000.00	-
Prestări auto/utilaj	300,000.00	357,000.00	300,000.00	140,640.22	-
Taxa de acces pe drumurile judetene / rapoarte tehnice	80,000.00	95,200.00	-	-	(80,000.00)
Vanzari piatra / mixtura	4,965,000.00	5,908,350.00	928,000.00	1,111,520.00	(4,037,000.00)
Vanzare produse reziduale	35,000.00	35,000.00	72,000.00	86,380.00	37,000.00
Chirie	7,000.00	8,330.00	7,000.00	8,418.00	-
Venituri din activitati diverse	40,000.00	47,600.00	40,000.00	48,088.00	-
Venituri aferente cost producție in curs de execuție	-	-	-	-	-
Alte venituri din exploatare	2,865,637.14	2,998,637.14	1,565,637.00	1,565,637.00	(1,300,000.14)
<b>Total alte venituri</b>	<b>19,112,637.14</b>	<b>22,325,917.14</b>	<b>12,552,637.00</b>	<b>14,432,983.22</b>	<b>(6,560,000.14)</b>
Venituri financiare	600,000.00	600,000.00	400,000.00	400,000.00	(200,000.00)
<b>Total Venituri</b>	<b>88,813,979.94</b>	<b>105,140,462.81</b>	<b>82,053,979.80</b>	<b>97,047,528.89</b>	<b>(6,760,000.14)</b>

- Capitolul II Cheltuieli Totale s-a diminuat de la 86.548.950,77 lei la 79.826.482,54 lei, respectiv Cheltuieli de exploatare,
- pct A "Cheltuieli cu bunuri si servicii" s-a diminuat de la 48.377.523,47 lei la 45.126.278,92 lei
- pct. B "Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate" se diminuează de la 1.511.063,00 lei la 1.175,812,60 lei;
- pct. C "Cheltuieli cu personalul" se diminuează de la 36.091.019,86 lei la 32.914.136,57 lei;
- pct. D "Alte cheltuieli de exploatare" se majorează de la 569.344,44 lei la 610.254,44 lei.

Urmare a modificărilor operate, rezultatul brut se diminuează de la 2.265.029,17 lei la 2.227.497,40 lei.

In urma rectificării bugetare operate rezultatul brut a fost recalculat, reflectând modificările intervenite in structura bugetului.

## B. ANALIZA EXECUTIEI BUGETARE LA 30.09.2025

Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025 a fost aprobat prin Hotararea Consiliului Judetean nr.71/20.03.2025.

In data de 30.09.2025 s-a procedat la rectificarea Bugetului de venituri si cheltuieli in cadrul Anexei 4 „Lista de investitii” prin completarea cu urmatoarele pozitii:

Denumire dotari	Cantitate (buc)	Valoare totala (mii lei)
Mini incarcator frontal	1	295,36

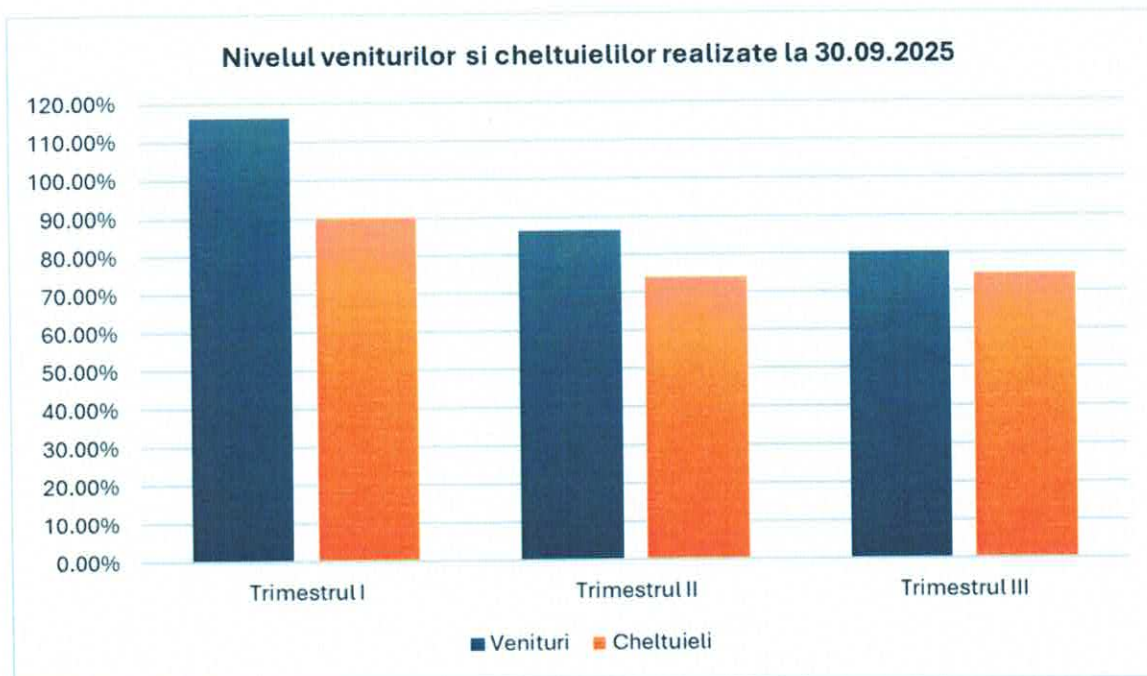
Sararita	5	1.012,70
Mai compactor	2	17,00
Agitator electric (laborator)	1	5,00
<b>Total</b>		<b>1.330,06</b>

Mentionand faptul ca suplimentarea a fost posibila datorita economiei generate de achizitiile realizate pentru alte pozitii din cadrul Anexei 4 „Lista de investitii” la valori mai mici decat cele previzionate initial.

Denumire dotari	Cantitate (buc)	Valoare totala initiala (mii lei)	Valoare totala rectificata (mii lei)
Instalatie de preparare emulsie bituminoasa (Cuza Voda)	1	800,00	556,93
Cric canal 20 to (Mecanizare)	2	40,00	15,46
Drona cu soft	1	45,00	36,86
Vascozimetru digital (Laborator)	1	34,00	8,00
Compresor cu piston (Mecanizare)	1	10,00	8,50
Rezervor mobil carburant cu pompa de alimentare si contor (Tariverde + Baneasa + SUT)	3	15,00	7,50
Schela mobila aluminiu cu podina lucru (Tariverde)	1	3,00	0,00
Motopompe ape uzate (Tariverde)	1	4,00	2,98
Compresor aer (Tariverde)	1	3,00	0,00
Tester diagnoza auto (ITP)	1	10,00	8,42
Aparat de nituit hidraulic (Mecanizare)	1	14,00	11,30
Motoferastrau cu lant	5	25,00	18,16
Accesorii/ atasamente buldoexcavator	2	278,90	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>1.281,90</b>	<b>674,10</b>
<b>Diminuare valorica</b>			<b>607,80</b>

Denumire dotari	Cantitate initiala (buc)	Cantitate rectificata (buc)	Valoare totala initiala (mii lei)	Valoare totala rectificata (mii lei)
Documentatie tehnica pentru investitii in capacitati de productie a energiei electrice din surse regenerabile (audit electro-energetic, SF, etc.) (Sediu+Cheia+Cuza Voda)	3	2	81,00	54,00
<b>TOTAL</b>			<b>81,00</b>	<b>54,00</b>
<b>Diminuare valorica</b>				<b>27,00</b>

Din analiza executiei efective a Bugetului de venituri si cheltuieli la 30.09.2025 si a balantei de verificare la 30.09.2025 se observa o realizare a veniturilor aferente lunilor iulie – septembrie in procent de 80,40 % si o realizare a cheltuielilor in procent de 74,83 % fata de estimarile pentru trimestrul III al anului 2025.



INDICATORI	Propuneri Trim. II cf HCJ 71/20.03.2025	Realizari Trim.II	Grad de indeplinire Trim.II	Propuneri Trim. III cf HCJ 71/20.03.2025	Realizari Trim III	Grad de indeplinire Trim.III
<b>VENITURI TOTALE din care:</b>	23.637,56	20.472,38	86,61 %	34.244,59	27.531,50	80,40 %
Venituri din exploatare	23.487,56	20.373,05	86,74 %	34.094,59	27.408,35	80,39 %
<b>CHELTUIELI TOTALE din care:</b>	23.699,52	17.606,41	74,29 %	29.629,57	22.173,12	74,83 %
Cheltuieli de exploatare	23.699,52	17.606,41	74,29 %	29.629,57	22.173,12	74,83 %

### C. SITUATIA INCASARILOR SI PLATILOR

In trimestrul III societatea a inregistrat incasari in valoare de 26.907.872,53 lei si plati in valoare de 29.953.180,14 lei, soldul initial fiind in valoare de 22.586.036,43 lei.

### D. BUGETUL DE INVESTITII

Conform Anexei 4 la Bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2025, valoarea investitiilor pentru anul 2025 a fost aprobata in valoare de 6.588.330 lei, din care 3.600.000 lei reprezinta majorarea de capital pentru re tehnologizare, in trimestrul III s-au realizat investitii in suma de 1.614.279,51 lei din care 1.435.000 lei reprezentand achizitia a 2 buldoexcavatoare finantate din majorarea capitalului social.

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare	
				Rectificat 2025	Executie Trim. III
		2	3	4	5
I		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>		13,127.70	13,127.70
	1	Surse proprii, din care:		9,527.70	9,527.70
		a) - amortizare		4,131.69	4,131.69

		b) - profit		5,396.01	5,396.01
2		Alocații de la buget			
3		Credite bancare, din care:		0.00	0.00
		a) - interne		0.00	0.00
		b) - externe			
4		Alte surse, din care:		3,600.00	3,600.00
		- CJC - majorare capital social pt retehnologizare		3,600.00	3,600.00
		- (denumire sursă)			
<b>II</b>		<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>		<b>6,588.33</b>	<b>1,614.28</b>
1		Investiții în curs, din care:		0.00	0.00
2		Investiții noi, din care:		0.00	0.00
3		Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		400.00	0.00
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		400.00	0.00
		- Lucrari renovare anexe cu destinatia magazie Sectia Tariverde in regie proprie	31.12.2025	100.00	0.00
		- Lucrari renovare anexe cu destinatia magazie Sectia Baneasa in regie proprie	31.12.2025	200.00	0.00
		- Lucrari renovare cladire birouri Cariera Cheia	31.12.2025	100.00	0.00
4		Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		6,103.13	1,614.28
		- Buldoexcavator cu atasamente	31.12.2025	1,435.00	1,435.00
		- Buldoexcavator cu atasamente	31.12.2025	1,995.00	0.00
		- Autogudronator	31.12.2025	1,018.00	0.00
		- Instalatie de preparare emulsie bituminoasa (Cuza Voda)	31.12.2025	800.00	0.00
		- Grup hidraulic cu picon	31.12.2025	111.03	0.00
		- Detector de jocuri pentru vehicule clasa 3 cu miscare longitudinala si transversala (ITP)	31.12.2025	36.00	0.00
		- Cric de canal pentru vehicule clasa 3, min 10 to, cu autorizatie ISCIR (ITP)	31.12.2025	15.45	0.00
		- Decelerometru pentru masurare parametrii la franare (ITP)	31.12.2025	10.90	0.00
		- Cric canal 20 to (Mecanizare)	31.12.2025	40.00	21.46
		- Taietor rosturi beton / asfalt (Cuza Voda + Harsova)	31.12.2025	12.00	0.00
		- Generator electric (Tariverde + Topraisar)	31.12.2025	30.00	6.16
		- Drona cu soft	31.12.2025	45.00	44.62
		- Container birou (cantar Cheia)	31.12.2025	20.00	0.00
		- Sistem monitorizare personal (Kit Bio Pontaj ET WIFI aparat de pontaj )	31.12.2025	27.83	0.00
		- Etuva (Laborator)	31.12.2025	7.38	0.00
		- Aparat pentru determinarea continutului de apa in emulsiile bituminoase (Laborator)	31.12.2025	5.00	0.00
		- Aparat pentru determinarea valorii de impact (Laborator)	31.12.2025	5.50	0.00
		- Aparat distilare pentru emulsie (Laborator)	31.12.2025	3.50	0.00
		- Vascozimetru digital (Laborator)	31.12.2025	34.00	0.00

	- Compresor cu piston (Mecanizare)	31.12.2025	10.00	0.00
	- Betoniera (Harsova)	31.12.2025	5.53	0.00
	- Aparat de sudura (Mecanizare)	31.12.2025	3.12	0.00
	- Rezervor mobil carburant cu pompa de alimentare si contor (Tariverde + Baneasa + SUT)	31.12.2025	15.00	7.50
	- Schela mobila aluminiu cu podina lucru (Tariverde)	31.12.2025	3.00	0.00
	- Motopompe ape uzate (Tariverde)	31.12.2025	4.00	2.98
	- Compresor aer (Tariverde)	31.12.2025	3.00	0.00
	- PC prelucrare date drona	31.12.2025	10.00	0.00
	- Tester diagnoza auto (ITP)	31.12.2025	10.00	8.42
	- Echipament tocator crengi profesional	31.12.2025	70.00	70.00
	- Aparat de nituit hidraulic (Mecanizare)	31.12.2025	14.00	0.00
	- Motoferastrau cu lant	31.12.2025	25.00	18.16
	- Accesorii / atasamente buldoexcavator	31.12.2025	278.90	0.00
4.1	Dotări (alte achiziții de imobilizări necorporale)		85.20	0.00
	- Soft cantar Cariera Cheia	31.12.2025	4.20	0.00
	- Documentatie tehnica pentru investitii in capacitati de productie a energiei electrice din surse regenerabile (audit electro-energetic, SF, etc) (Sediu + Cheia + Cuza Voda)		81.00	0.00

#### E. ANALIZA EXECUTIEI BUGETARE LA 31.12.2025

Execuția bugetară aferentă Trimestrului IV (intermediară, la data de 27.02.2026) și exercițiului financiar 2025 este analizată prin raportare la prevederile aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean nr. 47/20.10.2025, respectiv Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății.

Analiza are în vedere evoluția principalilor indicatori economico-financiar – venituri, cheltuieli și rezultat – precum și gradul de realizare al acestora, în scopul evaluării performanței financiare și a modului de utilizare a resurselor alocate.

Interpretarea datelor se realizează atât la nivel trimestrial, pentru evidențierea dinamicii activității în perioada analizată, cât și la nivelul întregului exercițiu financiar, pentru aprecierea echilibrului financiar și a sustenabilității activității societății comparativ cu perioade similare ale anului precedent.

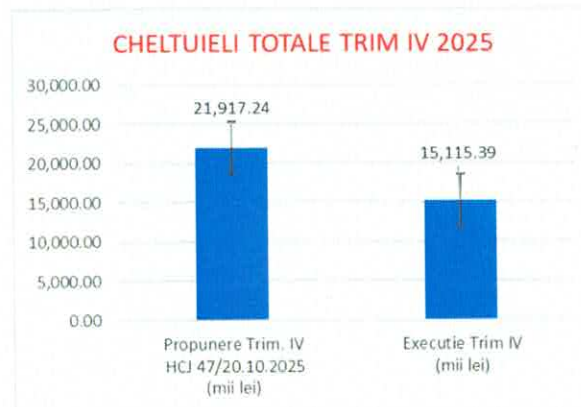
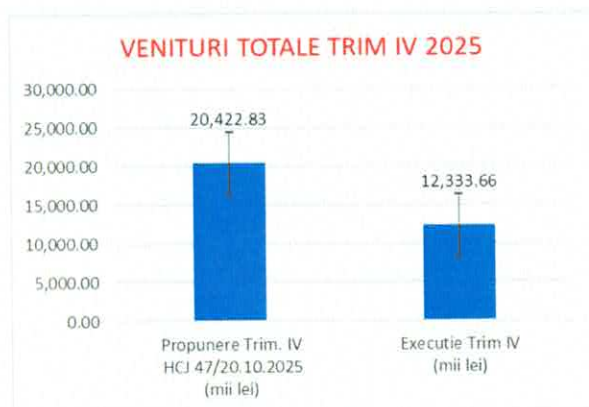
INDICATORI	Propunere Trim. IV HCJ 47/20.10.2025 (mii lei)	Executie Trim IV (mii lei)	Grad de indeplinire (%)	Propunere 2025 HCJ 47/20.10.2025 (mii lei)	Executie 12 luni (mii lei)	Grad de indeplinire (%)
VENITURI TOTALE din care:	20,422.83	12,333.66	60.39%	82,053.98	70,302.40	85.68%
Venituri din exploatare	20,322.83	12,255.10	60.30%	81,653.98	69,903.93	85.61%
CHELTUIELI TOTALE din care	21,917.24	15,115.39	68.97%	79,826.48	67,045.05	83.99%
Cheltuieli din exploatare	21,917.24	15,115.39	68.97%	79,826.48	67,045.05	83.99%

Așa cum se poate observa din tabelul de mai sus, **in trimestrul IV 2025**, veniturile totale realizate sunt în sumă de 12.333,66 mii lei, reprezentând 60,39% din nivelul aprobat prin HCJ nr. 47/20.10.2025 pentru această perioadă.

Veniturile provin aproape integral din activitatea de exploatare, ceea ce reflectă caracterul operațional al activității Societății.

Cheltuielile totale aferente trimestrului IV sunt în sumă de 15.115,39 mii lei, reprezentând 68,97% din nivelul programat.

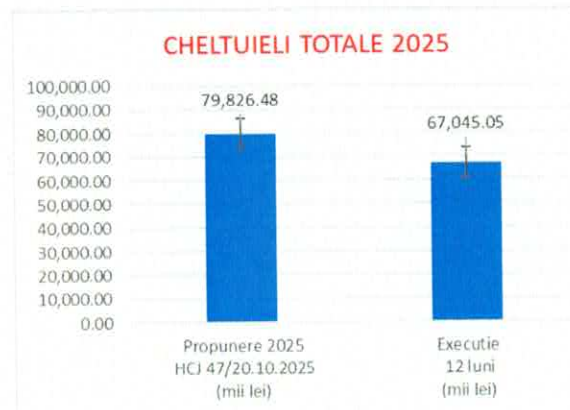
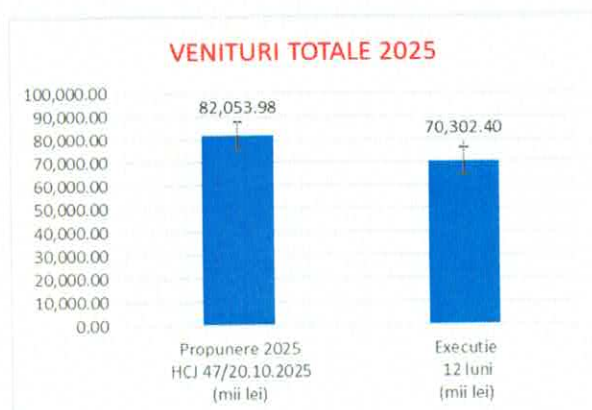
Execuția cheltuielilor evidențiază o ajustare parțială a costurilor în raport cu nivelul activității realizate, însă reducerea acestora nu a fost proporțională cu diminuarea veniturilor, având în vedere ponderea semnificativă a costurilor fixe (cheltuieli de personal, amortizare, cheltuieli operaționale permanente).



În aceste condiții, rezultatul trimestrului IV reflectă influența sezonității activității și a structurii costurilor, fără a indica o deteriorare structurală a situației financiare a Societății.

**La nivelul întregului exercițiu financiar 2025**, veniturile totale realizate sunt în sumă de 70.302,40 mii lei, reprezentând 85,68% din nivelul aprobat. Cheltuielile totale realizate sunt în sumă de 67.045,05 mii lei, reprezentând 83,99% din program.

Rezultatul exercițiului financiar 2025 este pozitiv, în sumă de 3.257,35 mii lei, superior rezultatului programat prin buget. Această evoluție reflectă menținerea disciplinei financiare, controlul cheltuielilor și adaptarea activității la volumul efectiv de lucrări realizate.



Analiza comparativă arată că, deși în trimestrul IV s-a înregistrat un rezultat negativ determinat de factori conjuncturali, contextul socio-economic, măsurile de austeritate adoptate de Guvernul României, performanța anuală confirmă capacitatea Societății de a absorbi atât fluctuațiile sezoniere, cât și factorii conjuncturali și de a menține echilibrul financiar.

În ansamblu, execuția bugetară aferentă anului 2025 evidențiază:

- respectarea cadrului bugetar aprobat;
- ajustarea cheltuielilor în corelație cu nivelul veniturilor realizate;
- menținerea unui rezultat anual pozitiv;
- consolidarea stabilității financiare a Societății.

În trimestrul IV 2025, Societatea a desfășurat activitatea în condițiile specifice sezonului rece, caracterizat prin reducerea volumului lucrărilor executate și menținerea unui nivel constant al cheltuielilor fixe. În acest context, rezultatul exercițiului a fost influențat de: sezonalitatea activității, nivelul amortizării aferente investițiilor realizate, creșterea costurilor materialelor.

Pierderea contabilă înregistrată la nivelul trimestrului IV are caracter conjunctural și nu afectează capacitatea Societății de a-și continua activitatea în condiții de echilibru financiar.

## F. ANALIZA VENITURILOR DIN EXPLOATARE

Analiza veniturilor din exploatare are ca scop evidențierea principalelor surse de venit ale Societății și evaluarea evoluției acestora pentru trimestrul IV 2025 comparativ cu trimestrul IV 2024 și în perioada 2024–2025. Interpretarea comparativă permite identificarea modificărilor în structura activității, a ponderii fiecărei categorii de venit în totalul veniturilor și a tendințelor de concentrare sau diversificare a surselor de finanțare operațională.

INDICATORI	Trim IV 2024 (mii lei)	Pondere din total venituri Trim IV 2024	Trim IV 2025 (mii lei)	Pondere din total venituri Trim IV 2025
Venituri din vânzarea produselor	356.16	1.50%	148.67	1.21%
Venituri din servicii prestate	21,101.03	88.98%	11,240.32	91.72%
Venituri din redevențe și chirii	0.70	0.00%	1.11	0.01%
Alte venituri din exploatare	2,256.89	9.52%	864.99	7.06%
<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>23,714.78</b>	<b>100.00%</b>	<b>12,255.10</b>	<b>100.00%</b>

Asa cum se poate observa, în trimestrul IV al anului 2025, veniturile totale din exploatare au fost de 12.255,10 mii lei, comparativ cu 23.714,78 mii lei în trimestrul IV 2024, înregistrând o scădere de 11.459,68 mii lei, respectiv aproximativ 48,32%.

Veniturile din vânzarea produselor au scăzut de la 356,16 mii lei în Trim. IV 2024 la 148,67 mii lei în Trim. IV 2025, reprezentând o diminuare de 207,49 mii lei. Ponderea acestora în totalul veniturilor din exploatare s-a redus ușor de la 1,50% la 1,21%, ceea ce indică o contribuție relativ redusă a acestei categorii la structura veniturilor societății.

Veniturile din servicii prestate reprezintă principala sursă de venit a societății, menținând o pondere dominantă în totalul veniturilor din exploatare.

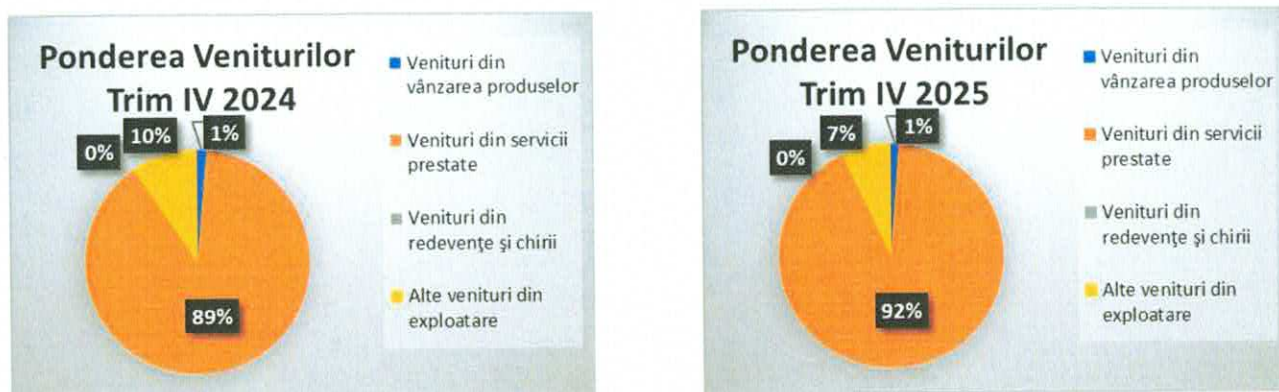
În trimestrul IV 2025 acestea au fost de 11.240,32 mii lei, comparativ cu 21.101,03 mii lei în Trim. IV 2024, înregistrând o scădere de 9.860,71 mii lei.

Cu toate acestea, ponderea lor în totalul veniturilor a crescut de la 88,98% la 91,72%, ceea ce evidențiază faptul că structura veniturilor societății rămâne puternic concentrată pe activitatea de prestări servicii.

Veniturile din redevențe și chirii au avut valori ne semnificative în ambele perioade analizate, crescând de la 0,70 mii lei în Trim. IV 2024 la 1,11 mii lei în Trim. IV 2025. Ponderea acestora în totalul veniturilor rămâne neglijabilă, respectiv 0,01%, fără impact semnificativ asupra structurii veniturilor.

Categoria „alte venituri din exploatare” a scăzut de la 2.256,89 mii lei în Trim. IV 2024 la 864,99 mii lei în Trim. IV 2025, respectiv cu 1.391,90 mii lei.

Ponderea acestora în totalul veniturilor a scăzut de la 9,52% la 7,06%, ceea ce indică o reducere a contribuției acestei categorii la structura veniturilor din exploatare.



Interpretarea comparativă a Veniturilor anilor 2024-2025 permite identificarea modificărilor în structura activității, a ponderii fiecărei categorii de venit în totalul veniturilor și a tendințelor de concentrare sau diversificare a surselor de finanțare operațională, așa cum reiese din tabelul următor:

INDICATORI	2024 (mii lei)	Ponderea din total venituri 2024 (%)	2025 (mii lei)	Ponderea din total venituri 2025 (%)
Venituri din vânzarea produselor	2,171.74	3.39%	938.32	1.34%
Venituri din servicii prestate	57,490.28	89.79%	67,181.59	96.11%
Venituri din redevențe și chirii	6.03	0.01%	4.44	0.01%
Alte venituri din exploatare	4,362.97	6.81%	1,779.58	2.55%
<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>	<b>64,031.02</b>	<b>100.00%</b>	<b>69,903.93</b>	<b>100.00%</b>

Dupa cum se poate observa, veniturile din exploatare înregistrează în anul 2025 o creștere față de exercițiul financiar precedent, de la 64.031,02 mii lei în anul 2024, la 69.903,93 mii lei, în anul 2025, respectiv o majorare de aproximativ 9,17%. Această evoluție reflectă intensificarea activității operaționale și consolidarea activității de bază a Societății.

Structura veniturilor evidențiază o concentrare accentuată pe veniturile din servicii prestate, care cresc de la 57.490,28 mii lei în 2024 la 67.181,59 mii lei în 2025, iar ponderea acestora în totalul veniturilor din exploatare se majorează semnificativ, de la 89,79% la 96,11%. Această evoluție confirmă faptul că activitatea Societății este preponderent orientată către

executarea lucrărilor și serviciilor specifice obiectului principal de activitate, consolidând caracterul operațional al veniturilor realizate.

În același timp, veniturile din vânzarea produselor înregistrează o diminuare atât valorică, cât și procentuală, de la 2.171,74 mii lei (3,39%) în 2024 la 938,32 mii lei (1,34%) în 2025, ceea ce indică o reducere a ponderii livrărilor către terți și o orientare mai accentuată către activitatea de servicii (lucrari). De asemenea, categoria „alte venituri din exploatare” se reduce semnificativ, de la 4.362,97 mii lei (6,81%) în 2024 la 1.779,58 mii lei (2,55%) în 2025, fapt ce sugerează diminuarea componentelor conjuncturale sau nerecurente din structura veniturilor.

Veniturile din redevențe și chirii au o pondere nesemnificativă în totalul veniturilor în ambii ani analizați, neinfluențând în mod relevant structura acestora.



În ansamblu, structura veniturilor din exploatare aferentă anului 2025 evidențiază o consolidare a activității de bază și o reducere a dependenței de venituri ocazionale, ceea ce conduce la o structură mai stabilă și mai predictibilă a surselor de venit, fundamentată preponderent pe servicii prestate

## G. ANALIZA CHELTUIELILOR DIN EXPLOATARE

Analiza structurii cheltuielilor din exploatare are ca obiect evaluarea modului de alocare a resurselor financiare și identificarea principalelor componente care influențează nivelul costurilor operaționale ale Societății în Trim. IV 2024-Trim. IV 2025, respectiv, în perioada 2024-2025. Examinarea comparativă a valorilor și a ponderii fiecărei categorii de cheltuieli în totalul cheltuielilor permite evidențierea modificărilor intervenite în structura costurilor, precum și aprecierea gradului de corelare a acestora cu dinamica activității desfășurate.

În vederea evaluării modului de utilizare a resurselor și a evoluției costurilor generate de activitatea societății, a fost realizată o analiză comparativă a cheltuielilor din exploatare aferente trimestrului IV al anilor 2024 și 2025.

Această analiză urmărește evidențierea principalelor categorii de cheltuieli operaționale, precum și modificările intervenite în nivelul și structura acestora în perioada analizată. Examinarea ponderii fiecărei categorii de cheltuieli în totalul cheltuielilor din exploatare permite identificarea factorilor care au influențat evoluția costurilor și impactul acestora asupra performanței economico-financiare a societății.

Situația comparativă a cheltuielilor din exploatare în trimestrul IV 2024 și trimestrul IV 2025 este prezentată în tabelul de mai jos.

INDICATORI	Trim IV 2024 (mii lei)	Ponderea din total cheltuieli Trim IV 2024 (%)	Trim IV 2025 (mii lei)	Ponderea din total cheltuieli Trim IV 2025 (%)
Chelt. cu materii prime, mat. consumabile, alte chelt. materiale (de natura ob. de inventar)	5,624.80	25.70%	2,749.64	18.19%
Chelt. privind energia si apa	1,187.93	5.43%	794.87	5.26%
Cheltuieli privind marfurile	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Cheltuieli cu personalul	7,072.41	32.32%	8,046.84	53.24%
Alte cheltuieli de exploatare	7,999.08	36.55%	3,524.05	23.31%
<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>21,884.21</b>	<b>100.00%</b>	<b>15,115.39</b>	<b>100.00%</b>

Din datele prezentate mai sus, se retin următoarele:

Cheltuielile cu materiile prime și materialele consumabile au scăzut de la 5.624,80 mii lei în Trim. IV 2024 la 2.749,64 mii lei în Trim. IV 2025, ceea ce reprezintă o diminuare de 2.875,16 mii lei.

Ponderea acestei categorii în totalul cheltuielilor din exploatare s-a redus de la 25,70% la 18,19%, evoluție care reflectă reducerea consumului de materiale sau diminuarea volumului activităților care implică utilizarea acestora.

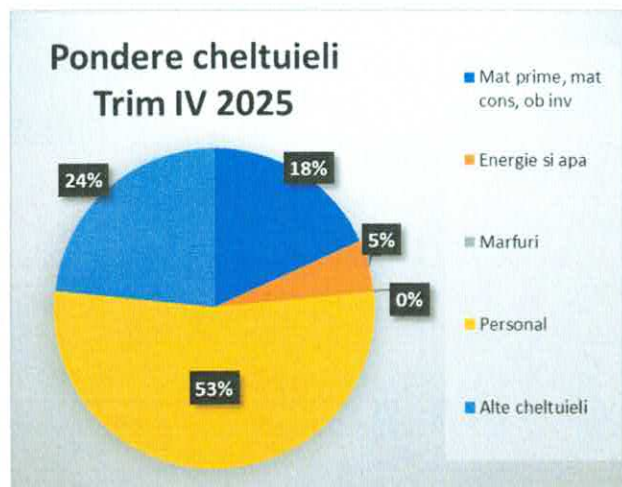
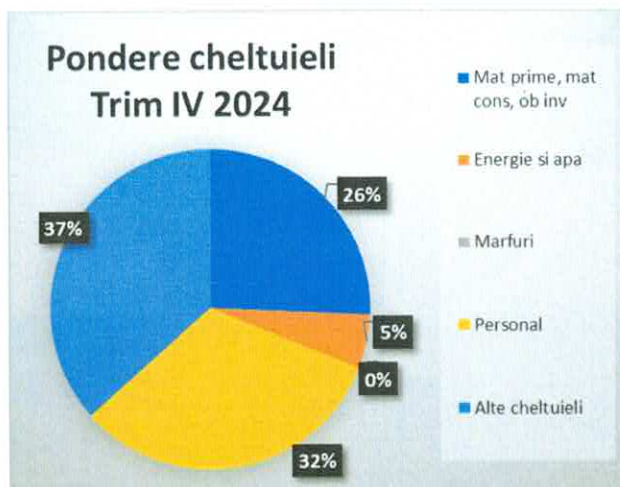
Cheltuielile privind energia și apa au scăzut de la 1.187,93 mii lei în Trim. IV 2024 la 794,87 mii lei în Trim. IV 2025, respectiv cu 393,06 mii lei. Ponderea acestora în totalul cheltuielilor a rămas relativ constantă, diminuându-se ușor de la 5,43% la 5,26%, ceea ce indică o evoluție proporțională cu nivelul general al activității desfășurate.

Cheltuieli privind mărfurile - in perioada analizată, Societatea nu a înregistrat cheltuieli privind mărfurile, această categorie neavând impact asupra structurii cheltuielilor din exploatare.

Cheltuielile cu personalul au crescut de la 7.072,41 mii lei în Trim. IV 2024 la 8.046,84 mii lei în Trim. IV 2025, înregistrând o majorare de 974,43 mii lei.

Ponderea acestora în totalul cheltuielilor din exploatare a crescut semnificativ de la 32,32% la 53,24%, ceea ce indică o creștere a importanței costurilor cu forța de muncă în structura cheltuielilor societății.

Categoria „Alte cheltuieli de exploatare” a scăzut de la 7.999,08 mii lei în Trim. IV 2024 la 3.524,05 mii lei în Trim. IV 2025, respectiv cu 4.475,03 mii lei. Ponderea acestora în totalul cheltuielilor s-a redus de la 36,55% la 23,31%, ceea ce indică o diminuare semnificativă a acestei categorii de costuri în perioada analizată.



Structura cheltuielilor din exploatare evidențiază o reducere semnificativă a nivelului total al cheltuielilor în trimestrul IV 2025, determinată în principal de diminuarea cheltuielilor materiale și a altor cheltuieli de exploatare. În același timp, se observă o creștere a ponderii cheltuielilor cu personalul în totalul costurilor, ceea ce reflectă o modificare a structurii cheltuielilor operaționale ale societății.

Situația comparativă a cheltuielilor din exploatare în anii 2024 și 2025 este prezentată în tabelul de mai jos, evidențiind nivelul acestora, precum și variațiile înregistrate între cele două perioade.

INDICATORI	2024 (mii lei)	Ponderea din total cheltuieli 2024 (%)	2025 (mii lei)	Ponderea din total cheltuieli 2025 (%)
Chelt. cu materii prime, mat. consumabile, alte chelt. materiale (de natura ob. de inventar)	16,543.03	26.82%	17,419.57	25.98%
Chelt. privind energia si apa	2,228.28	3.61%	2,639.33	3.94%
Cheltuieli privind marfurile	0.00	0.00%	0.00	0.00%
Cheltuieli cu personalul	26,378.82	42.76%	30,380.16	45.31%
Alte cheltuieli de exploatare	16,537.64	26.81%	16,606.00	24.77%
<b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>	<b>61,687.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>67,045.05</b>	<b>100.00%</b>

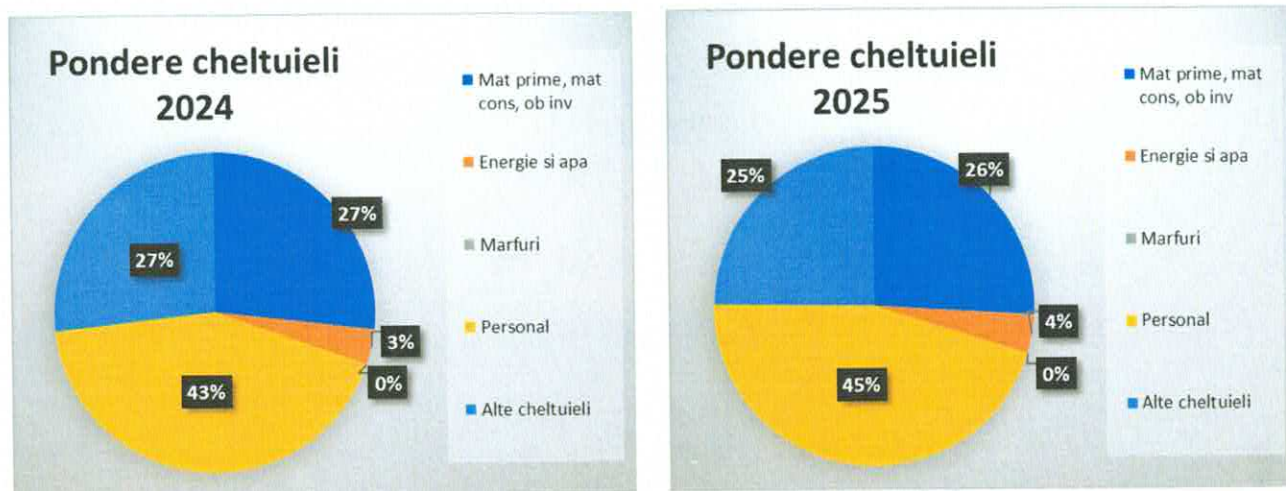
Cheltuielile din exploatare aferente anului 2025 se situează la nivelul de 67.045,05 mii lei, comparativ cu 61.687,77 mii lei în anul 2024, înregistrând o creștere de aproximativ 5.357,28 mii lei, respectiv 8,68%. Evoluția acestora este în strânsă corelație cu dinamica activității desfășurate și cu creșterea veniturilor din exploatare înregistrată în aceeași perioadă.

Cheltuielile cu materii prime, materiale consumabile și alte cheltuieli materiale cresc de la 16.543,03 mii lei în anul 2024 la 17.419,57 mii lei în 2025, însă ponderea acestora în total cheltuieli scade ușor de la 26,82% la 25,98%. Această evoluție indică menținerea unui nivel relativ stabil al consumurilor materiale, în condițiile unei creșteri moderate a volumului activității.

Cheltuielile privind energia și apa înregistrează o majorare de la 2.228,28 mii lei la 2.639,33 mii lei, cu o creștere a ponderii de la 3,61% la 3,94%, reflectând impactul costurilor utilităților asupra activității operaționale, în special în contextul funcționării echipamentelor și instalațiilor de producție.

Cheltuielile cu personalul cresc semnificativ, de la 26.378,82 mii lei în 2024 la 30.380,16 mii lei în 2025, iar ponderea acestora în total cheltuieli se majorează de la 42,76% la 45,31%. Această evoluție evidențiază faptul că structura costurilor Societății este predominant influențată de componenta salarială, specifică activităților cu intensitate ridicată a forței de muncă, precum lucrările de întreținere și reparații drumuri.

Categoria „alte cheltuieli de exploatare” se menține la un nivel relativ constant valoric (16.606,00 mii lei în 2025 față de 16.537,64 mii lei în 2024), însă ponderea acesteia în total scade de la 26,81% la 24,77%, ceea ce indică o stabilizare a cheltuielilor operaționale indirecte și o creștere mai accentuată a cheltuielilor directe legate de activitatea curentă.



În ansamblu, structura cheltuielilor din exploatare aferentă anului 2025 evidențiază o creștere corelată cu dinamica veniturilor, menținându-se o distribuție relativ echilibrată între cheltuielile materiale, cheltuielile cu personalul și celelalte cheltuieli operaționale. Majorarea ponderii cheltuielilor de personal confirmă caracterul intensiv în resursă umană al activității Societății, în timp ce stabilitatea celorlalte categorii de cheltuieli reflectă un control adecvat al costurilor operaționale.

## H. ANALIZA CONTULUI DE PROFIT ȘI PIERDERE

Analiza contului de profit și pierdere are ca obiect evaluarea performanței financiare a Societății prin compararea rezultatelor înregistrate în exercițiile financiare 2024 și 2025.

Aceasta urmărește evidențierea evoluției principalelor categorii de venituri și cheltuieli, precum și a rezultatului din exploatare și a rezultatului net, în vederea identificării tendințelor și a factorilor care au influențat dinamica activității.

Analiza comparativă permite aprecierea eficienței utilizării resurselor și a capacității Societății de a genera rezultate financiare sustenabile, în corelație cu volumul și structura activităților desfășurate.

Indicatori	2024 (mii lei)	2025 (mii lei)
Cifra de afaceri neta	59,706.80	68,149.13
Venituri din exploatare	64,031.02	69,903.93
Cheltuieli din exploatare	61,687.86	68,575.68
<b>Rezultat din exploatare</b>	<b>2,343.17</b>	<b>1,328.25</b>
Venituri financiare	389.75	398.47
Cheltuieli financiare	-	-
<b>Rezultat financiar (Venituri financiare-Cheltuieli financiare)</b>	<b>389.75</b>	<b>398.47</b>
<b>Rezultat curent (Rezultat din exploatare+Rezultat financiar)</b>	<b>2,732.92</b>	<b>1,726.72</b>
<b>Rezultat extraordinar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rezultat brut (Rezultat curent+Rezultat extraordinar)</b>	<b>2,732.92</b>	<b>1,726.72</b>
<b>Rezultat net</b>	<b>1,652.43</b>	<b>759.92</b>

Din tabelul de mai sus reies următoarele:

### 1. EVOLUTIA VENITURILOR SI CHELTUIELILOR DIN EXPLOATARE

In anul 2025, veniturile din exploatare au crescut de la 64.031,02 mii lei in anul 2024 la 69.908,93 mii lei, respectiv o majorare de aproximativ 9,18%. In acelasi timp, cheltuielile din exploatare au crescut de la 61.687,86 mii lei la 68.575,68 mii lei, respectiv cu aproximativ 11,17%.

Ca urmare a cresterii cheltuielilor intr-un ritm superior celui al veniturilor, rezultatul din exploatare s-a diminuat de la 2.343,17 mii lei in anul 2024 la 1.328,25 mii lei in anul 2025, ceea ce reflecta o reducere a profitabilitatii activitatii de baza.

Evoluția veniturilor reflectă extinderea volumului activității operaționale și creșterea valorii lucrărilor sau serviciilor realizate, contribuind la consolidarea capacității Societății de a genera venituri din activitatea de bază.

Majorarea cheltuielilor este determinată în principal de creșterea costurilor necesare desfășurării activității operaționale, precum cele cu materialele, combustibilul, energia sau cheltuielile de personal, în corelație cu volumul mai mare al activității desfășurate.

### 2. REZULTATUL FINANCIAR SI REZULTATUL CURENT

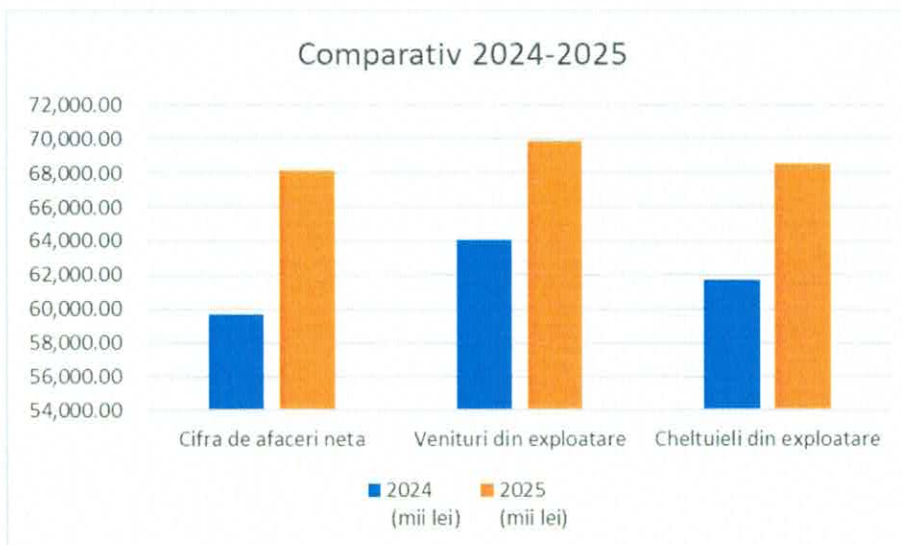
Veniturile financiare înregistrează o ușoară creștere, de la 389,75 mii lei in anul 2024 la 398,47 mii lei in anul 2025, in absenta unor cheltuieli financiare. In aceste condiții, rezultatul financiar este pozitiv in ambii ani analizați.

Rezultatul curent, determinat ca suma între rezultatul din exploatare și rezultatul financiar, s-a redus de la 2.732,92 mii lei in anul 2024 la 1.726,72 mii lei in anul 2025, reflectând impactul diminuării rezultatului operațional.

### 3. REZULTATUL BRUT SI REZULTATUL NET

În lipsa unor elemente extraordinare, rezultatul brut coincide cu rezultatul curent. Astfel, rezultatul brut scade de la 2.732,92 mii lei în anul 2024 la 1.726,72 mii lei în anul 2025.

Rezultatul net al exercițiului financiar se reduce de la 1.652,43 mii lei în anul 2024 la 759,92 mii lei în anul 2025, diminuarea fiind determinată în principal de scăderea rezultatului din exploatare.



Analiza comparativă a contului de profit și pierdere evidențiază menținerea unui rezultat pozitiv în anul 2025, însă la un nivel inferior celui înregistrat în anul precedent. Creșterea cheltuielilor din exploatare într-un ritm superior creșterii veniturilor a condus la reducerea profitabilității operaționale și, implicit, la diminuarea rezultatului net.

În ansamblu, Societatea își menține echilibrul financiar și capacitatea de generare a profitului, însă evoluția indicatorilor subliniază necesitatea unei monitorizări atente a structurii costurilor și a eficienței activității operaționale în perioada următoare.

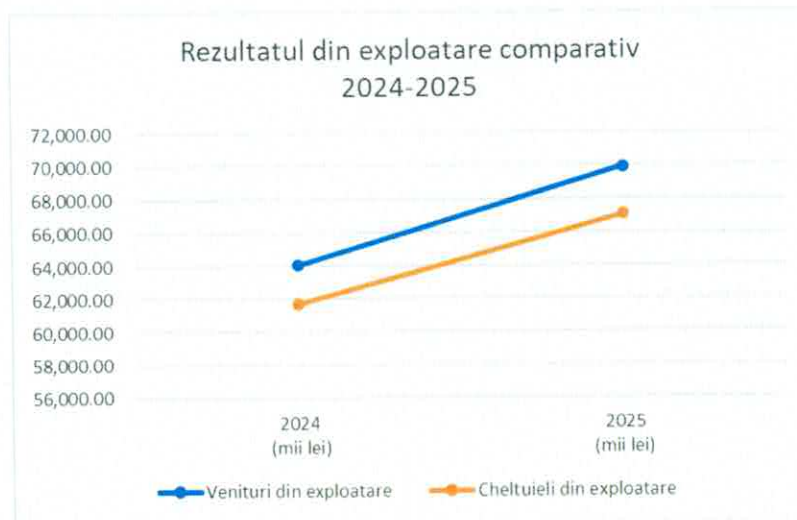
#### I. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

Analiza rezultatului din exploatare evidențiază performanța activității de bază a Societății în exercițiile financiare 2024 și 2025, prin corelarea veniturilor din exploatare cu cheltuielile aferente. Evaluarea comparativă permite aprecierea dinamicii rezultatului operațional și a eficienței utilizării resurselor în procesul de desfășurare a activității specifice.

Indicator	2024 (mii lei)	2025 (mii lei)	Variație absolută (2025-2024)	Variație procentuală (rata creștere) (%)
Venituri din exploatare	64,031.02	69,903.93	5,872.91	9.17
Cheltuieli din exploatare	61,687.77	67,045.05	5,357.28	8.68
Rezultat din exploatare	2,343.25	2,858.88	515.63	22.01
Rata rezultatului din exploatare (%) (Rezultat din exploatare / Venituri din exploatare × 100)	3.66%	4.09%		

Variația absolută reprezintă diferența dintre valoarea indicatorului înregistrată în anul 2025 și cea aferentă anului 2024. Variația procentuală exprimă modificarea relativă a indicatorului în anul 2025 față de anul precedent, determinată prin raportarea variației absolute la valoarea înregistrată în anul 2024.

Veniturile din exploatare cresc în anul 2025 cu 9,17% față de anul precedent, în timp ce cheltuielile din exploatare înregistrează o creștere de 8,68%, într-un ritm ușor inferior celui al veniturilor. Această evoluție determină o majorare a rezultatului din exploatare cu 515,63 mii lei, respectiv 22,01% față de anul 2024.



Creșterea rezultatului operațional reflectă o îmbunătățire a eficienței activității de bază, în condițiile în care ritmul de creștere a veniturilor a depășit ritmul de creștere a cheltuielilor. Rata rezultatului din exploatare se majorează de la 3,66% în anul 2024 la 4,09% în anul 2025, indicând o consolidare a marjei operaționale și o utilizare mai eficientă a resurselor.

**În ansamblu, analiza evidențiază o performanță operațională îmbunătățită în anul 2025 comparativ cu exercițiul financiar anterior.**

## J. ANALIZA RENTABILITĂȚII ȘI A EFICIENȚEI UTILIZĂRII RESURSELOR

Analiza indicatorilor de rentabilitate și eficiență are ca obiect evaluarea capacității Societății de a genera performanță operațională și de a utiliza eficient resursele disponibile în perioada 2024–2025. Indicatorii selectați evidențiază dinamica marjei operaționale, gradul de acoperire a cheltuielilor, productivitatea muncii și structura costurilor, oferind o imagine sintetică asupra eficienței activității desfășurate

Indicator	2024	2025	Variatic
Marja operațională (%) (Rez. exploatare / Venituri exploatare)	3.66%	4.09%	+0,43 pp
Grad acoperire cheltuieli (%) (Venituri totale / Cheltuieli totale)	104.43%	104.86%	+0,43 pp
Productivitatea muncii (mii lei/salariat) (Venituri totale / Nr. mediu salariați)	220.80	247.89	+27,09 mii lei /salariat
Pondere cheltuieli personal (%) (Ch. personal / Total cheltuieli)	42.76%	45.31%	+2,55 pp
Pondere cheltuieli materiale (%) (Ch. materiale / Total cheltuieli)	30.43%	29.92%	-0,51 pp

În anul 2025 se constată o îmbunătățire a marjei operaționale, care crește de la 3,66% la 4,09%, respectiv cu 0,43 puncte procentuale, ceea ce reflectă o creștere a eficienței activității de

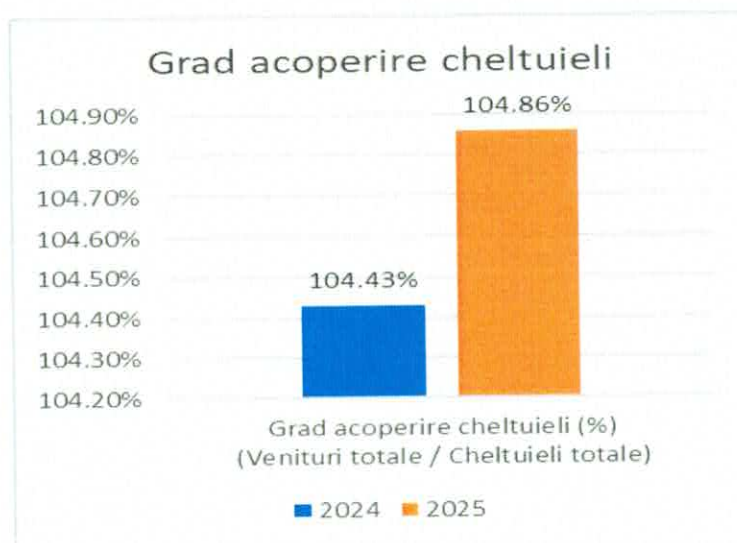
exploatare. Evoluția pozitivă este susținută de faptul că ritmul de creștere a veniturilor a depășit ritmul de creștere a cheltuielilor.

**Această evoluție indică îmbunătățirea eficienței activității operaționale, Societatea reușind să obțină un rezultat din exploatare mai mare raportat la veniturile generate din activitatea de bază.**



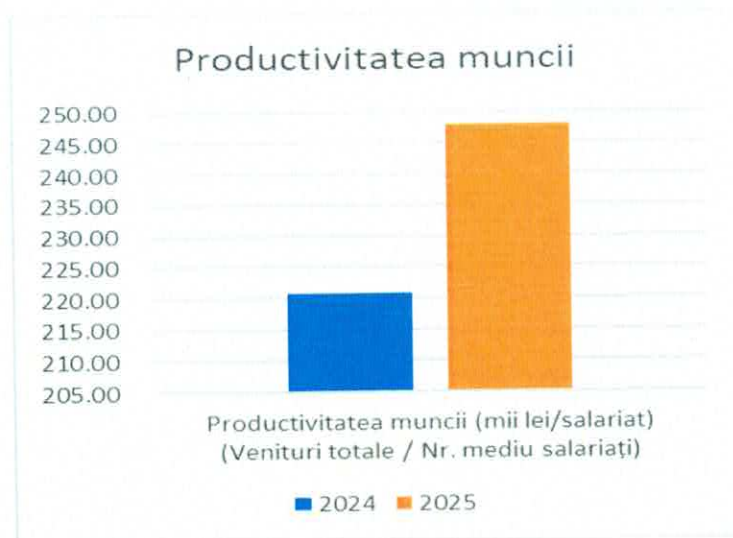
Gradul de acoperire a cheltuielilor se menține peste nivelul de 100% în ambii ani analizați și înregistrează o ușoară creștere, de la 104,43% la 104,86%, confirmând capacitatea Societății de a genera venituri suficiente pentru acoperirea integrală a costurilor.

**Nivelul indicatorului, situat peste pragul de 100%, arată că veniturile realizate au acoperit integral cheltuielile Societății și au generat un excedent, iar creșterea acestuia reflectă o consolidare a echilibrului financiar al activității.**



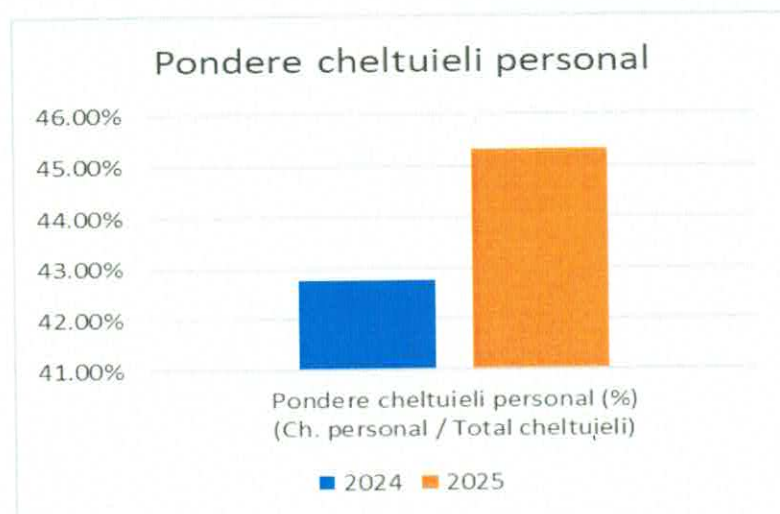
Productivitatea muncii înregistrează o creștere semnificativă, de la 220,80 mii lei/salariat la 247,89 mii lei/salariat, respectiv +27,09 mii lei/salariat.

**Această evoluție evidențiază o utilizare mai eficientă a resursei umane în procesul de generare a veniturilor, fiecare salariat contribuind la realizarea unui volum mai mare de venituri față de perioada precedentă.**



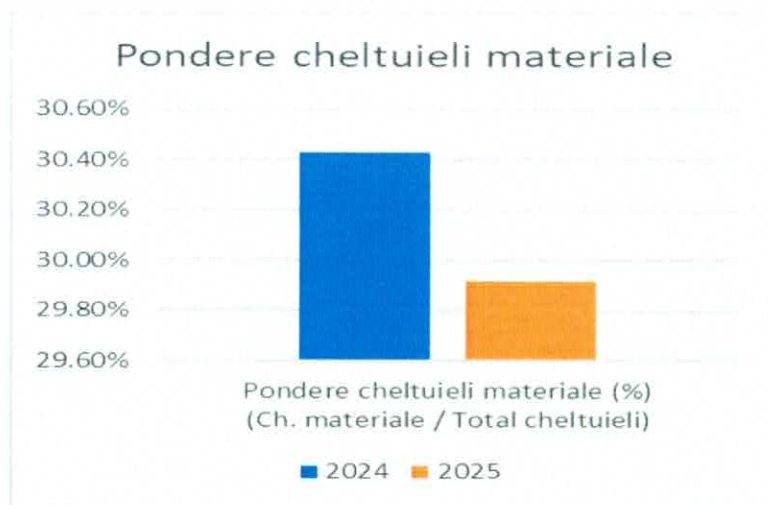
Ponderea cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor a crescut de la 42,76% în anul 2024 la 45,31% în anul 2025, respectiv cu 2,55 puncte procentuale.

**Creșterea acestui indicator reflectă o majorare a costurilor cu forța de muncă în structura cheltuielilor Societății, determinată de creșterea salariilor sau a numărului de salariați.**



Ponderea cheltuielilor materiale în totalul cheltuielilor a scăzut ușor de la 30,43% în anul 2024 la 29,92% în anul 2025, respectiv cu 0,51 puncte procentuale.

**Această evoluție indică o reducere relativă a costurilor materiale în structura cheltuielilor, ceea ce poate reflecta fie o utilizare mai eficientă a materialelor, fie o creștere mai accentuată a altor categorii de cheltuieli.**



**În ansamblu, indicatorii analizați reflectă o consolidare a eficienței operaționale în anul 2025 comparativ cu anul precedent.**

### **5.3 Concluzii privind performanța economico-financiară a exercițiului 2025**

Analiza comparativă a exercițiilor financiare 2024 și 2025 evidențiază o evoluție favorabilă a performanței operaționale a Societății în anul 2025. Veniturile din exploatare înregistrează o creștere de 9,17%, într-un ritm superior creșterii cheltuielilor din exploatare (8,68%), ceea ce a determinat o majorare a rezultatului din exploatare cu 22,01% față de anul precedent.

Îmbunătățirea marjei operaționale, de la 3,66% la 4,09%, precum și menținerea gradului de acoperire a cheltuielilor peste nivelul de 100% confirmă consolidarea eficienței activității de bază și capacitatea Societății de a genera rezultate pozitive din exploatare.

Productivitatea muncii înregistrează o creștere semnificativă, reflectând o utilizare mai eficientă a resursei umane în procesul de generare a veniturilor. În același timp, structura cheltuielilor evidențiază o pondere ridicată a cheltuielilor de personal, specifică domeniului de activitate, precum și o stabilizare a cheltuielilor materiale.

În ansamblu, indicatorii analizați confirmă menținerea echilibrului financiar și consolidarea performanței operaționale în anul 2025, în pofida fluctuațiilor sezoniere înregistrate la nivel trimestrial.

## **Capitolul VI. Investiții realizate în perioada analizată**

Lista de investiții aferentă exercițiului financiar 2025, aprobată prin H CJ nr. 71/20.03.2025 și ulterior rectificată prin H CJ nr. 231/30.09.2025, a fost fundamentată în corelație cu necesitățile operaționale ale Societății, programul de lucrări și obiectivele de eficientizare asumate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

Valoarea totală aprobată pentru anul 2025 a fost de **7.283,59 mii lei**, reprezentând plafonul maxim alocat programului investițional.

La data de 31.12.2025, execuția investițiilor a fost în sumă de 6.745,14 mii lei, respectiv 92,6% din valoarea aprobată.

Analiza modului de realizare a programului investițional evidențiază faptul că nivelul economiilor înregistrate a fost determinat de optimizarea costurilor și de ajustarea valorilor

contractuale în funcție de ofertele rezultate din procedurile de achiziție și de configurațiile tehnice finale ale echipamentelor.

Diferența valorică de 538,45 mii lei (7,4%) nu reprezintă neîndeplinirea programului investițional, ci reflectă:

- o execuție prudentă și eficientă a cheltuielilor de investiții, realizată în cadrul procedurilor de achiziție și al implementării obiectivelor aprobate.
- optimizarea costurilor în cadrul procedurilor de achiziție;
- adjudecarea unor contracte la valori inferioare estimărilor inițiale;
- ajustarea valorilor unor echipamente în funcție de configurația tehnică finală;
- corelarea ritmului de implementare cu necesitățile reale ale activității și cu disponibilitățile financiare.

Obiectivele investiționale prevăzute în lista aprobată au fost implementate în substanța lor, contribuind la:

- modernizarea și reînnoirea parcului de utilaje;
- creșterea fiabilității echipamentelor utilizate în activitatea de producție;
- îmbunătățirea capacității de exploatare a carierelor și a stațiilor de mixtură asfaltică;
- reducerea riscurilor operaționale generate de uzura tehnică;
- consolidarea premiselor pentru eficientizarea costurilor în exercițiile financiare următoare.

**Execuția investițională s-a realizat în condiții de disciplină bugetară, cu respectarea prevederilor aprobate prin hotărârile autorității tutelare, fără depășiri ale plafonului valoric și fără generarea unor dezechilibre financiare.**

**Nivelul de realizare confirmă capacitatea Societății de a implementa programul investițional într-o manieră prudentă și eficientă, diferența valorică înregistrată reprezentând economie bugetară rezultată din gestionarea riguroasă a resurselor financiare, și nu din diminuarea obiectivelor asumate.**

Execuția investițiilor a fost realizată în mod etapizat, în funcție de calendarul procedurilor de achiziție și de termenele de livrare ale echipamentelor și utilajelor, astfel încât implementarea proiectelor să se desfășoare în condiții de eficiență economică și de respectare a cadrului bugetar aprobat.

De asemenea, în procesul de implementare a investițiilor s-a urmărit permanent corelarea deciziilor investiționale cu necesitățile reale ale activității operaționale, precum și optimizarea utilizării resurselor financiare disponibile.

**În ansamblu, programul investițional aferent anului 2025 a contribuit la consolidarea bazei materiale a Societății și la crearea premiselor pentru creșterea performanței operaționale în perioada următoare.**

Nr. Crt	Denumirea investitiei	U/M	Cantitate	Pret unitar fara TVA	Valoare totala fara TVA	Finantat din buget DJC - An 2025	CJC - Majorare capital social pt re tehnologiz are	Executie 2025	Economii fata de valoarea aprobata (col 6-13)	Nr / Data document achizitie
0	1	2	3	4	6	9	10	13	14	
	<b>TOTAL</b>				<b>7,283.59</b>	<b>3,683.59</b>	<b>3,600.00</b>	<b>6,745.14</b>	<b>538.45</b>	
<b>I</b>	<b>Lucrari noi, total din care:</b>	<b>mii lei</b>			<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>0.00</b>	<b>180.01</b>	<b>219.99</b>	
	<b>lucrari noi</b>	<b>mii lei</b>			<b>400.00</b>	<b>400.00</b>	<b>0.00</b>	<b>180.01</b>	<b>219.99</b>	
1	Lucrari renovare anexe cu destinatia magazine Sectia Tariverde in regie proprie	mii lei	1	100.00	100.00	100.00		89.30	10.70	PV Receptie
2	Lucrari renovare anexe cu destinatia magazine Sectia Baneasa in regie proprie	mii lei	2	100.00	200.00	200.00		90.72	109.28	PV Receptie
3	Lucrari renovare cladire birouri Cariera Cheia	mii lei	1	100.00	100.00	100.00		0.00	100.00	
<b>II</b>	<b>Dotari independente - alte chelt. (utilaje, echipamente, instalatii), total din care:</b>	<b>mii lei</b>			<b>3,796.20</b>	<b>6,825.39</b>	<b>3,225.39</b>	<b>3,600.00</b>	<b>6,544.86</b>	<b>280.52</b>
	<b>achizitii noi</b>	<b>mii lei</b>			<b>3,796.20</b>	<b>6,825.39</b>	<b>3,225.39</b>	<b>3,600.00</b>	<b>6,544.86</b>	<b>280.52</b>
1	Buldoexcavator cu atasamente	buc	2	717.50	1,435.00		1,435.00	1,435.00	0.00	102792/18.07.2025
2	Buldoexcavator cu atasamente	buc	3	665.00	1,995.00		1,995.00	1,995.00	0.00	102765/03.06.2025
3	Autogudronator	buc	1	1,018.00	1,018.00	1,018.00		1,018.00	0.00	2299/19.12.2025
4	Instalatie de preparare emulsie bituminoasa CUZA VODA	buc	1	556.93	556.93	556.93		556.93	0.00	422/19.12.2025
5	Grup hidraulic cu picon	buc	4	27.76	111.03	111.03		111.03	0.00	2084/01.06.2025
6	Detector de jocuri pentru vehicule clasa 3 cu miscare longitudinala si transversala (ITP)	buc	1	36.00	36.00	36.00		35.40	0.60	0537/12.12.2025
7	Cric de canal pentru vehicule clasa 3, min 10 to, cu autorizatie IS CIR (ITP)	buc	1	15.45	15.45	15.45		15.45	0.00	2500230/26.06.2025
8	Decelerometru pentru masurare parametrii la frane-statie ITP	buc	1	10.90	10.90	10.90		10.72	0.18	0537/12.12.2025
9	Cric canal max 20 to MECANIZARE	buc	2	7.73	15.46	15.46		15.46	0.00	5512/03.09.2025
10	Taietor rosturi beton / asfalt CUZA VODA + HARSOVA	buc	2	6.00	12.00	12.00		3.29	8.71	8285/11.04.2025
11	Generator electric TARIVERDE + TOPRAISAR	buc	3	10.00	30.00	30.00		6.16	23.84	129/19.09.2025
12	Drona	buc	1	36.86	36.86	36.86		36.86	0.00	1461/16.07.2025
13	Container birou (cantar Cheia)	buc	1	20.00	20.00	20.00		20.00	0.00	3608/10.04.2025
14	Sistem monitorizare personal (Kit Bio Pontaj ET WIFI aparat de pontaj)	buc	1	27.83	27.83	27.83		24.00	3.83	289/04.12.2025
15	Etuva (Laborator)	buc	1	7.38	7.38	7.38		7.38	0.00	250277/29.04.2025
16	Aparat pentru determinarea continutului de apa in emulsiile bituminoase (Laborator)	buc	1	5.00	5.00	5.00		4.69	0.31	250857/20.11.2025
17	Aparat pentru determinarea valorii de impact (Laborator)	buc	1	5.50	5.50	5.50		5.33	0.17	250857/20.11.2026
18	Aparat distilare pentru emulsie (Laborator)	buc	1	3.50	3.50	3.50		2.79	0.71	250857/20.11.2027
19	Vasozimetru digital (Laborator)	buc	1	8.00	8.00	8.00		7.21	0.79	250857/20.11.2028
20	Compresor cu piston MECANIZARE	buc	1	8.50	8.50	8.50		8.50	0.00	0732583/14.10.2025
21	Betoniera HARSOVA	buc	1	5.53	5.53	5.53		5.53	0.00	39003/07.04.2025
22	Aparat de sudura MECANIZARE	buc	1	3.12	3.12	3.12		3.12	0.00	31803/06.06.2025
23	Rezervor mobil carburant cu pompa de alimentare si contor TARIVERDE + BANEASA + SUT	buc	3	2.50	7.50	7.50		7.50	0.00	0544/15.07.2025
24	Schela mobila aluminiu cu podina lucru TARIVERDE	buc	1	0	0.00	0.00		0.00	0.00	oferta val sub 2.500
25	Motopompe ape uzate TARIVERDE	buc	1	2.98	2.98	2.98		2.98	0.00	288649/11.09.2025
26	Compresor aer TARIVERDE	buc	1	0	0.00	0.00		0.00	0.00	oferta val sub 2.500
27	PC prelucrare date drona	buc	1	10.00	10.00	10.00		7.76	2.24	7284855/01.09.2025
28	Tester diagnoza auto (ITP)	buc	1	8.42	8.42	8.42		8.42	0.00	476450/25.07.2025
29	Echipament tocator crengi profesional	buc	2	35.00	70.00	70.00		70.00	0.00	7430/12.08.2025
30	Aparat de nituit hidraulic MECANIZARE	buc	1	11.30	11.30	11.30		5.73	5.57	76576/30.10.2025
31	Motoferastrau cu lant	buc	5	3.63	18.16	18.16		18.16	0.00	385196/11.08.2025
32	Accesorii / atasamente buldoexcavator	buc	2	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	
33	Mini incarcator frontal	buc	1	295.36	295.36	125.36	170.00	280.80	14.56	Contract decembrie 2025
34	Sararita	buc	5	202.54	1,012.70	1,012.70		800.00	212.70	Contract decembrie 2025
35	Mai compactor	buc	1	17.00	17.00	17.00		11.49	5.51	13050846/06.10.2025
36	Agitator electric (Laborator)	buc	1	5.00	5.00	5.00		4.19	0.81	250857/20.11.2025
	<b>III Programe informatice</b>	<b>mii lei</b>			<b>4.20</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	
	<b>achizitii noi</b>	<b>mii lei</b>			<b>4.20</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	<b>4.20</b>	<b>0.00</b>	
1	Soft cantar	buc	1	4.20	4.20	4.20		4.20	0.00	25177/09.04.2025
<b>IV</b>	<b>Documentatii tehnice</b>	<b>mii lei</b>			<b>54.00</b>	<b>54.00</b>	<b>0.00</b>	<b>16.06</b>	<b>37.94</b>	
	<b>achizitii noi</b>	<b>mii lei</b>			<b>54.00</b>	<b>54.00</b>	<b>0.00</b>	<b>16.06</b>	<b>37.94</b>	
1	Documentatie tehnica pentru investitii in capacitati de productie a energiei electrice din surse regenerabile (audit electro-energetic, SF, etc) SEDIU + CUZA VODA	mii lei	2	27.00	54.00	54.00		16.06	37.94	801/21.08.2025 2420/18.08.2025

## Capitolul VII. Programul anual al achizițiilor publice

In scopul planificării si monitorizării portofoliului de procese de achizitie, planificarii resurselor necesare derularii proceselor si verificarii modului de indeplinire a obiectivelor, la sfarsitul anului 2024, pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimentele functionale ale Societatii a fost elaborat Proiectul Programul anual al achizitiilor publice pentru anul 2025.

Dupa aprobarea Bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii, in urma unei analize cu privire la necesitatile obiective de produse, servicii si lucrari, de gradul de prioritate a necesitatilor si fondurile aprobate, in luna martie 2025 a fost actualizat Programul anual al achizitiilor publice

Programul cuprinde totalitatea achizitiilor/contractelor de achizitie publica/acordurilor-cadru pe care Societatea intentioneaza sa le atribuie in decursul anului 2025 si este structurat in doua anexe: anexa privind procedurile de achizitie publica valoare totala estimata de 49.578.555,20 lei fara TVA si anexa privind achizitiile directe intr-o valoare totala estimate de 10.687.257,27 lei fara TVA.

#### **In trimestrul III 2025** Societatea a demarat următoarele achiziții:

- **994 achiziții directe**, cu o valoare totala de 3.839.466,61 lei fara TVA, reprezentând achiziționarea de produse si servicii in scopul intretinerii si functionarii parcului auto aparținând SC Drumuri Județene Constanta SA, dar si de produse si servicii necesare desfasurarii activitatii si indeplinirii atributiilor specifice ale compartimentelor din cadrul institutiei.
- Achizițiile directe precizate anterior s-au desfasurat in conformitate cu prevederile legislatiei in domeniul achizitiilor publice, astfel ca pentru un numar de 25 de achizitii, cu o valoare totala de 1.816.688,02 lei fara TVA, au fost incheiate contracte de achizitie publica, un numar de 917 achizitii cu o valoare totala de 2.010.416,31 lei fara TVA, au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi catre operatorii economici, iar un numar de 52 de achizitii, cu o valoare totala de 12.362,28 lei fara TVA, au fost facute cu numerar, pe baza angajamentului legal, fara acceptarea prealabila a unei oferte.
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare motorina Euro 5* cu o valoare totala de 1.390.000,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare bitum rutier 50/ 70* cu o valoare totala de 3.561.000,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Lucrari amorsare suprafete drumuri*, cu o valoare de 504.900,00 lei fara TVA;

**In trimestrul IV 2025** SC DJCT S.A. a demarat in conformitate cu prevederile legislatiei in domeniul achizitiilor publice, urmatoarelor achizitii:

- **1150 achiziții directe**, cu o valoare totala de 2.009.551,18 lei fara TVA, reprezentand achiziționarea de produse si servicii in scopul intretinerii si functionarii parcului auto aparținand SC Drumuri Judetene Constanta SA, dar si de produse si servicii necesare desfasurarii activitatii si indeplinirii atributiilor specifice ale compartimentelor din cadrul institutiei, din care:
  - 10 achizitii cu o valoare totala de 143.363,50 lei fara TVA, pentru care au fost incheiate contracte de achizitie publica;
  - 1072 achizitii cu o valoare totala de 1.850.530,71 lei fara TVA, au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi catre operatorii economici;
  - 68 achizitii, cu o valoare totala de 15.656,97 lei fara TVA, au fost facute cu numerar, pe baza angajamentului legal, fara acceptarea prealabila a unei oferte.
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Servici de forare-derocare* cu o valoare de 121.800,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Inchiriere autovehicule si utilaje necesare pentru exploatare piatra in cariera Sipote (Autobasculanta; excavator pe senile cu cupa  $\geq 1,7$  mc; buldoexcavator cu picon)* cu o valoare de 471.000,00 lei fara TVA;

- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare sare industriala pentru preparare material antiderapant necesar pentru combaterea lunecusului pe drumurile din judetul Constanta* cu o valoare de 872.500,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare nisip de rau 0-4 mm pentru preparare material antiderapant necesar pentru combaterea lunecusului pe drumurile din judetul Constanta* cu o valoare de 286.875,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare motorina Euro 5* cu o valoare de 1.410.000 lei fara TVA;
- 1 contract avand ca obiect *Furnizare mini incarcator frontal* cu o valoare de 280.800,00 lei fara TVA;
- 1 contract avand ca obiect *Furnizare raspanditoare material antiderapant (sararite) necesare pentru dotarea autobasculantelor tip 8x4 apartinand SC Drumuri Judetene Constanta SA* cu o valoare de 800.000,00 lei fara TVA;
- 1 contract avand ca obiect *Servicii de paza la locatiile si obiectivele apartinand SC Drumuri Judetene Constanta SA* cu o valoare de 3.024.814,32 lei fara TVA.
- 1 contract avand ca obiect *Furnizare energie electrica, inclusiv transport, sistem si distributie pentru punctele de consum apartinand Sc Drumuri Judetene Constanta SA* cu o valoare de 988.639,38 lei fara TVA;

## **Capitolul VIII. Analiza resurselor umane**

Urmare a măsurilor de disciplină economico-financiară cu caracter imperativ obligatoriu, adoptate prin OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, și în contextul prevederilor Legii nr. 296/26.10.2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, s-a constatat necesitatea reconfigurării structurii organizatorice a Societății Drumuri Județene Constanta S.A., în condiții optime, de legalitate și eficacitate, aprobată de Consiliul Județean Constanta, în calitate de actionar unic, prin H CJ 55/20.03.2025 privind aprobarea Organigramei, Statului de Funcții și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății Drumuri Județene Constanța S.A.

Noua structura organizatorică a fost stabilită în concordanță cu misiunea și cu scopul Societății, astfel încât să sprijine procesul decizional printr-o delegare adecvată a responsabilităților și să servească realizării în condiții de eficiență, eficacitate și economicitate a obiectivelor stabilite

Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății cuprinde, într-o manieră integrală, reglementări generale, rolul și funcțiile Societății, atribuțiile principale, structura organizatorică, relațiile funcționale, competențe și atribuții ale compartimentelor.

Conform Organigramei aprobate, la nivelul Societății sunt 320 posturi, din care 296 posturi de execuție și 24 posturi de conducere.

Societatea a încheiat semestrul II 2025 cu un efectiv de 285 de salariați, din care 283 cu Contracte individuale de munca active și 2 cu Contracte individuale de munca suspendate. Resursa umană a reprezentat un punct central în analizele administrative ale semestrului, în special din perspectiva sustenabilității financiare.

**Capitolul IX. Gradul de îndeplinire al indicatorilor de performanta asumați  
prin contractele de mandat pana la data de 30.12.2025**

<b>Indicatori cheie de performanta (ICP)</b>	<b>Nivel avizat AMEPIP</b>	<b>Nivel realizat pana la 30.12.2025</b>
<b><i>Indicatori financiari</i></b>		
Rata lichiditatii curente	≥1	2.10
Lichiditate imediata/ Test acid	0.8	1.65
Levierul	>0<1	0.44
Raportul intre datorii/EBIDTA	>0	6.57
Rata cheltuielilor de capital (CapEx)	2.46%	4 %
Viteza de rotatie a activelor	0.26	0.59
Viteza de rotatie a stocurilor	≥1.10	4.52
Viteza de rotatie a creantelor	1	4.85
Rentabilitatea capitalului propriu	0.22%	1.08%
Rentabilitatea activelor	0.21%	0.60%
Marja profitului din exploatare	0.37%	2.47%
Marja neta a profitului	0.27%	1.00%
Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	2.48%	14.14%
Rata de crestere anuala a profitului	5.03%	-43.28%
Rata de plata a dividendelor	50%	
<b><i>Indicatori nefinanciari</i></b>		
Emisiile din domeniul de aplicare 1	-5.78%	-19%
<b><i>Indicatori referitori la angajati</i></b>		
Numarul de instruiiri in materie de siguranta	4	2
<b><i>Indicatori guvernanta corporativa</i></b>		
Nr. de reuniuni CA	4	11
Rata de participare la reuniunile CA	100%	100%
Stabilirea politicilor de destionare a riscurilor	DA	DA
<b><i>Indicatori operationali specifici</i></b>		
Calitatea lucrarilor realizate	≥90	100
Calitatea serviciilor si a materialelor	≥90	93

**Capitolul X. Concluzii și perspective asupra activității în perioada  
analizată**

În perioada analizată, activitatea Societății s-a desfășurat în conformitate cu prevederile cadrului legal aplicabil, ale Actului Constitutiv, precum și cu reglementările interne și deciziile organelor de conducere ale acesteia.

Analiza indicatorilor operaționali și economico-financiari evidențiază preocuparea constantă a conducerii Societății pentru asigurarea unei gestionări eficiente a resurselor, monitorizarea performanței economice și realizarea obiectivelor stabilite prin bugetul de venituri și cheltuieli.

Totodată, în perioada analizată au fost întreprinse demersuri pentru consolidarea cadrului organizatoric și procedural, dezvoltarea sistemelor de management și control intern, precum și pentru creșterea eficienței activităților desfășurate de structurile organizatorice ale Societății.

Pentru perioada următoare, conducerea Societății va continua demersurile orientate către îmbunătățirea performanței economico-financiare, utilizarea eficientă a resurselor disponibile și realizarea obiectivelor stabilite, în concordanță cu responsabilitățile ce revin Societății și cu cerințele de guvernare corporativă aplicabile.

## Capitolul XI. Raport de sustenabilitate

### 11.1. ESRS E1 - Schimbările climatice

#### a) ORIENTARE STRATEGICĂ

Efectele schimbărilor climatice devin din ce în ce mai îngrijorătoare la nivel global, iar tendințele climatice deja manifestate au un impact profund asupra resurselor de apă, esențiale pentru viață și pentru funcționarea diverselor sectoare economice și industrii. Tot mai frecvent sunt înregistrate modificări ale regimului precipitațiilor, valuri de căldură, perioade prelungite de secetă, incendii, furtuni, inundații și alte fenomene meteorologice extreme, precum și schimbări în disponibilitatea apei.

Gestionarea acestor provocări reprezintă o sarcină semnificativă, inclusiv pentru Societatea Drumuri Județene Constanța S.A..

Precipitațiile abundente din ce în ce mai dese, furtunile severe și seceta în anumite perioade din an reprezintă o manifestare clară și timpurie a schimbărilor climatice, fapt care influențează și graficele de lucru pentru lucrările de întreținere și/sau construire a drumurilor precum și soluțiile de proiectare și realizare de lucrări.

Ca atare, schimbările climatice reprezintă un factor major de influență asupra activităților Drumuri Județene Constanța S.A., având impact direct asupra:

- ✓ planificării lucrărilor,
- ✓ utilizării resurselor,
- ✓ siguranței infrastructurii și continuității operaționale.

Pentru contracararea acestor riscuri, Societatea Drumuri Județene Constanța integrează principiile de sustenabilitate în activitatea curentă, urmărind reducerea impactului asupra mediului și adaptarea la condițiile climatice în schimbare.

Societatea își aliniază activitatea la obiectivele europene privind tranziția către o economie cu emisii reduse de carbon, având în vedere:

- ✚ adaptarea infrastructurii rutiere la fenomene meteorologice extreme;
- ✚ utilizarea eficientă a resurselor naturale;
- ✚ reducerea emisiilor generate de activitățile operaționale;
- ✚ creșterea rezilienței proceselor interne.

#### b) GUVERNANȚĂ ȘI RESPONSABILITĂȚI

Responsabilitatea pentru implementarea și monitorizarea măsurilor privind schimbările climatice revine:

- ✚ **Consiliului de Administrație** – stabilește direcțiile strategice și aprobă măsurile de conformare propuse de Responsabilul de Mediu;
- ✚ **Directorului General** – coordonează implementarea politicilor de mediu și sustenabilitate;
- ✚ **Responsabilului de Mediu** – monitorizează conformarea, raportează indicatorii și propune măsuri de îmbunătățire;
- ✚ **Șefilor de secții și cariere** – aplică procedurile operaționale privind protecția mediului, consumurile de resurse și gestionarea deșeurilor.

### c) POLITICI ȘI MĂSURI IMPLEMENTATE

Societatea aplică măsuri de prevenire și reducere a impactului asupra mediului, în conformitate cu legislația de mediu și actele de reglementare:

- monitorizarea consumurilor de apă, energie, combustibili și materii prime;
- întreținerea periodică a utilajelor pentru reducerea emisiilor și a pierderilor tehnologice;
- gestionarea controlată a deșeurilor, colectare selectivă și valorificare prin operatori autorizați;
- reutilizarea materialelor rezultate din activitățile specifice (piatră spartă, agregate) acolo unde legislația permite;
- monitorizarea biodiversității în zonele de exploatare;
- respectarea condițiilor din autorizațiile de mediu (analize fizico-chimice, monitorizări periodice, raportări).

### d) RISCURI CLIMATICE ȘI IMPACT ASUPRA ACTIVITĂȚII

- ✚ Schimbările climatice generează riscuri operaționale și financiare, precum:
  - **riscuri fizice imediate:** precipitații abundente, furtuni, inundații, valuri de căldură, incendii;
  - **riscuri fizice pe termen lung:** modificarea regimului precipitațiilor, creșterea temperaturilor, secetă prelungită;
  - **riscuri operaționale:** întreruperi ale lucrărilor, degradarea accelerată a infrastructurii rutiere, necesitatea unor soluții tehnice adaptate;
  - **riscuri de conformare:** modificări legislative privind emisiile, gestionarea deșeurilor, protecția resurselor naturale.
- ✚ Impactul asupra activității include:
  - decalarea graficelor de execuție;
  - creșterea costurilor de întreținere și reparații;
  - necesitatea unor investiții suplimentare în utilaje eficiente energetic;
  - adaptarea proiectării lucrărilor la noile condiții climatice.

### e) OPORTUNITĂȚI CLIMATICE

- Schimbările climatice generează și oportunități pentru societate:
- modernizarea flotei de utilaje cu echipamente mai eficiente energetic;
- utilizarea materialelor reciclate în lucrări, acolo unde este permis;
- digitalizarea proceselor de monitorizare a consumurilor;
- accesarea de finanțări nerambursabile pentru proiecte de eficiență energetică și protecția mediului.

### f) INDICATORI DE MEDIU (ESRS E1)

- ✚ Societatea monitorizează următorii indicatori relevanți:
  - consum total de energie (electrică, combustibili);
  - consum de apă pe activități;
  - cantități de deșeuri generate și procentul de valorificare;
  - emisii indirecte asociate consumului de combustibil al utilajelor;
  - suprafețe afectate de activitățile din cariere și măsuri de refacere a mediului.

## g) ȚINTE ȘI OBIECTIVE CLIMATICE

✚ Pentru perioada 2026–2030, societatea își propune:

- reducerea consumului de combustibil cu 5–10% prin întreținere preventivă și optimizarea rutelor;
- creșterea gradului de valorificare a deșeurilor nepericuloase la minimum 70%;
- reducerea consumului de apă în activitățile operaționale cu 5%;
- creșterea utilizării materialelor reciclate în lucrări, în limitele legale;
- implementarea unui sistem digital de monitorizare a consumurilor.

### 11.2. Politici legate de atenuarea schimbărilor climatice și adaptarea la acestea (ESRS E1-2)

Politica Societății Drumuri Județene Constanța S.A. va fi actualizată în anul 2026 pentru a reflecta angajamentul companiei de a contribui la reducerea impactului asupra mediului și de adaptare la schimbările climatice.

Drumuri Județene Constanța S.A. este angajată în planificarea și implementarea proceselor unui Sistem de Management Integrat proactiv, având la bază managementul riscului, în conformitate cu cerințele standardelor de referință: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR EN ISO 45001:2018 și ESRS cu reglementările legale aplicabile în vigoare.

Managementul Drumuri Județene Constanța S.A. își propune să identifice factorii externi și interni relevanți, care sunt în concordanță cu obiectivele și direcția strategică a companiei și care pot afecta capacitatea de a atinge rezultatele dorite.

Societatea urmărește să înțeleagă necesitățile și așteptările părților interesate iar cultura de sustenabilitate a întreprinderii publice are la bază un Sistem de Management Integrat, incluzând politica, principiile, valorile sale, strategia, procesele și proiectele sale.

Referitor la schimbările climatice, Politica Societății conține următoarele angajamente:

- Utilizarea de surse de energie regenerabilă, în scopul reducerii amprente de carbon;
- Reducerea consumului de energie și emisiilor de dioxid de carbon pe întreg lanțul valoric în vederea îndeplinirii angajamentelor asumate.

Consiliul de Administrație s-a angajat, împreună cu întreaga echipă de management, să asigure toate resursele umane, materiale și financiare necesare, precum și condițiile ca fiecare angajat să fie implicat și sensibilizat în realizarea acestor obiective, fixate prin politică de mediu, calitate, sănătate și securitate ocupațională, precum și prin respectarea cerințelor standardelor ESRS.

### 11.2. ESRS E2 - Poluarea

#### a) Prezentări de informații cu caracter general - ESRS 2

Sistemul de Management Integrat („SMI”) implementat în cadrul Drumuri Județene Constanța S.A. este bazat pe managementul riscului, în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 și ține cont de cerințele legale, de cerințele clienților și ale altor părți interesate.

Standardul de Management de Mediu și Politica de Mediu reprezintă angajamentul companiei de a minimiza impactul companiei asupra mediului prin măsuri precum: stabilirea obiectivelor și țințelor de mediu, conservarea resurselor naturale, reducerea riscurilor de degradare pentru amplasamentele Carierelor și a drumurilor aflate în administrare și cele învecinate, reducerea riscurilor de poluare a factorilor de mediu, aderarea contractanților la respectarea cerințelor legale de mediu pe amplasamentele Drumuri Județene Constanța S.A.

Politica de Mediu și Standardul de Management va fi urmărit de CA și se va dispune revizuirea pentru anul 2026 și în continuare până în 2030.

Cerințele specifice stabilite prin Sistemul de Management Integrat precum și cerințele stabilite de către autoritățile competente vizează minimizarea sau chiar eliminarea oricărui potențial impact negativ asupra mediului ca urmare a desfășurării activităților Societății Drumuri Județene Constanța S.A.

Riscurile asociate desfășurării activităților sunt de asemenea identificate, evaluate, înregistrate și sunt dispuse măsuri de prevenire/minimizare a apariției acestora prin implementarea unui proces de management al riscurilor.

Aceste cerințe derivă atât din aplicarea reglementărilor specifice domeniului serviciilor de alimentare cu apă și canalizare și a legislației de mediu aplicabile, cât și din aderarea voluntară la cerințele standardului ISO 14001:2015.

Drumuri Județene Constanța S.A. respectă cerințele legale și operează în limitele autorizate, informând și consultând părțile interesate conform legislației aplicabile și a procedurilor de autorizare. Această practică asigură conformitatea cu reglementările și implicarea adecvată a comunității în procesele decizionale.

Activitățile Drumuri Județene Constanța S.A. pot genera forme de poluare punctuală sau difuză, în special prin:

- utilizarea utilajelor și echipamentelor;
- activitățile din cariere;
- manipularea materialelor minerale;
- transportul agregatelor;
- lucrările de întreținere și reparații drumuri.

Societatea urmărește prevenirea poluării prin aplicarea principiului „poluatorul plătește” și prin respectarea strictă a condițiilor din autorizațiile de mediu.

#### **b) Politici și măsuri implementate**

- monitorizarea emisiilor de praf și zgomot în zonele de exploatare;
- udarea periodică a drumurilor tehnologice pentru reducerea pulberilor;
- întreținerea utilajelor pentru reducerea emisiilor de noxe;
- depozitarea controlată a materialelor;
- gestionarea substanțelor periculoase conform legislației;
- instruirea personalului privind prevenirea poluării accidentale;
- planuri de intervenție în caz de poluare accidentală.

#### **c) Riscuri și impact**

- emisii de pulberi în perioadele secetoase;
- zgomot și vibrații în proximitatea zonelor locuite;
- riscuri de contaminare accidentală a solului prin scurgeri de combustibil;
- poluare difuză generată de traficul utilajelor.

#### **d) Indicatori ESRS E2**

- nivelul emisiilor de pulberi (mg/m<sup>3</sup>);
- nivelul de zgomot (dB);
- cantități de substanțe periculoase utilizate (litri/tonă);
- număr de incidente de mediu raportate;
- cantități de sol contaminate remediate (tone).

### **11.3 ESRS E3 – Resurse și economie circulară**

#### **a) Abordare strategică**

Societatea Drumuri Județene Constanța S.A. urmărește utilizarea eficientă a resurselor naturale și integrarea principiilor economiei circulare în activitățile sale, în special în gestionarea materialelor minerale și a deșeurilor rezultate din lucrări.

#### **b) Măsurile implementate**

- reutilizarea materialelor rezultate din frezări sau săpături, acolo unde legislația permite;
- colectarea selectivă a deșeurilor pe categorii;
- valorificarea agregatelor minerale în lucrări ulterioare;
- reducerea pierderilor tehnologice;
- optimizarea consumului de combustibil și energie.

#### **c) Indicatori ESRS E3**

- cantități de materiale reutilizate (tone);
- procent de valorificare a deșeurilor (%);
- consum de materii prime (tone);
- consum de energie (kWh, litri combustibil);
- rata de circularitate a materialelor (%).

### **11.4 ESRS E4 – Biodiversitate**

#### **a) Context și impact**

Activitățile din cariere și lucrările de infrastructură pot afecta biodiversitatea locală prin modificarea habitatelor, zgomot, vibrații și trafic intens.

Pentru reducerea efectelor negative asupra biodiversității, Societatea Drumuri Județene S.A. va lua măsuri administrative, tehnice și organizatorii, inclusiv elaborarea unor proceduri care să stabilească în mod clar atribuțiile personalului angajat din aceste zone precum și orice măsuri tehnice de reducere a impactului negativ asupra biodiversității și de protejare a mediului împotriva poluării.

#### **b) Măsurile de protecție**

- monitorizarea biodiversității în zonele de exploatare;
- refacerea mediului după închiderea perimetrelor;
- limitarea lucrărilor în perioade sensibile pentru fauna locală;
- menținerea zonelor tampon de vegetație;
- colaborarea cu autoritățile de mediu pentru protejarea speciilor vulnerabile.

#### **c) Indicatori ESRS E4**

- suprafețe afectate de activități (ha);
- suprafețe reabilite (ha);
- număr de specii monitorizate;
- incidente privind biodiversitatea raportate;
- măsuri de refacere implementate.

### **11.5 ESRS E5 – Utilizarea apei**

#### **a) Abordare strategică**

Apa este o resursă esențială pentru activitățile societății, în special în cariere și în procesele de reducere a pulberilor. Societatea urmărește utilizarea responsabilă și eficientă a apei.

#### **b) Măsurile implementate**

- monitorizarea consumului de apă pe activități;
- utilizarea apei recirculate acolo unde este posibil;
- reducerea pierderilor prin întreținerea instalațiilor;
- utilizarea controlată a apei pentru reducerea pulberilor;
- raportarea periodică conform autorizațiilor de mediu.

### c) Indicatori ESRS E5

- consum total de apă (m<sup>3</sup>);
- consum de apă recirculată (m<sup>3</sup>);
- procent de reutilizare (%);
- consum specific pe activitate (m<sup>3</sup>/tonă);
- incidente privind poluarea apei.

## Matricea de materialitate

Temă materială	Impact asupra activității	Impact asupra mediului/societății	Interes interesate părți	Prioritate
Schimbări climatice (E1)	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicată
Poluare (E2)	Mediu–Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicată
Resurse și economie circulară (E3)	Mediu	Mediu	Mediu-ridicat	Medie-ridicată
Biodiversitate (E4)	Mediu	Mediu	Mediu	Medie
Utilizarea apei (E5)	Mediu	Mediu	Mediu	Medie
Sănătate și securitate în muncă (S1)	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicată
Relația cu comunitatea (S3)	Mediu	Mediu	Ridicat	Medie–Ridicată
etică și guvernanta (G1)	Ridicat	Ridicat	Ridicat	Ridicată

## Anexă tehnică – Metodologia de evaluare a materialității

### 1. Obiectivul analizei de materialitate

Analiza de materialitate are rolul de a identifica temele ESG relevante pentru activitatea Drumuri Județene Constanța S.A., în conformitate cu cerințele ESRS – European Sustainability Reporting Standards.

Aceasta permite stabilirea priorităților de raportare și integrarea sustenabilității în deciziile strategice.

### 2. Etapele procesului de evaluare

#### a) Identificarea temelor potențiale

Au fost analizate:

- cerințele ESRS;
- legislația de mediu aplicabilă;
- riscurile operaționale specifice sectorului infrastructurii rutiere;
- activitățile societății (drumuri, cariere, întreținere, transport);
- impactul asupra mediului și comunităților.

#### b) Consultarea părților interesate

Au fost analizate așteptările:

- autorităților de mediu;
- Consiliului Județean Constanța;
- comunităților locale;
- angajaților;
- partenerilor și furnizorilor;
- utilizatorilor infrastructurii rutiere.

**c) Evaluarea impactului asupra activității**

Pentru fiecare temă s-a evaluat:

- impactul financiar;
- impactul operațional;
- impactul asupra continuității activității;
- riscurile de conformare.

**d) Evaluarea impactului asupra mediului și societății**

Au fost analizate:

- emisiile;
- consumurile de resurse;
- afectarea habitatelor;
- impactul asupra sănătății și siguranței;
- impactul asupra comunităților.

**e) Determinarea interesului părților interesate**

S-au evaluat:

- preocupările exprimate;
- obligațiile legale;
- sensibilitatea publică;
- relevanța pentru autorități.

**f) Poziționarea în matricea de materialitate**

Temele au fost clasificate în:

- **prioritate ridicată,**
- **prioritate medie,**
- **prioritate moderată.**

## **A. Informații rezumative privind performanța de mediu (ESRS E1–E5)**

**a) Schimbări climatice (E1)**

Societatea Drumuri Județene Constanța S.A. a implementat măsuri eficiente de reducere a emisiilor și de optimizare a consumului de energie, iar indicatorii arată o tendință stabilă, cu potențial de îmbunătățire prin digitalizare și modernizarea utilajelor într-un viitor apropiat.

**b) Poluare (E2)**

Nivelurile de pulberi, zgomot și utilizarea substanțelor periculoase sunt monitorizate constant, iar măsurile de prevenire au menținut riscurile la un nivel controlat.

Nu au fost înregistrate incidente de mediu în perioada analizată.

**c) Resurse și economie circulară (E3)**

Societatea valorifică o parte semnificativă a materialelor rezultate din activități și urmărește creșterea gradului de reutilizare, în conformitate cu principiile economiei circulare.

**d) Biodiversitate (E4)**

Activitățile din cariere sunt gestionate responsabil, cu monitorizarea habitatelor și implementarea măsurilor de refacere a mediului.

**e) Utilizarea apei (E5)**

Consumurile sunt controlate, iar societatea urmărește creșterea procentului de apă recirculată, în special în activitățile cu impact ridicat cum ar fi reabilitarea/construcția drumurilor.

## **B. Informații rezumative privind aspectele sociale și de governanță**

**a) Sănătate și securitate în muncă (S1)**

SSM rămâne o prioritate strategică. Indicatorii arată un nivel ridicat de conformare, instruire periodică și prevenire a riscurilor.

**b) Relația cu comunitatea (S3)**

Societatea menține un dialog constant cu autoritățile locale și comunitățile afectate de lucrări, gestionând responsabil impactul asupra acestora.


**c) Etică și governanță (G1)**


Sunt respectate principiile de transparență, integritate și responsabilitate publică, iar procesele interne sunt aliniate cadrului legal și normelor de governanță corporativă.

## **C. Viziune strategică și direcții de acțiune**


Pe baza analizei ESG și a **matricii de materialitate**, societatea Drumuri Județene Constanța S.A. își va concentra eforturile în următoarele direcții:


 **Reducerea consumului de energie și combustibili**, prin modernizarea flotei și optimizarea proceselor.

 **Creșterea gradului de valorificare a deșeurilor**, în special a materialelor minerale.

 **Digitalizarea monitorizării consumurilor**, pentru o raportare mai precisă și decizii mai rapide.

 **Consolidarea măsurilor de protecție a biodiversității**, în zonele de exploatare.

 **Creșterea procentului de apă reutilizată**, în activitățile operaționale.

 **Întărirea culturii organizaționale privind etica și integritatea**, prin instruirii și proceduri actualizate.

 **Mentținerea unui nivel ridicat de siguranță în muncă**, prin instruire continuă și prevenție.

*jr. Corina Eugenia JIANU - Președinte*

*ec. Emilia – Georgeta ȚUȚUI*

*ing. Nicoleta-Carmen DRAGAN*

*ec. Cristian PATRUTOIU*

*ing. Neculai HODORCA*

