



**RAPORTUL DIRECTORILOR
DRUMURI JUDEȚENE CONSTANTA S.A.
PENTRU TRIM. I 2025**

MAI 2025
DRUMURI JUDEȚENE CONSTANTA SA

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1
20.03.2014



CERTIFICAT NR. 1221-2
20.03.2014

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

1. INTRODUCERE

Prezentul Raport este întocmit în conformitate cu prevederile art. 54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și va fi prezentat și supus aprobării Consiliului de Administrație al Drumuri Județene Constanța:

art. 54 „*Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice*”

În acest sens, Conducerea executivă prezintă trimestrial în cadrul Consiliului de Administrație un raport asupra activității desfășurate în cadrul Societății Drumuri Județene Constanța S.A., care include:

- detalii cu privire la activitățile operationale, principalele activități/programe derulate;
- analiza situației financiare; raportările contabile; bugetul și execuția bugetară trimestrială; indicatori financiari - gradul de îndeplinire;
- Programul Anual al Achizițiilor Publice;
- structura organizatorică; Organigrama; Stat funcții; ROF, Cod etică, Regulament intern;
- informații referitoare la activitatea de control intern managerial, riscuri identificate în activitate/soluții pentru acoperirea riscurilor; control financiar de gestiune, audit;
- Situația litigiilor;
- informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor;
- criteriilor de performanță - gradul de îndeplinire;

Începând cu data de 20.09.2024 conducerea executivă a Drumuri Județene Constanța S.A. este asigurată de către Directorul General dl.ing. Constantin Florian ANDREI numit prin Decizie CA, Directorul Economic, dna ec.Monica-Mirela PETCU numită prin Decizie CA și Directorul tehnic, dl.ing. Lucian POSERBA salariat în baza CIM

CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

În exercitarea atribuțiilor ce le revin, directoratul Societății a respectat cadrul legislativ aplicabil:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome cu modificările aduse de Ordonanța de Urgență nr. 29/2017;
- Legea nr.111 din 27 mai 2016 pentru aprobarea OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Hotărârea nr.722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1
02.03.2024/0101



CERTIFICAT NR. 1221-2
02.03.2024/0102

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

2. ANALIZA ACTIVITATILOR OPERATIONALE

Drumuri Judetene Constanta SA, în calitate de administrator al drumurilor județene din județul Constanța, are ca principal obiectiv întreținerea, repararea, reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene aflate în proprietatea județului Constanța și asigură administrarea infrastructurii rutiere județene, în concordanță cu cerințele:

- Contractul de Delegare nr. 29469/21.08.2023, privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparării drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene, încheiat între Consiliul Județean Constanta și Drumuri Judetene Constanta, Regulamentul serviciului, Caietul de sarcini;
- standardelor de calitate
- a normelor europene tehnice
- a normelor europene de protecția mediului.

Astfel, în fiecare an Consiliul Județean Constanța aproba un Program de vară și de iarnă privind lucrările de reparații și întreținere la drumurile județene, poduri și podețe care urmează a fi realizate.

PROGRAMUL DE IARNA

În baza HCJ 191/29.11.2024 cu privire la aprobarea programului de măsuri privind acțiunile de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene pentru iarna 2024-2025, proprietatea Consiliului Județean Constanta, delegate prin Contractul de Delegare nr. 29469/21.08.2023, privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparării drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene din județul Constanța, cuprinzând și activitatea de dezăpezire și combatere a lunecușului conform Anexei nr 1 "Regulamentul serviciului"- Capitolul 3 Activități Specifice, Art. 12 Nomenclator activități de administrare, exploatare, întreținere, și reparații la drumurile publice, Capitolul B102- întreținerea curentă pe timp de iarnă, în sezonul rece 2024-2025, cu precădere în trimestrul I al anului 2025, Drumuri Judetene Constanta SA a desfasurat acțiuni de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene, pe o rețea totală de drumuri județene de 889,037 km, ce au costat în:

- Pregătirea drumurilor pentru sezonul de iarnă și la ieșirea din iarnă: curățări de șanțuri, tăieri de cavaliere și corectarea taluzurilor pentru înlăturarea cauzelor care provoacă înzăpezirea; amenajare de locașe pentru depozitarea materialului antiderapant în puncte periculoase; platforme pentru depozitarea materialelor în depozite intermediare; înlăturarea obstacolelor care ar putea provoca înzăpezirea drumurilor (buruieni, măcăci, tufe, garduri vii etc.); instalarea și completarea semnalizării specifice pe timp de iarnă; plombarea gropilor, inclusiv aprovizionarea cu mixtură stocabilă sau cu materiale componente pentru plombarea gropilor;
- Aprovizionarea cu materiale pentru combaterea lunecușului: aprovizionări cu materiale antiderapante (nisip, sare etc.) pentru combaterea gheții și a poleiului; amestecul materialelor antiderapante cu substanțe antiaglomerante, transportul materialelor în depozite, în puncte periculoase; întreținerea depozitelor pentru materiale chimice și antiderapante, prin curățare, revopsiri și prin mici reparații;
- Dezăpezirea manuală și mecanică: răspândirea (manual sau mecanic) a materialelor antiderapante, în scopul prevenirii sau combaterii poleiului, gheții sau a zăpezii; patrularea cu

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro



CERTIFICAT NR. 1223-1



CERTIFICAT NR. 1223-2



ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala ConstanțaCod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța

utilaje pentru informarea privind starea drumurilor sau pentru prevenirea înzăpezirii în timpul ninsorilor liniștite sau al viscolelor slabe (tăria vântului-sub 30 km/h); deszăpeziri manuale în punctele inaccesibile; marcarea platformei drumului pentru dirijarea utilajelor de deszăpezit; deszăpeziri mecanice cu utilaje grele și ușoare; utilaje și mijloace de transport pentru degajarea vehiculelor înzăpezite în platforma drumurilor; mijloace de transport pentru însoțirea utilajelor în acțiune sau pentru alimentarea cu carburanți; activitatea de iarnă a utilajelor, echipamentelor și a dispozitivelor pentru combaterea și deszăpezirea drumurilor, a echipamentelor și a dispozitivelor pentru intervenții (așteptare în bază, consemn la domiciliu, atunci când fenomenele meteorologice impun această acțiune); punerea în ordine a bazelor de deszăpezire și a punctelor de sprijin; revizuirea și repararea utilajelor, a dispozitivelor și a mijloacelor de transport proprii, utilizate în perioada de iarnă

În vederea desfășurării activităților menționate anterior, Drumuri Județene Constanța S.A. a inclus în “Programul de măsuri privind acțiunile de combatere a poleiului și înzăpezirii drumurilor județene pentru iarna 2024-2025” toate utilajele, mijloacele auto și echipamentele specifice, aflate în stare de funcționare, pe care le are în dotare (86 buc), precum și personalul direct productiv sau cu atribuții de coordonare și control a activității de deszăpezire (232 salariați).

Drumurilor județene pe care s-a acționat pentru deszăpezirea și combaterea lunecusului 2024-2025

Nr. crt.	Denumirea drumului	Elemente de identificare
1	DJ222	hotar jud. Tulcea-Cuza Voda-Medgidia-Pietreni L totala = 87,00 km asphalt: km 0+000 - km 121+200
2	DJ 222F	DN 2A-Garliciu-hotar jud. Tulcea L totala = 10,800 km asphalt: km 0+000 -Km
3	DJ223	Saraiu- Horia - Tichilesti-Rasova - Cernavoda-Ion Corvin L totala = 91,291 km asphalt: km 0+00-km 91+291
4	DJ 223A	Vultur-u-hotar Jud. Tulcea L totala = 7 km pământ: km 0+000-km 7+000
5	DJ 223B	Pestera-Ivrinezu Mare-Rasova L totala = 20,600 km asphalt = 8,6 km, pământ= 12
6	DJ 223C	Cernavoda-DN 22C, L totala = 4,600 km asphalt: km 0+000- km 4+600
7	DJ224	DN 22C-Tortomanu -Silistea-DC63-Baltagești-Crucea-Vultur-u L totala = 44,00 km asphalt = 30,835 km, piatra= 5,235 km, pamant= 7,930 km
8	DJ225	DN 22C-Mircea Voda-Tortomanu-Targusor-Saraiu L totala = 78,4 km asphalt= 51km, piatra= 18,4 km, pamant= 0 km
9	DJ226	DN 22-Corbu-Sacele-Istria-M.Viteazu L totala = 53,105 km asphalt: km 0+000 - km
10	DJ 226A	Cetatea Histria-Cogealac-Ramnicu de Jos L totala = 32 km asphalt: km 0+000- km
11	DJ 226B	DN 2A-Pantelimon-Gradina-Cogealac L totala = 32 km asphalt =17,2 km; piatra =14,8 km,
12	DJ 226C	DN2A - Lumina - DJ226, L totala = 2,928 km piatră: de la km 0+000-km 2+928
13	DJ228	DN 22C-Complex Nazarcea-DN 2A, L totala = 15,723 km asphalt: km 0+000 - km

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.		 <small>CERTIFICAT NR. 1223-1</small> <small>DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.</small>	 <small>CERTIFICAT NR. 1223-2</small> <small>DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.</small>
str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155			
Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro			
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	
14	DJ 228A	Ovidiu-Poarta Alba, L totala = 14,890 km asfalt: km 0+000 - km 14+890	
15	DJ 307	Deleni-Sipote, L totala = 7 km asfalt: km 0+000 - km 7+000	
16	DJ308	Ciocârlia de sus-Lanurile-Mereni L totala = 13 km asfalt: km 0+000 -13+000	
17	DJ381	DN 38(Movilita)-Potarnichea-Baraganu-Ciocarla de Sus-Medgidia L totala = 37,2 km, asfalt = 21,3 km, piatră = 5,4 km, pământ = 10,5 km	
18	DJ 383	Eforie Nord -Techirghiol L totala = 5,900 km asfalt: km 0+000 - 5+900	
19	DJ391	DN 39(Mangalia)-Negru Vodă -Viroaga -Bif.DJ392 - Cobadin-Mereni-Topraisar-Biruinta -Tuzla, L totala = 129,000 km, asfalt= 94,00 km, piatra= 9,5 km, pamant=	
20	DJ 391A	Oltina-Baneasa-Sipote-Viroaga L totala = 70 km asfalt: km 0+000 -km 70+000	
21	DJ 392	Mangalia-Amzacea-Independenta-Dumbraveni L totala = 60,2 km, asfalt= 40,98 km, piatra= 10,32 km, pamant= 8,9 km	
22	DJ393	Techirghiol-DJ391-Mosneni- Pecineaga -Arsa -DJ391-Coroana L totala = 44 km asfalt= 12,49 km, pamant= 31,51 km	
23	DJ394	23 August-Dulcesti-Pecineaga L totala = 8 km asfalt: km 0+000 - km 8+000	
24	DJ395	DN 38-Chirnogeni L totala = 12 km asfalt: km 0+000 - km 12+000	
25	DJ396	DN 3-bifurcatie DC 35(manastirea Sf. Andrei) L totala = 3,9 km asfalt: km 0+000	
26	DJ397	Adamclisi(DN 3)-Monument Adamclisi-cetate L totala = 4,5 km asfalt: km 0+000	

Potrivit calculului estimativ pentru serviciile de dezăpezire pentru iarna 2024-2025, valoarea totală a serviciilor privind dezăpezirea și combatere a poleiului este de 11.409.453,56 lei (inclusiv TVA), din care: valoarea estimata pentru anul 2025 a fost de 9.569.219,11 lei (inclusiv TVA).

In conformitate cu situatiile de lucrari inaintate Consiliului Judetean Constanta veniturile realizate in trim. I al anului 2025 din activitati de dezapezire au fost in suma 9.827.286,54 lei (inclusiv TVA).

De asemenea, in trim. I al anului 2025, pe langa activitatea de dezapezire si combatere a lunecusului pe drumurile judetene, s-au executat si lucrari de reparatii, intretinere si mentenanta la tot parcul auto si utilaje, precum si la instalatiile de concasare din cariere si la statia de preparare mixturi asfaltice, in vederea demararii programului de vara.

PROGRAMUL DE VARA

ACTIVITATI DE PLANIFICARE:

Drumuri Județene Constanța S.A. în calitate de gestionar al rețelei de drumuri județene din județul Constanța, își propune ca în fiecare an să intervină cu prioritate și maximă eficiență pe sectoarele de drum cele mai afectate, în vederea atingerii unui grad ridicat de siguranță a traficului rutier și satisfacerea nevoilor și necesităților locuitorilor județului.

Astfel, odată cu finalizarea sezonului rece, în conformitate cu propunerile transmise de specialiștii societății din teritoriu (șefii de secție) privind necesarul de lucrări de reparații și întreținere ce trebuie realizate în cursul anului 2025, s-au întocmit și aprobat prin HCJ 57/20.03.2025

- Programul cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 (Anexa 5 la Contractul de Delegare)
- „Tarifele Serviciului” aferente anului 2025 (Anexa 7 la Contractul de Delegare)

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala ConstanțaCod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului ConstanțaCERTIFICAT NR. 1222-1
SM 060CERTIFICAT NR. 1222-2
SM 060ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

In baza Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțat din bugetul Consiliului Județean Constanța, Drumuri Județene Constanța S.A. intenționează să execute lucrări de întreținere și reparații necesare asigurării unei circulații rutiere în condiții de siguranță și confort pentru participanții la trafic în valoare totală de 60.000.000 lei (inclusiv TVA), după cum urmează:

Denumire obiectiv sau lucrare	U/M	PROGRAM M 2025
TOTAL PROGRAM	mii lei	60.000,00
Servicii pregătitoare aferente întreținerii și reparării drumurilor	mii lei	150,00
Monitorizarea controlului mijloacelor de transport pe drumurile	mii lei	150,00
Întreținerea curentă a drumurilor publice, total, din care:	mii lei	3.650,00
Plombări îmbrăcăminti rutiere, din care:	mii lei	900,00
drumuri județene - S=6.000 mp în 2025 :	mii lei	900,
Întreținerea platformei drumurilor (curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavalieri), asigurarea scurgerii apelor (întreținere	mii lei	2.500,00
drumuri județene	mii lei	2.500,00
Întreținerea curentă poduri și podete	mii lei	250,00
drumuri județene	mii lei	250,00
Întreținerea periodică a drumurilor publice, total, din care:	mii lei	55.950,00
Covoare bituminoase, total, din care:	mii lei	50.000,00
drumuri județene - I=68,1 km în 2025	mii lei	50.000,00
Siguranta circulației	mii lei	2.000,
drumuri județene	mii lei	2.000,00
Amenajări, completări și consolidări acostamente și benzi de	mii lei	2.100,
drumuri județene	mii lei	2.100,
Întreținerea drumurilor pietruite, total, din care:	mii lei	1.850,00
drumuri județene	mii lei	1.850,00
Reparații curente la drumurile publice, total, din care:	mii lei	250,
Eliminare puncte periculoase	mii lei	250,
drumuri județene	mii lei	250,00

ACTIVITATI DE EXECUTIE:

Activitățile de execuție aferente atât Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțat din bugetul Consiliului Județean Constanța, cât și aferente contractelor cu UAT-urile din Județ sau terți, au fost demarate începând cu data de 01.04.2025.

3. ANALIZA SITUAȚIEI FINANCIARE

Drumuri Județene Constanța S.A a întocmit Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Lista de investiții pe anul 2025 în conformitate cu legislația aplicabilă:

- prevederile Legii nr. 9/2025 privind Bugetul de Stat pentru anul 2025;
- prevederile art. 4 alin. (1) lit a) și art 6 alin. (1) din Ordonanța de Guvern nr 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- dispozițiile O.M.F.P. nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1
28.03.2018



CERTIFICAT NR. 1221-2
28.03.2018

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Lista de investitii pe anul 2025 au fost aprobate prin HClJ 71/20.03.2025

La construcția Bugetului de venituri si cheltuieli s-a avut in vedere:

- lucrări de întreținere la rețeaua de drumuri județene, poduri si podețe estimat la încasare in valoare totala de 70.805.092,11 lei inclusiv TVA, conform planului de lucrări pentru 2025, programate la executare in trimestrele II, III si IV astfel:
 - lucrări curente la drumurile județene in suma estimata de 60.000.000,00 lei inclusiv TVA
 - lucrări de modernizare a drumurilor județene in suma estimata de 10.805.092,11 lei inclusiv TVA,
- lucrările de dezăpezire estimate la incasare pentru sezonul rece 2024-2025 in suma de 11.409.453,56 lei inclusiv TVA.
- veniturilor care vor fi realizate in afara contractului de delegare in suma estimata de 22.325.917,14 lei, inclusiv TVA,

Producția de piatra estimata a fi obtinuta este in cantitate de 250.000 to in carierele societății in baza contractelor de administrare, iar producția de mixtura asfaltica estimata a fi produsa in statia proprie este de 75.000 to de asfalt.

Veniturile astfel estimate se cifrează la 88.813.979,94 lei fara TVA, iar cheltuielile dimensionate la producția de bunuri si servicii astfel estimata se cifrează la 86.548.950,77 lei fara TVA, rezultând astfel un profit brut de 2.265.029,17 lei, respectiv un profit net de 1.898.624,50 lei, care poate fi investit in re tehnologizarea societății in procent de 40%.

EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI LA 31.03.2025

(Anexa 1 la Raport)

Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025 a fost aprobat prin Hotararea Consiliului Judetean nr. 71/20.03.2025.

Din analiza modului de realizare a Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 31.03.2025 si a balantei de verificare la 31.03.2025 se observa o realizare a veniturilor aferente lunilor ianuarie-martie 2025 in procent de 116.29% fata de estimarile pentru trim. I al anului 2025 si o realizare a cheltuielilor estimate pentru trim. I al anului 2025 de 90.09%.

In urma acestei analize putem concluziona ca Societatea a realizat indicatorii propusi pentru trim I.

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala ConstanțaCod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța

INDICATORI	Propuneri Trim.I cf. HCJ 71/20.03.2025	Executie Trim I	Grad de indeplinire
1	2	3	4
VENITURI TOTALE	8,568.99	9,964.86	116.29%
din care:			
Venituri totale din exploatare	8,418.99	9,867.44	117.20%
CHELTUIELI TOTALE	13,495.21	12,157.33	90.09%
din care			
Cheltuieli de exploatare	13,495.21	12,157.33	90.09%

SITUATIA INCASARILOR SI PLATILOR (Anexa 2 la Raport)

In perioada analizata, Societatea a inregistrat incasari in valoare de 10.060.006,21 lei si plati in valoare de 15.059.296,11 lei, soldul initial fiind in valoare de 10.262.794,57 lei. Situatiile incasarilor si platilor aferente trim I al anului 2025 este detaliata in Anexa 2 a prezentului Raport.

BUGETUL DE INVESTITII

Conform tabelului de mai jos, valoarea investitiilor pentru anul 2025 a fost aprobata in valoare de 6.588.330 lei, din care 3.600.000 lei reprezinta majorarea de capital pentru re tehnologizare..

	INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare An curent 2025	
0	1	2	3	4
I	<i>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</i>		13,127,700.24	
	1 Surse proprii, din care:		9,527,700.24	
	a) - amortizare		4,131,694.00	
	b) - profit		5,396,006.24	
	2 Alocații de la buget		0.00	
	3 Credite bancare, din care:		0.00	
	a) - interne		0.00	
	b) - externe		0.00	
	4 Alte surse, din care:		3,600,000.00	
	- CJC - majorare capital social pt re tehnologizare		3,600,000.00	
	- (denumire sursă)		0.00	
II	<i>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</i>		6,588,330.00	
	1 Investiții în curs, din care:		0.00	
	2 Investiții noi, din care:		0.00	
	3 Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		400,000.00	
	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		400,000.00	
	- Lucrari renovare anexe cu destinatia magazie Sectia Tariverde in regie proprie	31.12.2025	100,000.00	

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala ConstanțaCod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța

	- Lucrari renovare anexe cu destinatia magazie Sectia Baneasa in regie proprie	31.12.2025	200,000.00
	- Lucrari renovare cladire birouri Cariera Cheia	31.12.2025	100,000.00
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		6,173,330.00
	- Buldoexcavator cu atasamente	31.12.2025	1,500,000.00
	- Buldoexcavator cu atasamente	31.12.2025	2,100,000.00
	- Autogudronator	31.12.2025	1,225,000.00
	- Instalatie de preparare emulsie bituminoasa (Cuza Voda)	31.12.2025	800,000.00
	- Grup hidraulic cu picon	31.12.2025	200,000.00
	- Detector de jocuri pentru vehicule clasa 3 cu miscare longitudinala si transversala (ITP)	31.12.2025	45,000.00
	- Cric de canal pentru vehicule clasa 3, min 10 to, cu autorizatie ISCIR (ITP)	31.12.2025	25,000.00
	- Decelerometru pentru masurare parametrii la franare (ITP)	31.12.2025	20,000.00
	- Cric canal 20 to (Mecanizare)	31.12.2025	40,000.00
	- Taietor rosturi beton / asfalt (Cuza Voda + Harsova)	31.12.2025	12,000.00
	- Generator electric (Tariverde + Topraisar)	31.12.2025	30,000.00
	- Drona	31.12.2025	27,000.00
	- Container birou (cantar Cheia)	31.12.2025	25,000.00
	- Sistem monitorizare personal (Kit Bio Pontaj ET WIFI aparat de pontaj)	31.12.2025	27,830.00
	- Etuva (Laborator)	31.12.2025	10,000.00
	- Aparat pentru determinarea continutului de apa in emulsiile bituminoase (Laborator)	31.12.2025	5,000.00
	- Aparat pentru determinarea valorii de impact (Laborator)	31.12.2025	5,500.00
	- Aparat distilare pentru emulsie (Laborator)	31.12.2025	3,500.00
	- Vasozimetru digital (Laborator)	31.12.2025	34,000.00
	- Compresor cu piston (Mecanizare)	31.12.2025	10,000.00
	- Betoniera (Harsova)	31.12.2025	7,000.00
	- Aparat de sudura (Mecanizare)	31.12.2025	7,500.00
	- Rezervor mobil carburant cu pompa de alimentare si contor (Tariverde)	31.12.2025	4,000.00
	- Schela mobila aluminiu cu podina lucru (Tariverde)	31.12.2025	3,000.00
	- Motopompe ape uzate (Tariverde)	31.12.2025	4,000.00
	- Compresor aer (Tariverde)	31.12.2025	3,000.00
4.1	Dotări (alte achiziții de imobilizări necorporale)		15,000.00
	- Soft cantar Cariera Cheia	31.12.2025	15,000.00

In contabilitatea Societatii, pana la data de 31.03.2025 nu au fost inregistrate investitii noi.

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1223-1
2023



CERTIFICAT NR. 1223-2
2023

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

PROGRAMUL ANUAL AL ACHIZITIILOR PUBLICE

În scopul planificării și monitorizării portofoliului de procese de achiziție, planificării resurselor necesare derulării proceselor și verificării modului de îndeplinire a obiectivelor, la sfârșitul anului 2024, pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimentele funcționale ale Societății a fost elaborat Proiectul Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2025.

După aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al Societății, în urma unei analize cu privire la necesitățile obiective de produse, servicii și lucrări, de gradul de prioritate a necesităților și fondurile aprobate, în luna martie 2025 a fost actualizat Programul anual al achizițiilor publice.

Programul cuprinde totalitatea achizițiilor/contractelor de achiziție publică/acordurilor-cadru pe care Societatea intenționează să le atribuie în decursul anului 2025 și este structurat în două anexe: anexa privind procedurile de achiziție publică valoare totală estimată de 44.911.925,20 lei fără TVA și anexa privind achizițiile directe într-o valoare totală estimată de 10.616.257,27 lei fără TVA.

În perioada ianuarie – martie 2025 Societatea a demarat următoarele achiziții:

- **560 achiziții directe**, cu o valoare totală de 2,781,587,83 lei fără TVA, reprezentând achiziționarea de produse și servicii în scopul întreținerii și funcționării parcului auto aparținând SC Drumuri Județene Constanța SA, dar și de produse și servicii necesare desfășurării activității și îndeplinirii atribuțiilor specifice ale compartimentelor din cadrul instituției.
- Achizițiile directe precizate anterior s-au desfășurat în conformitate cu prevederile legislației în domeniul achizițiilor publice, astfel că pentru un număr de 53 de achiziții, cu o valoare totală de 1,005,244,03 lei fără TVA, au fost încheiate contracte de achiziție publică, iar un număr de 407 achiziții cu o valoare totală de 1,759,030,98 lei fără TVA, au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi către operatorii economici.
- 1 procedură tip licitație deschisă având ca obiect *Furnizare agregate naturale concasate de cariera provenite din punct de vedere petrografic din calcar dolomitic, necesare pentru producerea de mixturi asfaltice*, valoare estimată: 3.789.000,00 lei fără TVA, finalizată prin încheierea unui acord cadru pentru o perioadă de 18 luni, cu o valoare de 3.689.375,00 lei fără TVA;
- 1 procedură tip licitație deschisă având ca obiect *Furnizare indicatoare rutiere treceri pentru pietoni- sistem echipat cu lămpi și panouri fotovoltaice*, valoare estimată 2.520.000,00 lei fără TVA;
- 1 procedură tip licitație deschisă având ca obiect *Furnizare buldoexcavatoare cu roți egale, inclusiv echipamente*, valoare estimată 3.600.000,00 lei fără TVA;
- 2 contracte subsecvente având ca obiect *Furnizare motorina Euro 5* cu o valoare totală de 2.762.500, 00 lei fără TVA;
- 1 contract subsecvent având ca obiect *Furnizare bitum rutier 50/ 70 necesar pentru producție mixtura asfaltică* cu o valoare de 3.735.000,00 lei fără TVA;
- 1 contract subsecvent având ca obiect *Furnizare filer calcar*, cu o valoare de 840.000 lei fără TVA;
- 1 contract subsecvent având ca obiect *Lucrari amorsare suprafete drumuri*, cu o valoare de 504.900,00 lei fără TVA;
- 1 contract subsecvent având ca obiect *Servicii paza la obiectivele aparținând Drumuri Județene Constanța SA*, cu o valoare de 1.483.868,88 lei fără TVA;

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1



CERTIFICAT NR. 1221-2

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Lot 1 – Inchiriere autovehicule necesare pentru transport materiale (asfalt si agregate) – distanta medie transport 80 km/ cursa*, cu o valoare de 5.200.000,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Lot 4 – Inchiriere autovehicule si utilaje necesare pentru exploatare piatra in cariera Sipote (Autobasculanta; excavator pe senile cu cupa $\geq 1,7$ mc; buldoexcavator cu picon;)*, cu o valoare de 471.000,00 lei fara TVA.

4. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

REGULAMENTULUI DE ORGANIZARE SI FUNCTIONARE, ORGANIGRAMA, STAT FUNCTII

Urmare a măsurilor de disciplină economico-financiară cu caracter imperativ obligatoriu adoptate prin OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, și în contextul prevederilor Legii nr. 296/26.10.2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, s-a constatat necesitatea reconfigurării structurii organizatorice a Societății Drumuri Județene Constanta S.A, în condiții optime, de legalitate și eficacitate, aprobată de Consiliul Județean Constanta, în calitate de acționar unic, prin HCJ 55/20.03.2025 privind aprobarea Organigramei, Statului de Funcții și a Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății Drumuri Județene Constanța S.A.

Demersul de modificare a structurii organizatorice pentru asigurarea respectării cerințelor legale a fost o măsură organizatorică absolut necesară și de o importanță majoră pentru eliminarea problemelor și a gestionării corespunzătoare a situațiilor specifice. Prin, , a aprobat Organigrama, Statul de Funcții și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății Drumuri Județene Constanța S.A.

Noua structură organizatorică a fost stabilită în concordanță cu misiunea și cu scopul Societății, astfel încât să sprijine procesul decizional printr-o delegare adecvată a responsabilităților și să servească realizării în condiții de eficiență, eficacitate și economicitate a obiectivelor stabilite

Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății cuprinde într-o manieră integrală, reglementări generale, rolul și funcțiile Societății, atribuțiile principale, structura organizatorică, relațiile funcționale, competențe și atribuții ale compartimentelor.

Conform Organigramei aprobate, la nivelul Societății sunt 320 posturi, din care 296 posturi de execuție și 24 posturi de conducere. Dintre acestea, la 31.03.2025

La data de 31.03.2025 situația personalului se prezenta astfel:

Salariați - Contracte individuale de munca active	292
Salariați - Contracte individuale de munca suspendate	1
Total salariați	293

Fluctuația de personal în perioada ianuarie 2025- martie 2025

<i>Luna</i>	<i>Intrari de personal</i>	<i>Iesiri de personal</i>
ianuarie 2025	2 salariați	3 salariați
februarie 2025	1 salariat	3 salariați
martie 2025	2 salariați	3 salariați

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.		 <small>CERTIFICAT NR. 1221-1</small> <small>DE LA 01.01.2024</small>	 <small>CERTIFICAT NR. 1221-2</small> <small>DE LA 01.01.2024</small>
str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993	
Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro			
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța	Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța		

REGULAMENTUL INTERN

În primul trimestru al anului 2025, la nivelul Societății a fost implementat un nou Regulament Intern aprobat de Consiliul de Administrație în data de 12.03.2025. Prin Regulamentul intern au fost stabilite și reglementate norme și clauze specifice care trebuie respectate de către salariați pentru o mai bună organizare a activității Societății.

CODUL DE ETICA

În primul trimestru al anului 2025, la nivelul Societății au fost implementate principiile de etică solide în conformitate cu cele mai bune practici pentru a asigura integritatea relațiilor comerciale ale Societății. Aceste principii au fost prevăzute în Codul de Etică și Conduita Profesională 2025.

5. CONTROLUL INTERN

Controlul intern managerial cuprinde ansamblul formelor de control exercitate la nivelul Societății, inclusiv auditul intern, în concordanță cu obiectivele Societății și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor publice în mod economic, eficient și eficace.

Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial în cadrul Societății Drumuri Județene Constanța reprezintă o prioritate pentru Conducerea Societății.

În paralel, au fost desfășurate mai multe activități complementare, stabilite prin dispoziții interne scrise sau solicitări verbale ale conducerii DJCT.

Printr-un efort colectiv am stabilit măsuri necesare pentru dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv pentru actualizarea registrelor de riscuri și a procedurilor pe procese sau activități.

Prin intermediul controlului intern managerial urmărim o monitorizare permanentă a activităților utilizând un ansamblu de reguli de management aplicabil în oricare structură de la nivelul Societății.

Pe baza informațiilor furnizate de controlul intern managerial, ne-am consolidat deciziile manageriale referitoare la planul de activitate, organizarea și coordonarea structurilor Societății, stabilirea cu exactitate a responsabilităților pe structuri și persoanelor implicate în activitățile Drumuri Județene Constanța SA în scopul de a preveni erorile și neregulile, de a înlătura preventiv cauzele care le determină și de a perfecționa activitățile controlate.

În concordanță cu prevederile legale și atribuțiile ce ne revin prin contractele de mandat am stabilit obiectivele generale ale Societății, am dispus emiterea Deciziei de constituire a Comisiei de Monitorizare, am aprobat Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial 2025, Raportul anual asupra sistemului de control intern managerial la 31.12.2024, am analizat informațiile privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor și monitorizarea performanțelor la nivelul Societății.

Activitatea privind sistemul de control intern managerial (SCIM) derulată prin Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare (STCM), în primul trimestru al anului 2025 s-a structurat pe două direcții principale:

- analiza și raportarea rezultatelor obținute în anul 2024
- planificarea aspectelor semnificative, generale și specifice, aferente anului 2025.

În ceea ce privește rezultatele anului anterior, în luna ianuarie au fost desfășurate mai multe sesiuni de instruire conducătorilor de compartimente în vederea colectării și procesării informațiilor

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1
SM 060



CERTIFICAT NR. 1221-2
SM 060

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

necesare completarii documentelor specifice (rapoarte monitorizare performanțe, registrul de riscuri rapoarte privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor). Urmare a monitorizarii performantelor și gestionarii riscurilor pe anul 2024 au fost identificate:

- 40 obiective specifice, din care 23 obiective realizate în procent de 100% și 17 obiective nerealizate
- 64 riscuri, din care semnificative 41 și nesemnificative 23.

În urma implementării măsurilor de control a riscurilor, situația acestora se prezintă după cum urmează:

- număr de riscuri pentru care expunerea la risc s-a diminuat: 9
- număr de riscuri care au rămas la valoarea expunerii inițiale: 50
- număr de riscuri eliminate: 5

Planul pentru implementarea măsurilor de control a riscurilor a cuprins un număr de 41 măsuri de control, în majoritate îndeplinite.

În conformitate cu procedura de sistem “Autoevaluarea sistemului de control intern managerial au fost analizate și centralizate informațiile transmise de conducătorii compartimentelor și ulterior raportate Consiliului Județean Constanța prin documentul „Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării”.

Intrucât gradul de conformitate a sistemului implementat în Societate a fost “neconform”, în trim. I al anului 2025, au fost stabilite diverse măsuri și mecanisme de autocontrol.

În ceea ce privește planificarea aspectelor semnificative, generale și specifice, aferente anului 2025, în primul trimestru au fost aprobate: Programul de Dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2025, Profilul de Risc și Limita de Toleranță la Risc pentru anul 2025, Inventarul Activităților Procedurale 2025 și au fost desemnați responsabilii SCIM pe compartimente, în vederea derulării principalelor procese și activități cu impact major asupra sistemului de management;

De asemenea, în urma controalelor financiare de gestiune și a misiunilor de audit desfășurate la nivelul Societății, în baza măsurilor/recomandarilor propuse, Conducerea Societății a luat deciziile necesare în vederea înlăturării cauzelor care au produs disfuncționalități. Neconformitățile constatate au fost aduse la cunoștința Consiliului de Administrație prin informări și rapoarte.

6. SITUAȚIA LITIGIILOR

Litigiile în care Societatea Drumuri Județene Constanța S.A este parte sunt prezentate în Anexa 3 la Raportul de activitate: Situație dosare pe rol la data de 31.03.2025, Cereri de valoare redusă.

7. EXECUȚIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Obiectul contractului de mandat al Directorului General constă în stabilirea cadrului convențional privind încredințarea și exercitarea funcției de Director General, în baza delegării acestuia de către Consiliul de Administrație al Societății, a unor atribuții de conducere, în limitele permise de lege, de Actul Constitutiv și de deciziile Consiliului de Administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al Societății, împreună cu Directorul Economic și Directorul Tehnic, mai puțin competențele încredințate conform legii și/sau actului constitutiv, Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Administrație.

În exercitarea mandatului, în calitate de Director General al Drumuri Județene Constanța SA, în trim I al anului 2025 am condus activitatea Societății în conformitate cu obiectivele generale stabilite

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Trezoreria Municipiului Constanța



CERTIFICAT NR. 1221-1
2023



CERTIFICAT NR. 1221-2
2023

ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

de către Adunarea Generală a Acționarilor precum și cu cele stabilite prin Planul de administrare și Contractul de mandat;

Tinând cont de prevederile legale, ale Actului Constitutiv al Societății, de reglementările interne, Organigrama Societății precum și de deciziile Consiliului de Administrație al Societății, în perioada ianuarie-martie 2025 am desfasurat urmatoarele activitati;

- am organizat, condus și coordonat întreaga activitate a compartimentelor funcționale ale Societății;
- am gestionat patrimoniul societății în limitele fixate de către lege, actul constitutiv, hotărârile /deciziile Adunării Generale a Acționarilor sau ale Consiliul de Administrație;
- am reprezentat Societatea în toate raporturile juridice, în limita atribuțiilor delegate de către consiliul de administrație;
- am angajat patrimonial Societatea în raporturile juridice cu terții, prin semnătură proprie;
- am implementat deciziile /hotararile adoptate de Consiliul de Administratie și Adunarea Generala a Actionarilor.
- am informat periodic și regulat Consiliului de Administrație al Societății;
- am verificat și controlat modul de îndeplinire a sarcinilor de către salariații Societății sau a altor persoane aflate în raporturi contractuale cu Societatea;
- am colaborat cu auditorii societății și cu celelalte organe de control ale Societății;
- am informat salariații, administratorii și acționarul cu privire la orice act sau fapt ce a făcut obiectul unei obligații legale de raportare;
- am angajat și promovat salariații Societății;
- am dispus acțiuni de cercetare administrativa în conformitate cu normele legale și reglementările interne;
- am organizat și apărarat integritatea bunurilor mobile, imobile și necorporale aflate în patrimoniul Societății;

8. GRADUL DE INDEPLINIRE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA

Pentru trim. I al anului 2025 nu au fost negociați indicatorii de performanta financiari, nefinanciari, manageriali și nu au fost inclusi în contractele de mandat deja încheiate ale directorilor.

Director General,

Constantin-Florian ANDREI

Director Economic,

Monica Mirela PETCU