



RAPORTUL DIRECTORILOR
DRUMURI JUDEȚENE CONSTANTA S.A.
PENTRU TRIM. III 2025

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICATE NO. 1221-1 20.09.2024-2026	 CERTIFICATE NO. 1221-2 20.09.2024-2026
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

1. INTRODUCERE

Prezentul Raport este întocmit în conformitate cu prevederile art. 54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și va fi prezentat și supus aprobării Consiliului de Administrație al Drumuri Județene Constanța:

art. 54 „Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”

În acest sens, Conducerea executivă prezintă trimestrial în cadrul Consiliului de Administrație un raport asupra activității desfășurate în cadrul Societății Drumuri Județene Constanța S.A., care include:

- detalii cu privire la activitățile operaționale, principalele activități/programe derulate;
- analiza situației financiare; raportările contabile; bugetul și execuția bugetară trimestrială; indicatori financiari - gradul de îndeplinire;
- Programul Anual al Achizițiilor Publice;
- structura organizatorică; Organigrama; Stat funcții; ROF, Cod etică, Regulament intern;
- informații referitoare la activitatea de control intern managerial, riscuri identificate în activitate/soluții pentru acoperirea riscurilor; control financiar de gestiune, audit;
- Situația litigiilor;
- informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor;
- criteriilor de performanță - gradul de îndeplinire;

Începând cu data de 20.09.2024 conducerea executivă a Drumuri Județene Constanța S.A. este asigurată de către Directorul General dl.ing. Constantin Florian ANDREI numit prin Decizie CA, Directorul Economic, dna ec. Monica-Mirela PETCU numită prin Decizie CA și Directorul tehnic, dl.ing. Lucian POSERBA salariat în baza CIM

CADRUL LEGISLATIV GENERAL APLICAT

În exercitarea atribuțiilor ce le revin, directoratul Societății a respectat cadrul legislativ aplicabil:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome cu modificările aduse de Ordonanța de Urgență nr. 29/2017;
- Legea nr. 111 din 27 mai 2016 pentru aprobarea OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Hotărârea nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICAT NR. 1223-1 20.07.2023/2024	 CERTIFICAT NR. 1223-2 20.07.2023/2024
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

2. ANALIZA ACTIVITATILOR OPERATIONALE

Drumuri Județene Constanta SA, în calitate de delegat privind gestiunea serviciilor de întreținere și reparații a drumurilor județene din județul Constanța, are ca principal obiectiv întreținerea, repararea și reabilitarea rețelei de drumuri județene aflate în proprietatea județului Constanța și asigură administrarea infrastructurii rutiere județene, în concordanță cu cerințele:

- Contractul de Delegare nr. 29469/21.08.2023, privind gestiunea serviciilor aferente întreținerii și reparații drumurilor publice, precum și a lucrărilor și serviciilor privind întreținerea curentă, periodică și reparații curente la drumurile județene, încheiat între Consiliul Județean Constanta și Drumuri Județene Constanta, Regulamentul serviciului, Caietul de sarcini;
- standardelor de calitate
- a normelor europene tehnice
- a normelor europene de protecția mediului.

Astfel, în fiecare an Consiliul Județean Constanța aproba un Program de vară și de iarnă privind lucrările de reparații și întreținere la drumurile județene, poduri și podețe care urmează a fi realizate.

PROGRAMUL DE VARA

ACTIVITATI DE PLANIFICARE:

Drumuri Județene Constanța S.A. în calitate de delegat privind gestiunea serviciilor de întreținere și reparații a rețelei de drumuri județene din județul Constanța, își propune ca în fiecare an să intervină cu prioritate și maximă eficiență pe sectoarele de drum cele mai afectate, în vederea atingerii unui grad ridicat de siguranță a traficului rutier și satisfacerea nevoilor și necesităților locuitorilor județului.

Astfel, odată cu finalizarea sezonului rece, în conformitate cu propunerile transmise de specialiștii societății din teritoriu (șefii de secție) privind necesarul de lucrări de reparații și întreținere ce trebuie realizate în cursul anului 2025, s-au întocmit și aprobat prin HCJ 57/20.03.2025

- *Programul cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025* (Anexa 5 la Contractul de Delegare)
- „*Tarifele Serviciului*” aferente anului 2025 (Anexa 7 la Contractul de Delegare)

În baza Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțat din bugetul Consiliului Județean Constanța, Drumuri Județene Constanța S.A. intenționează să execute lucrări de întreținere și reparații necesare asigurării unei circulații rutiere în condiții de siguranță și confort pentru participanții la trafic în valoare totală de 60.000.000 lei (inclusiv TVA), după cum urmează:

Denumire obiectiv sau lucrare	U/M	PROGRAM 2025
TOTAL PROGRAM	mii lei	60.000,00
Servicii pregătitoare aferente întreținerii și reparații drumurilor publice, total, din care :	mii lei	150,00
Monitorizarea controlului mijloacelor de transport pe drumurile publice (AVCT)	mii lei	150,00
Întreținerea curentă a drumurilor publice, total, din care:	mii lei	3.650,00

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro			 CERTIFICAT NR. 1223-1 20.07.2020-2022	 CERTIFICAT NR. 1223-2 20.07.2020-2022
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993		
Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța				
Plombări îmbrăcămînți rutiere, din care:	mii lei	900,00		
drumuri județene - S=6.000 mp în 2025 :	mii lei	900,00		
Întreținerea platformei drumurilor (curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavaleri), asigurarea scurgerii apelor (întreținere șanțuri și rigole) și asigurarea esteticii rutiere (cosire vegetație, rectificare coroane arbori, tăiere lăstăriș), etc	mii lei	2.500,00		
drumuri județene	mii lei	2.500,00		
Întreținerea curentă poduri și podețe	mii lei	250,00		
drumuri județene	mii lei	250,00		
Întreținerea periodică a drumurilor publice, total, din care:	mii lei	55.950,00		
Covoare bituminoase, total, din care:	mii lei	50.000,00		
drumuri județene - L=68,1 km în 2025	mii lei	50.000,00		
Siguranța circulației	mii lei	2.000,00		
drumuri județene	mii lei	2.000,00		
Amenajări, completări și consolidări acostamente și benzi de încadrare	mii lei	2.100,00		
drumuri județene	mii lei	2.100,00		
Întreținerea drumurilor pietruite, total, din care:	mii lei	1.850,00		
drumuri județene	mii lei	1.850,00		
Reparații curente la drumurile publice, total, din care:	mii lei	250,00		
Eliminare puncte periculoase	mii lei	250,00		
drumuri județene	mii lei	250,00		

ACTIVITATI DE EXECUTIE:

Activitatile de executie aferente atat Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025 finanțat din bugetul Consiliului Județean Constanța, cat si aferente contractelor cu UAT-urile din Judet sau terti, au fost demarate incepand cu data de 01.04.2025.

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA SA în calitate de delegat privind gestiunea serviciilor de intretinere si reparatii a drumurilor județene din județul Constanța, are ca principal obiectiv întreținerea, repararea, reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri județene aflate în proprietatea județului Constanța.

DJCT SA în baza “Programului cu obiectivele și lucrările de drumuri și poduri pe anul 2025” finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, program care a cuprins lucrări de întreținere și reparații necesare asigurării unei circulații rutiere în condiții de siguranță și confort pentru participanții la trafic, a executat în **Trim. III - 2025** următoarele categorii de lucrări :

a. – A.V.C.T.

În cadrul “Programului cu obiective și lucrări aferente programelor județene pe anul 2025”, finanțate din bugetul propriu al C.J. Constanța, Drumuri Județene Constanța SA a asigurat prin personal propriu, **Trim. III – 2025**, monitorizarea și controlului mijloacelor de transport pe drumurile publice.

Valoare = 134.057,33 lei

b. – Estetică rutieră

O importanță deosebită pentru asigurarea viabilității drumului și siguranței circulației o reprezintă lucrările de:

- întreținere a platformei drumului: curățire potmol, tăiere acostamente, tăiere cavaleri;
- asigurarea scurgerii apelor: întreținerea șanțurilor și rigolelor;

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro	
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța	Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța



- asigurarea esteticii rutiere: cosire vegetație, tăiere lăstăriș, rectificare coroane arbori.

Aceste categorii de lucrări au activitate cu caracter permanent, intrând în categoria lucrărilor de întreținere curentă. În **Trim. III - 2025** s-au executat lucrări pe DJ222, DJ222F, DJ223, DJ391, DJ392, DJ225, DJ394, DJ393, DJ308, DJ381, DJ228, DJ228A, DJ391A, DJ307, DJ224, DJ223B, DJ397.

Valoare = 2.020.733,53 lei

c. – Întreținere poduri și podețe

La fel de importantă pentru viabilitatea drumurilor o reprezintă și captarea și evacuarea apelor pluviale din zona drumului. În acest sens asigurarea unei funcționări corespunzătoare a podurilor și podețelor situate pe drumurile județene este prioritară.

În **Trim. III - 2025** s-a intervenit pentru repararea următoarelor podețe pe:

- DJ 222F – DN22A-Gârliciu
- DJ 391 – extravilan Negrești

Valoare = 16.368,20 lei

d. – Covoare bituminoase

În cadrul lucrărilor de întreținere periodică a drumurilor, s-au executat covoare bituminoase prin așternerea unui strat de mixtură asfaltică într-un singur strat în grosime medie de 6 cm, asigurându-se atât o cale de rulare corespunzătoare, cât și îmbunătățirea elementelor geometrice ale drumului.

Lungimea totală de covoare bituminoase realizate în **Trim. III - 2025**, a fost de **39,388km**, pe următoarele tronsoane de drumuri județene:

- DJ391A – Oltina – Răzoare (uzură) – L=7,2 km
- DJ391A – Dobromir – Lespezi (uzură) – L=1,2 km
- DJ2225 – DN22C – Mircea Voda (uzura) – L=1,916 km
- DJ391 – Negru Vodă – Cerchezu (uzura) – L=4,1 km
- DJ391 – extravilan Cerchezu – intravilan Cerchezu (uzura) – L=4,0 km
- DJ391 – Albești – Cotu Văii (uzura) – L=7,572 km
- DJ392 -Plopeni – Movila Verde (uzură) – L= 3,2 km
- DJ222 -Târgușor -Mihail Kogălniceanu (binder) – tr.II - L= 5,1 km
- DJ222 -Târgușor -Mihail Kogălniceanu (uzură) – tr.II - L=5,1 km

Valoare = 28.495.698,77 lei

e. – Siguranța circulației

Alături de lucrările de întreținere și reparații, lucrările de siguranța circulației reprezintă cel mai important aspect pentru asigurarea unui trafic în condiții de siguranță și confort.

Ca și activitate cu caracter permanent în **Trim. III - 2025** s-a avut în vedere refacerea și completarea semnalizării rutiere verticale (stâlpi și indicatoare rutiere). Tot în această perioadă au fost executate marcaje longitudinale de separare a sensurilor de mers, marcaje marginale și marcaje transversale (trecuri de pietoni) și montare limitatoare de viteză. Lucrări de siguranță a circulației s-au realizat pe următoarele drumuri județene: DJ308, DJ391A, DJ381, DJ394, DJ392, DJ391, DJ222F, DJ307, DJ223, DJ225, DJ383

Valoare = 1.893.907,49 lei

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICAT NR. 1223-1 26.07.2024/2024	 CERTIFICAT NR. 1223-2 26.07.2024/2024
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

f.- Amenajare acostamente

Pe unele tronsoane pe care s-au realizat covoare bituminoase, s-a procedat la refacerea acostamentelor pe lățimea de 75 cm, prin aport de piatră spartă/material frezat.

Suprafața totală pe care au fost reamenajate acostamentele în **Trim. III - 2025** a fost de **7.875 mp** pe DJ381.

Valoare = 904.419,34 lei

g.-Întreținerea drumurilor pietruite

În **Trim. III – 2025** s-au executat lucrări de întreținere drumuri pietruite pe DJ 225 – Târgușor – Nicolae Bălcescu.

Valoare = 765.178,54 lei

h.- Eliminare puncte periculoase

În **Trim. III - 2025**, pe tronsoanele unde au fost identificate astfel de probleme s-a intervenit de urgență, de cele mai multe ori fiind necesară refacerea și consolidarea fundației iar mai apoi refacerea îmbrăcăminții asfaltice.

Astfel, au fost realizate intervenții de eliminare a unor puncte periculoase pe următorul tronson de drum județean:

- DJ222 -Mihail Kogălniceanu - Târgușor

Valoare = 37.656,13 lei

TOTAL REALIZĂRI- Anexa nr. 5 – Trim. III - 2025 : 34.268.019,33 lei

Pe lângă lucrările executate pe drumurile județene, în baza contractului cu C.J.Constanța, DJCT SA a mai încheiat în **Trim. III - 2025**, contracte de lucrări și cu **UAT-uri** din jud.Constanța, pentru realizarea unor lucrări de pietruire și asfaltare a drumurilor de interes local (drumuri comunale și străzi în localități).

Printre UAT-urile la care societatea a executat lucrări în acest trimestru, amintim:

- Comuna Dobromir – pietruire
- Comuna Deleni – estetică rutieră + plombe
- Oraș Hârșova - asfaltare

Valoare = 1.644.940,33 lei

Anexa nr. 5 +UAT-uri : 35.912.959,66 lei

De asemenea, DJCT SA are în derulare o lucrare de investiții – **Modernizare DJ392 – Vânători – Pecineaga, L=3,0 km, km 6+980 – km 9+980 (ctr.28054/05.08.2025)** iar în **Trim.III – 2025** s-au executat lucrări în valoare de :

Valoare =724.142,65 mii lei

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICATE NO. 1221-1 20.07.2020-2022	 CERTIFICATE NO. 1221-2 20.07.2020-2022
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

TOTAL REALIZĂRI- TRIM. III - 2025

Anexa nr. 5 +UAT-uri + INVESTIȚIE : 36.637.102,31 lei

Notă: Valorile includ TVA

3. ANALIZA SITUAȚIEI FINANCIARE

Drumuri Județene Constanța S.A a întocmit Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Lista de investiții pe anul 2025 în conformitate cu legislația aplicabilă:

- prevederile Legii nr. 9/2025 privind Bugetul de Stat pentru anul 2025;
- prevederile art. 4 alin. (1) lit a) și art 6 alin. (1) din Ordonanța de Guvern nr 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- dispozițiile O.M.F.P. nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia

Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Lista de investiții pe anul 2025 au fost aprobate prin HCLJ 71/20.03.2025

La construcția Bugetului de venituri și cheltuieli s-au avut în vedere:

- lucrări de întreținere la rețeaua de drumuri județene, poduri și podete estimate la încasare în valoare totală de 70.805.092,11 lei inclusiv TVA, conform planului de lucrări pentru 2025, programate la executare în trimestrele II, III și IV astfel:
 - lucrări curente la drumurile județene în suma estimată de 60.000.000,00 lei inclusiv TVA
 - lucrări de modernizare a drumurilor județene în suma estimată de 10.805.092,11 lei inclusiv TVA,
- lucrările de dezapezire estimate la încasare pentru sezonul rece 2024-2025 în suma de 11.409.453,56 lei inclusiv TVA.
- veniturilor care vor fi realizate în afara contractului de delegare în suma estimată de 22.325.917,14 lei, inclusiv TVA,

Producția de piatră estimată a fi obținută este în cantitate de 250.000 to în carierele societății în baza contractelor de administrare, iar producția de mixtură asfaltică estimată a fi produsă în stația proprie este de 75.000 to de asfalt.

Veniturile astfel estimate se cifrează la 88.813.979,94 lei fără TVA, iar cheltuielile dimensionate la producția de bunuri și servicii astfel estimate se cifrează la 86.548.950,77 lei fără TVA, rezultând astfel un profit brut de 2.265.029,17 lei, respectiv un profit net de 1.898.624,50 lei, care poate fi investit în re tehnologizarea societății în procent de 40%.

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICAT NR. 1221-1 20.03.2020-2022	 CERTIFICAT NR. 1221-2 20.03.2020-2022
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI LA 30.09.2025

(Anexa 1 la Raport)

Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2025 a fost aprobat prin Hotararea Consiliului Judetean nr. 71/20.03.2025.

In data de 30.09.2025 s-a procedat la rectificarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli in cadrul Anexei 4 „Lista de investitii” prin completarea cu urmatoarele pozitii:

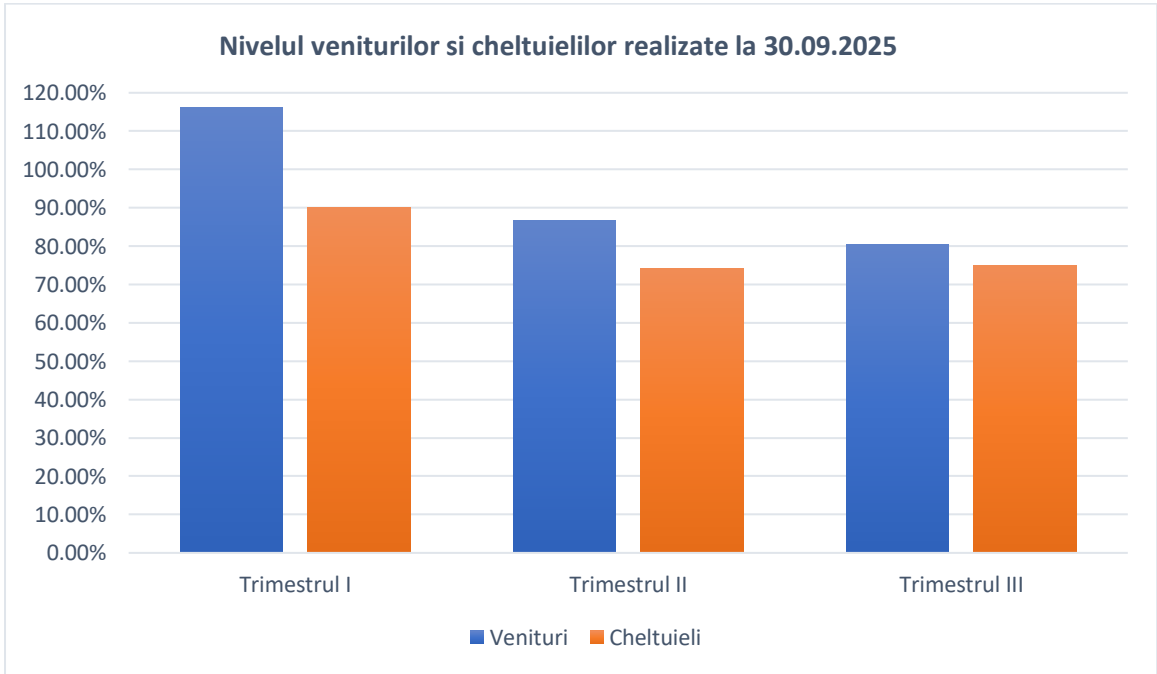
Denumire dotari	Cantitate (buc)	Valoare totala (mii lei)
- Mini incarcator frontal	1	295,36
- Sararita	5	1.012,70
- Mai compactor	2	17,00
- Agitator electric (Laborator)	1	5,00
TOTAL		1.330,06

Mentionand faptul ca suplimentarea a fost posibila datorita economiei generate de achizitiile realizate pentru alte pozitii din cadrul Anexei 4 „Lista de investitii” la valori mai mici decat cele previzionate initial.

Denumire dotari	Cantitate (buc)	Valoare totala initiala (Mii lei)	Valoare totala rectificata (Mii lei)
- Instalatie de preparare emulsie bituminoasa (Cuza Voda)	1	800,00	556,93
- Cric canal 20 to (Mecanizare)	2	40,00	15,46
- Drona cu soft	1	45,00	36,86
- Vascozimetru digital (Laborator)	1	34,00	8,00
- Compresor cu piston (Mecanizare)	1	10,00	8,50
- Rezervor mobil carburant cu pompa de alimentare si contor (Tariverde + Baneasa + SUT)	3	15,00	7,50
- Schela mobila aluminiu cu podina lucru (Tariverde)	1	3,00	0,00
- Motopompe ape uzate (Tariverde)	1	4,00	2,98
- Compresor aer (Tariverde)	1	3,00	0,00
- Tester diagnoza auto (ITP)	1	10,00	8,42
- Aparat de nituit hidraulic (Mecanizare)	1	14,00	11,30
- Motoferastrau cu lant	5	25,00	18,16
- Accesorii / atasamente buldoexcavator	2	278,90	0,00
TOTAL		1.281,90	674,10
Diminuare valorica			607,80

Denumire dotari	Cantitate initiala (buc)	Cantitate rectificata (buc)	Valoare totala initiala (Mii lei)	Valoare totala rectificata (Mii lei)
- Documentatie tehnica pentru investitii in capacitati de productie a energiei electrice din surse regenerabile (audit electro-energetic, SF, etc) (Sediu + Cheia + Cuza Voda)	3	2	81,00	54,00
TOTAL			81,00	54,00
Diminuare valorica			27,00	

Din analiza executiei efective a Bugetului de Venituri si Cheltuieli la 30.09.2025 si a balantei de verificare la 30.09.2025 se observa o realizare a veniturilor aferente lunilor iulie-septembrie in procent de 80.40% si o realizare a cheltuielilor in procent de 74.83% fata de estimarile pentru trimestrul III al anului 2025.



INDICATORI	Popunei Trim.II cf. HCJ 71/20.03.2025	Realizari Trim.II	Grad de indeplinire Trim.II	Popunei Trim.III cf. HCJ 71/20.03.2025	Realizari Trim.III	Grad de indeplinire Trim.III
VENITURI TOTALE	23.637,56	20.472,38	86.61%	34.244,59	27.531,50	80.40%
din care:						
Venituri din exploatare	23.487,56	20.373,05	86.74%	34.094,59	27.408,35	80.39%
CHELTUIELI TOTALE	23.699,52	17.606,41	74.29%	29.629,57	22.173,12	74.83%
din care:						
Cheltuieli de exploatare	23.699,52	17.606,41	74.29%	29.629,57	22.173,12	74.83%

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.			
str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993	
Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro			
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

SITUATIA INCASARILOR SI PLATILOR (Anexa 2 la Raport)

In trimestrul III Societatea a inregistrat incasari in valoare de 26.907.872,53 lei si plati in valoare de 29.953.180,14 lei, soldul initial fiind in valoare de 22.586.036,43 lei. Situatia incasarilor si platilor aferente trim III al anului 2025 este detaliata in Anexa 2 a prezentului Raport.

BUGETUL DE INVESTITII

Conform Anexei 4 la Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat pentru anul 2025, valoarea investitiilor pentru anul 2025 a fost aprobata in valoare de 6.588.330 lei, din care 3.600.000 lei reprezinta majorarea de capital pentru retehnologizare, in trimestrul II s-au realizat investitii in suma de 2.164.992 lei din care 1.995.000 lei reprezentand achizitia a 3 buldoexcavatoare cu atasamente finantate din majorarea capitalului social.

		INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare	
				Rectificat 2025	Executie Trim. II
0	1	2	3	4	5
I		<i>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</i>		13,127.70	13,127.70
	1	Surse proprii, din care:		9,527.70	9,527.70
		a) - amortizare		4,131.69	4,131.69
		b) - profit		5,396.01	5,396.01
	2	Alocații de la buget			
	3	Credite bancare, din care:		0.00	0.00
		a) - interne		0.00	0.00
		b) - externe			
	4	Alte surse, din care:		3,600.00	3,600.00
		- CJC - majorare capital social pt retehnologizare		3,600.00	3,600.00
		- (denumire sursă)			
II		<i>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</i>		6,588.33	3,425.79
	1	Investiții în curs, din care:		0.00	0.00
	2	Investiții noi, din care:		0.00	0.00
	3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		400.00	180.00
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		400.00	180.00
		- Lucrari renovare anexe cu destinatia magazie Sectia Tariverde in regie proprie	31.12.2025	100.00	89.30
		- Lucrari renovare anexe cu destinatia magazie Sectia Baneasa in regie proprie	31.12.2025	200.00	90.72

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.

str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța
cod poștal 900155

Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro



ROONRC: J1991000115135
CUI: RO 2749993

Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX
Banca Transilvania sucursala Constanța

Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563
Treoreria Municipiului Constanța

		- Lucrari renovare cladire birouri Cariera Cheia	31.12.2025	100.00	0.00
4		Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		6,103.13	3,229.73
		- Buldoexcavator cu atasamente	31.12.2025	1,435.00	1,435.00
		- Buldoexcavator cu atasamente	31.12.2025	1,995.00	0.00
		- Autogudronator	31.12.2025	1,018.00	1,018.00
		- Instalatie de preparare emulsie bituminoasa (Cuza Voda)	31.12.2025	800.00	556.93
		- Grup hidraulic cu picon	31.12.2025	111.03	0.00
		- Detector de jocuri pentru vehicule clasa 3 cu miscare longitudinala si transversala (ITP)	31.12.2025	36.00	36.00
		- Cric de canal pentru vehicule clasa 3, min 10 to, cu autorizatie ISCIR (ITP)	31.12.2025	15.45	0.00
		- Decelerometru pentru masurare parametrilor la franare (ITP)	31.12.2025	10.90	10.90
		- Cric canal 20 to (Mecanizare)	31.12.2025	40.00	15.46
		- Taietor rosturi beton / asfalt (Cuza Voda + Harsova)	31.12.2025	12.00	0.00
		- Generator electric (Tariverde + Topraisar)	31.12.2025	30.00	6.16
		- Drona cu soft	31.12.2025	45.00	36.86
		- Container birou (cantar Cheia)	31.12.2025	20.00	0.00
		- Sistem monitorizare personal (Kit Bio Pontaj ET WIFI aparat de pontaj)	31.12.2025	27.83	0.00
		- Etuva (Laborator)	31.12.2025	7.38	7.38
		- Aparat pentru determinarea continutului de apa in emulsiile bituminoase (Laborator)	31.12.2025	5.00	0.00
		- Aparat pentru determinarea valorii de impact (Laborator)	31.12.2025	5.50	0.00
		- Aparat distilare pentru emulsie (Laborator)	31.12.2025	3.50	0.00
		- Vascozimetru digital (Laborator)	31.12.2025	34.00	0.00
		- Compresor cu piston (Mecanizare)	31.12.2025	10.00	0.00
		- Betoniera (Harsova)	31.12.2025	5.53	0.00
		- Aparat de sudura (Mecanizare)	31.12.2025	3.12	0.00
		- Rezervor mobil carburant cu pompa de alimentare si contor (Tariverde + Baneasa + SUT)	31.12.2025	15.00	7.50
		- Schela mobila aluminiu cu podina lucru (Tariverde)	31.12.2025	3.00	0.00
		- Motopompe ape uzate (Tariverde)	31.12.2025	4.00	2.98
		- Compresor aer (Tariverde)	31.12.2025	3.00	0.00
		- PC prelucrare date drona	31.12.2025	10.00	0.00
		- Tester diagnoza auto (ITP)	31.12.2025	10.00	8.42
		- Echipament tocator crengi profesional	31.12.2025	70.00	70.00
		- Aparat de nituit hidraulic (Mecanizare)	31.12.2025	14.00	0.00
		- Motoferastrau cu lant	31.12.2025	25.00	18.16
		- Accesorii / atasamente buldoexcavator	31.12.2025	278.90	0.00

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro				 CERTIFICAT NR. 1223-1 20.07.2020-2022	 CERTIFICAT NR. 1223-2 20.07.2020-2022
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța			
4.1	Dotări (alte achiziții de imobilizări necorporale)			85.20	16.06
	- Soft cantar Cariera Cheia			31.12.2025	4.20
	- Documentatie tehnica pentru investitii in capacitati de productie a energiei electrice din surse regenerabile (audit electro-energetic, SF, etc) (Sediu + Cheia + Cuza Voda)			81.00	16.06

PROGRAMUL ANUAL AL ACHIZITIILOR PUBLICE

In scopul planificarii si monitorizarii portofoliului de procese de achizitie, planificarii resurselor necesare derularii proceselor si verificarii modului de indeplinire a obiectivelor, la sfarsitul anului 2024, pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimentele functionale ale Societatii a fost elaborat Proiectul Programul anual al achizitiilor publice pentru anul 2025.

Dupa aprobarea Bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii, in urma unei analize cu privire la necesitatile obiective de produse, servicii si lucrari, de gradul de prioritate a necesitatilor si fondurile aprobate, in luna martie 2025 a fost actualizat Programul anual al achizitiilor publice

Programul cuprinde totalitatea achizitiilor/contractelor de achizitie publica/acordurilor-cadru pe care Societatea intentioneaza sa le atribui in decursul anului 2025 si este structurat in doua anexe: anexa privind procedurile de achizitie publica valoare totala estimata de 49.578.555,20 lei fara TVA si anexa privind achizitiile directe intr-o valoare totala estimate de 10.687.257,27 lei fara TVA.

In perioada iulie – septembrie 2025 Societatea a demarat urmatoarelor achizitii:

- **994 achizitii directe**, cu o valoare totala de 3.839.466,61 lei fara TVA, reprezentand achizitionarea de produse si servicii in scopul intretinerii si functionarii parcului auto apartinand SC Drumuri Judetene Constanta SA, dar si de produse si servicii necesare desfasurarii activitatii si indeplinirii atributiilor specifice ale compartimentelor din cadrul institutiei.
- Achizitiile directe precizate anterior s-au desfasurat in conformitate cu prevederile legislatiei in domeniul achizitiilor publice, astfel ca pentru un numar de 25 de achizitii, cu o valoare totala de 1.816.688,02 lei fara TVA, au fost incheiate contracte de achizitie publica, un numar de 917 achizitii cu o valoare totala de 2.010.416,31 lei fara TVA, au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi catre operatorii economici, iar un numar de 52 de achizitii, cu o valoare totala de 12.362,28 lei fara TVA, au fost facute cu numerar, pe baza angajamentului legal, fara acceptarea prealabila a unei oferte.
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare motorina Euro 5* cu o valoare totala de 1.390.000, 00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Furnizare bitum rutier 50/ 70* cu o valoare totala de 3.561.000,00 lei fara TVA;
- 1 contract subsecvent avand ca obiect *Lucrari amorsare suprafete drumuri*, cu o valoare de 504.900,00 lei fara TVA;

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A.			
str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993	
Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța	
Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța		Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

4. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

REGULAMENTULUI DE ORGANIZARE SI FUNCTIONARE, ORGANIGRAMA, STAT FUNCTII

Urmare a măsurilor de disciplină economico-financiară cu caracter imperativ obligatoriu adoptate prin OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, și în contextul prevederilor Legii nr. 296/26.10.2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, s-a constatat necesitatea reconfigurării structurii organizatorice a Societății Drumuri Județene Constanta S.A, în condiții optime, de legalitate si eficacitate, aprobata de Consiliul Judetean Constanta, in calitate de actionar unic, prin HCJ 55/20.03.2025 privind aprobarea Organigramei, Statului de Functii si a Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății Drumuri Județene Constanța S.A.

Demersul de modificare a structurii organizatorice pentru asigurarea respectării cerințelor legale a fost o măsură organizatorică absolut necesara si de o importanță majoră pentru eliminarea problemelor si a gestionarii corespunzătoare a situațiilor specifice. Prin, , a aprobat Organigrama, Statul de Functii si Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societății Drumuri Județene Constanța S.A.

Noua structura organizatorică a fost stabilită în concordanță cu misiunea și cu scopul Societatii, astfel încât să sprijine procesul decizional printr-o delegare adecvată a responsabilităților și să servească realizării în condiții de eficiență, eficacitate și economicitate a obiectivelor stabilite

Regulamentul de Organizare și Funcționare al Societatii cuprinde într-o manieră integrală, reglementări generale, rolul și funcțiile Societatii, atribuțiile principale, structura organizatorică, relațiile funcționale, competențe și atribuții ale compartimentelor.

Conform Organigramei aprobate, la nivelul Societatii sunt 320 posturi, din care 296 posturi de executie si 24 posturi de conducere. Dintre acestea, la 30.09.2025

La data de 30.09.2025 situatia personalului se prezenta astfel:

Salariati - Contracte individuale de munca active	281
Salariati - Contracte individuale de munca suspendate	2
Total salariati	283

Fluctuatia de personal in perioada iulie 2025- septembrie 2025

<i>Luna</i>	<i>Intrari de personal</i>	<i>Iesiri de personal</i>
iulie 2025	2 salariati	7 salariati
august 2025	1 salariati	3 salariati
septembrie 2025	-	5 salariati

REGULAMENTUL INTERN

In primul trimestru al anului 2025, la nivelul Societatii a fost implementat un nou Regulament Intern aprobat de Consiliul de Administratie in data de 12.03.2025. Prin Regulamentu intern au fost stabilite si reglementate norme si clauze specifice care trebuie respectate de catre salariati pentru o mai buna organizare a activitatii Societatii.

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro	
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța	Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța



CODUL DE ETICA

În primul trimestru al anului 2025, la nivelul Societății au fost implementate principii de etică solide în conformitate cu cele mai bune practici pentru a asigura integritatea relațiilor comerciale Societății. Aceste principii au fost prevăzute în Codul de Etică și Conduita Profesională 2025.

5. CONTROLUL INTERN

Controlul intern managerial cuprinde ansamblul formelor de control exercitate la nivelul Societății, inclusiv auditul intern, în concordanță cu obiectivele Societății și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor publice în mod economic, eficient și eficace.

Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial în cadrul Societății Drumuri Județene Constanța reprezintă o prioritate pentru Conducerea Societății.

În paralel, au fost desfășurate mai multe activități complementare, stabilite prin dispoziții interne scrise sau solicitări verbale ale conducerii DJCT.

Printr-un efort colectiv am stabilit măsuri necesare pentru dezvoltarea sistemului de control intern managerial, inclusiv pentru actualizarea registrelor de riscuri și a procedurilor pe procese sau activități.

Prin intermediul controlului intern managerial urmărim o monitorizare permanentă a activităților utilizând un ansamblu de reguli de management aplicabil în oricare structură de la nivelul Societății.

Pe baza informațiilor furnizate de controlul intern managerial, ne-am consolidat deciziile manageriale referitoare la planul de activitate, organizarea și coordonarea structurilor Societății, stabilirea cu exactitate a responsabilităților pe structuri și persoanelor implicate în activitățile Drumuri Județene Constanța SA în scopul de a preveni erorile și neregulile, de a înlătura preventiv cauzele care le determină și de a perfecționa activitățile controlate.

În concordanță cu prevederile legale și atribuțiile ce ne revin prin contractele de mandat am stabilit obiectivele generale ale Societății, am dispus emiterea Deciziei de constituire a Comisiei de Monitorizare, am aprobat Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial 2025, Raportul anual asupra sistemului de control intern managerial la 31.12.2024, am analizat informările privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor și monitorizarea performanțelor la nivelul Societății.

Activitatea privind sistemul de control intern managerial (SCIM) derulată prin Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare (STCM), în primul trimestru al anului 2025 s-a structurat pe două direcții principale:

- analiza și raportarea rezultatelor obținute în anul 2024
- planificarea aspectelor semnificative, generale și specifice, aferente anului 2025.

Trimestrul al treilea al anului 2025 a fost o perioadă de continuitate și consolidare pentru activitățile din domeniul controlului intern managerial. Accentul s-a menținut pe monitorizarea modului în care standardele CIM sunt aplicate în activitatea curentă a Societății și pe îmbunătățirea comunicării între compartimente.

În lunile iulie–septembrie, activitatea a vizat în special urmărirea modului în care angajații cunosc și aplică procedurile existente, precum și identificarea zonelor unde acestea necesită simplificări sau clarificări. Au fost purtate discuții directe cu responsabilii de proces, pentru a înțelege provocările întâmpinate în derularea activităților și pentru a identifica soluții adaptate realității din teren.

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICAT NR. 1223-1 20.05.2024-2024	 CERTIFICAT NR. 1223-2 20.05.2024-2024
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

De asemenea, a continuat procesul de analiză a riscurilor, cu accent pe cele legate de derularea contractelor și fluxurile de documente interne. S-a urmărit menținerea unui nivel rezonabil de risc și corelarea acțiunilor preventive cu responsabilitățile fiecărui compartiment.

Pe partea de comunicare, Conducerea a fost informată periodic cu privire la stadiul implementării standardelor și s-au oferit recomandări pentru zonele care necesită ajustări. În paralel, s-au acordat consilieri punctuale colegilor care au solicitat sprijin în actualizarea sau aplicarea unor proceduri.

Din perspectiva generală, sistemul de control intern managerial se menține funcțional, iar implicarea personalului este în creștere, chiar dacă există în continuare nevoia de formare și de uniformizare a modului de lucru. Colaborarea între compartimente a fost constantă, însă se remarcă faptul că unele activități administrative și de raportare continuă să se realizeze cu întârziere față de termenele planificate.

Pentru următorul trimestru, prioritățile vor fi orientate spre finalizarea actualizărilor planificate, evaluarea gradului de implementare a standardelor CIM la nivelul întregii Societăți și pregătirea declarației de conformitate pentru anul 2025. De asemenea, se va pune accent pe clarificarea fluxurilor de lucru și pe crearea unui format unitar de raportare internă, mai ușor de utilizat și mai aproape de realitatea operațională.

6. SITUAȚIA LITIGIILOR

Litigiile în care Societatea Drumuri Județene Constanta S.A este parte sunt prezentate în Anexa 3 la Raportul de activitate: Situație dosare pe rol la data de 30.09.2025, Cereri de valoare redusă.

7. EXECUTIA CONTRACTULUI DE MANDAT AL DIRECTORULUI GENERAL

Obiectul contractului de mandat al Directorului General constă în stabilirea cadrului convențional privind încredințarea și exercitarea funcției de Director General, în baza delegării acestuia de către Consiliul de Administrație al Societății, a unor atribuții de conducere, în limitele permise de lege, de Actul Constitutiv și de deciziile Consiliului de Administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al Societății, împreună cu Directorul Economic și Directorul Tehnic, mai puțin competențele încredințate conform legii și/sau actului constitutiv, Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Administrație.

În exercitarea mandatului, în calitate de Director General al Drumuri Județene Constanta SA, în trimestrul al III lea al anului 2025 am condus activitatea Societății în conformitate cu obiectivele generale stabilite de către Adunarea Generală a Acționarilor precum și cu cele stabilite prin Planul de administrare și Contractul de mandat;

Tinând cont de prevederile legale, ale Actului Constitutiv al Societății, de reglementările interne, Organigrama Societății precum și de deciziile Consiliului de Administrație al Societății, în perioada ianuarie-martie 2025 am desfășurat următoarele activități;

- am organizat, condus și coordonat întreaga activitate a compartimentelor funcționale ale Societății;
- am gestionat patrimoniul societății în limitele fixate de către lege, actul constitutiv, hotărârile /deciziile Adunării Generale a Acționarilor sau ale Consiliul de Administrație;

DRUMURI JUDEȚENE CONSTANȚA S.A. str. Celulozei nr. 15 A, mun. Constanța, jud. Constanța cod poștal 900155 Tel: 0241-693.523, 0241-630.696; Dispecerat: 0241-693.527, 0735-008.802; E-mail: office@djct.ro		 CERTIFICAT NR. 1223-1 20.07.2008-2012	 CERTIFICAT NR. 1223-2 20.07.2008-2012
Cod IBAN: RO43BTRL01401202D00671XX Banca Transilvania sucursala Constanța		ROONRC: J1991000115135 CUI: RO 2749993 Cod IBAN: RO38TREZ2315069XXX002563 Trezoreria Municipiului Constanța	

- am reprezentat Societatea în toate raporturile juridice, în limita atribuțiilor delegate de către consiliul de administrație;
- am angajat patrimonial Societatea în raporturile juridice cu terții, prin semnătură proprie;
- am implementat deciziile /hotararile adoptate de Consiliul de Administratie și Adunarea Generala a Actionarilor.
- am informat periodic și regulat Consiliului de Administrație al Societății;
- am verificat și controlat modul de îndeplinire a sarcinilor de către salariații Societății sau a altor persoane aflate în raporturi contractuale cu Societatea;
- am colaborat cu auditorii societății și cu celelalte organe de control ale Societății;
- am informat salariații, administratorii și acționarul cu privire la orice act sau fapt ce a facut obiectul unei obligații legale de raportare;
- am angajat și promovat salariații Societății;
- am dispus acțiuni de cercetare administrativa în conformitate cu normele legale și reglementările interne;
- am organizat și apărarat integritatea bunurilor mobile, imobile și necorporale aflate în patrimoniului Societății;

8. GRADUL DE INDEPLINIRE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA

In trimestrul II al anului 2025 au fost negociati indicatorii de performanta financiari, nefinanciari, manageriali si au fost inclusi in contractele de mandat ale directorilor, acestia se vor raporta anual pana la data de 31.05 a anului urmator.

Director Economic,

ec. Monica- Mirela PETCU

Director General,

Ing. Constantin-Florian ANDREI